



+pilulka

lepší lékárna

**Prezentace
pro investory**

**Petr Kasa (CEO)
Tomáš Hospůdka (CFO)
4. 6. 2024 | Praha**

O Pilulce, historie

- Založena v roce 2013
- Vstup na pražskou burzu v roce 2020
- Aktuálně působící na trzích v CZ a SK
- Omnichannel přístup
- Technologická společnost
- Plus Care (eHealth platforma)
- Pilulka Lab (akcelerátor medtech)

Hlavní události roku 2023

- **Ukončení zahraniční expanze**
 - Rumunsko (červenec 2023)
 - Rakousko a Maďarsko (přelom 2023/2024)
- **Sekundární úpis akcií (červen 2023)**
 - 149 668 kusů
 - 67 350 600 Kč nového kapitálu
 - významný závazek stávajících akcionářů vč. zakladatelů
- **Reorganizace a transformace společnosti** s ohledem na makroekonomickou situaci a změny na trhu e-commerce

Reorganizace v číslech (skupina FTE's)

FTE	31.12.2022	31.3.2024	Diff.	Diff. %
HQ	137	67	-70	-51%
Sklady a doprava	162	110	-52	-32%
Lékárny	84	83	-1	-1%
Celkem	383	260	-123	-32%

Konsolidované finanční ukazatele 2023

m CZK	2023
Tržby skupina TOTAL	2 136,4
Tržby zboží CZ Online	1 122,6
Tržby zboží CZ Kamenné lékárny	301,6
Tržby zboží SK Online	419,6
Tržby zboží AT/HU/RO	72,6
Tržby zboží B2B	26,0
Tržby ostatní Total	194,0
EBITDA skupina Total	-71,3
EBITDA CZ	-21,9
EBITDA SK	-2,5
EBITDA AT/HU/RO	-47,0

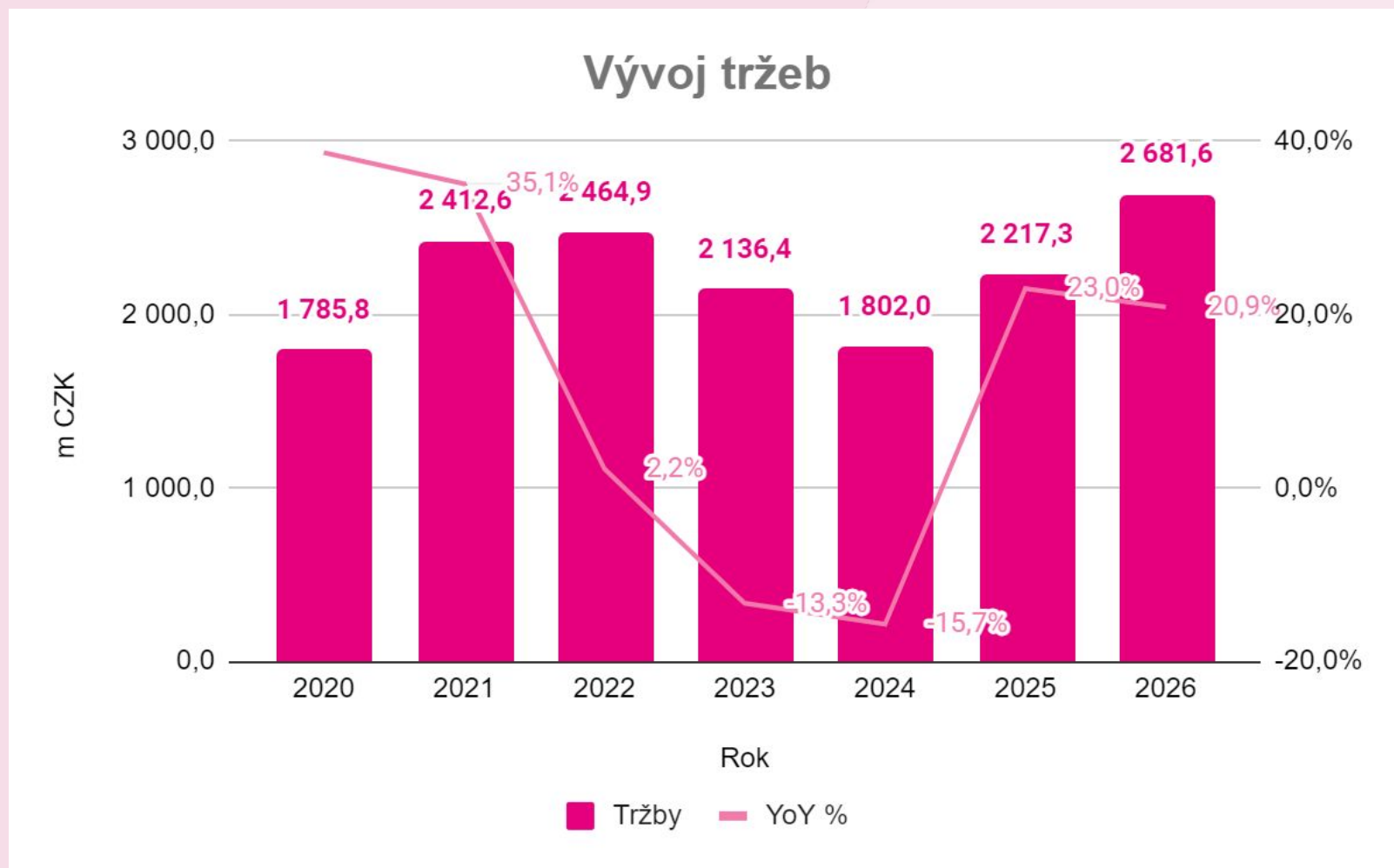
Partnerské lékárny
představují dalších cca
950 mil. Kč tržeb

Konsolidované finanční ukazatele Q1/2024

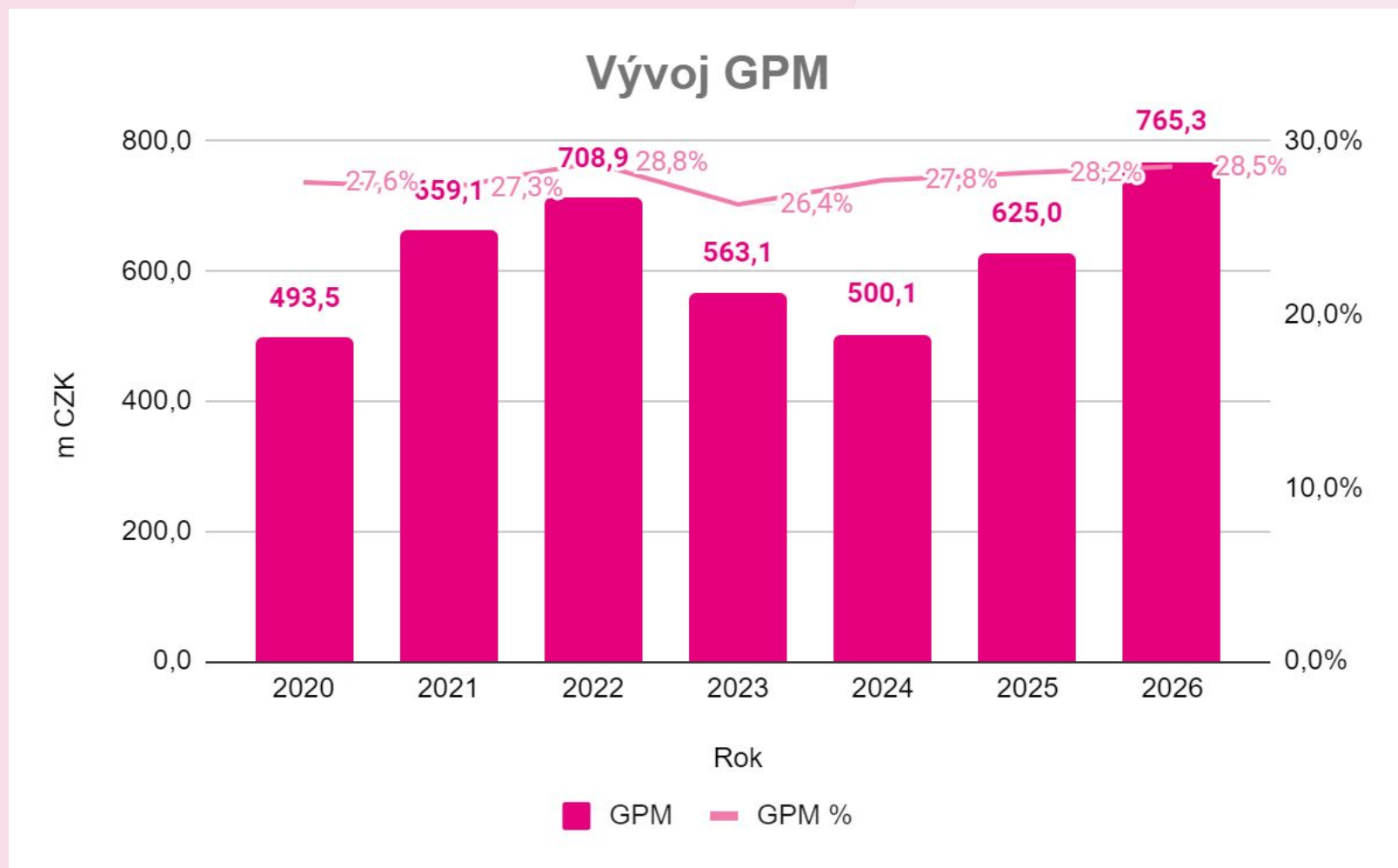
+pilulka

m CZK	Q1'23	Q1'24	Diff.	Diff. %
Tržby skupina TOTAL	582,6	422,9	-159,7	-27,4%
Tržby zboží CZ Online	307,7	207,2	-100,5	-32,7%
Tržby zboží CZ Kamenné lékárny	81,7	77,7	-4,0	-4,9%
Tržby zboží SK Online	120,8	87,1	-33,7	-27,9%
Tržby zboží AT/HU/RO	22,5	8,5	-14,0	-62,2%
Tržby ostatní Total	49,9	42,4	-7,5	-15,0%
GPM skupina Total	150,0	126,6	-23,4	-15,6%
GPM skupina Total %	25,7%	29,9%	4,2pb	
GPM CZ	110,3	103,7	-6,6	-6,0%
GPM SK	35,6	22,5	-13,1	-36,8%
GPM AT/HU/RO	4,1	0,4	-3,7	-90,2%
OPEX skupina Total	167,8	120,4	-47,4	-28,2%
OPEX CZ	119,3	91,3	-28,0	-23,5%
OPEX SK	31,3	25,1	-6,2	-19,8%
OPEX AT/HU/RO	17,2	4,0	-13,2	-76,7%
EBITDA skupina Total	-17,8	6,2	24,0	
EBITDA skupina Total %	-3,1%	1,5%	4,5pb	
EBITDA CZ	-9,0	12,4	21,4	
EBITDA SK	4,3	-2,6	-6,9	
EBITDA AT/HU/RO	-13,1	-3,6	9,5	

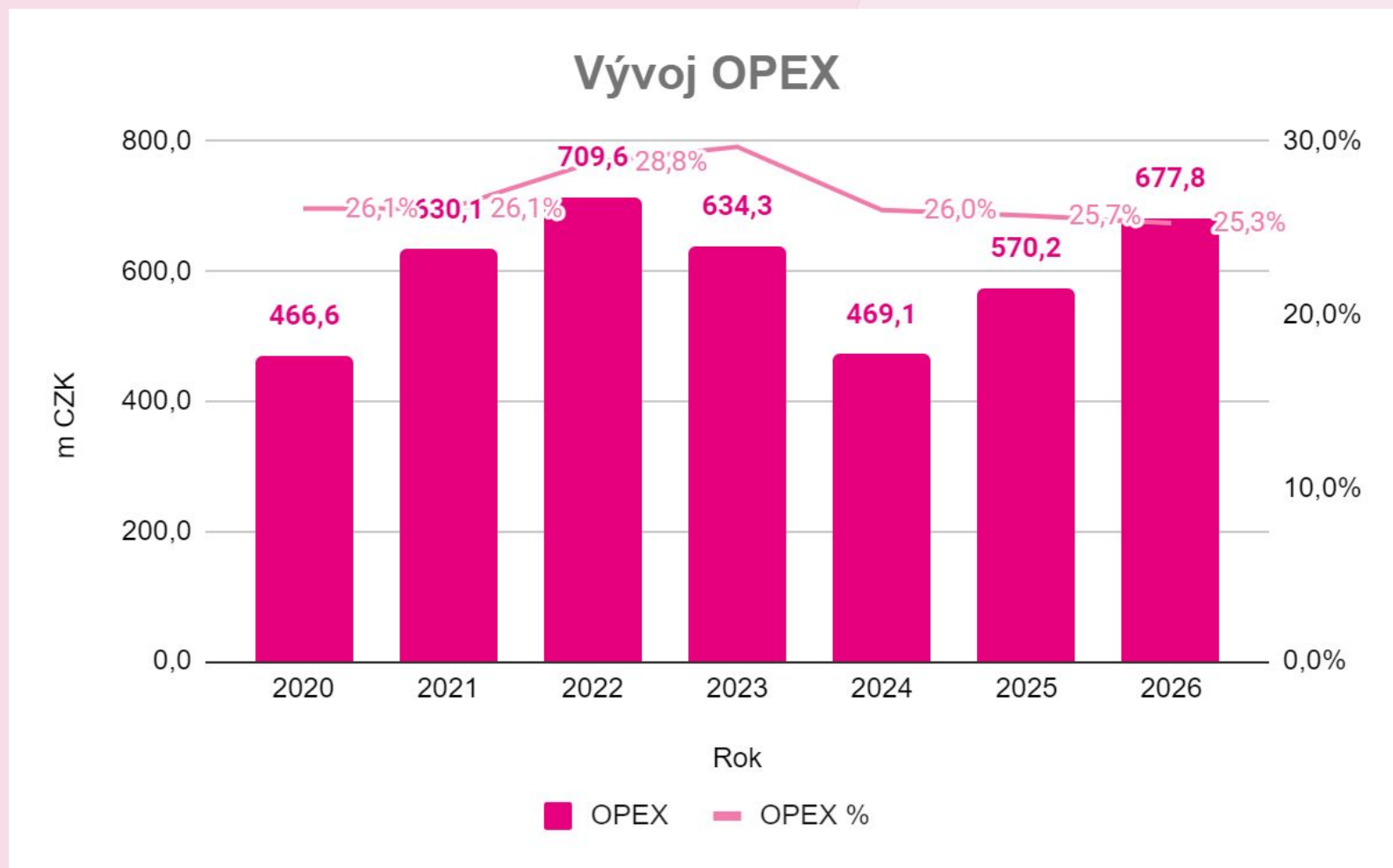
Střednědobý výhled Net Revenue



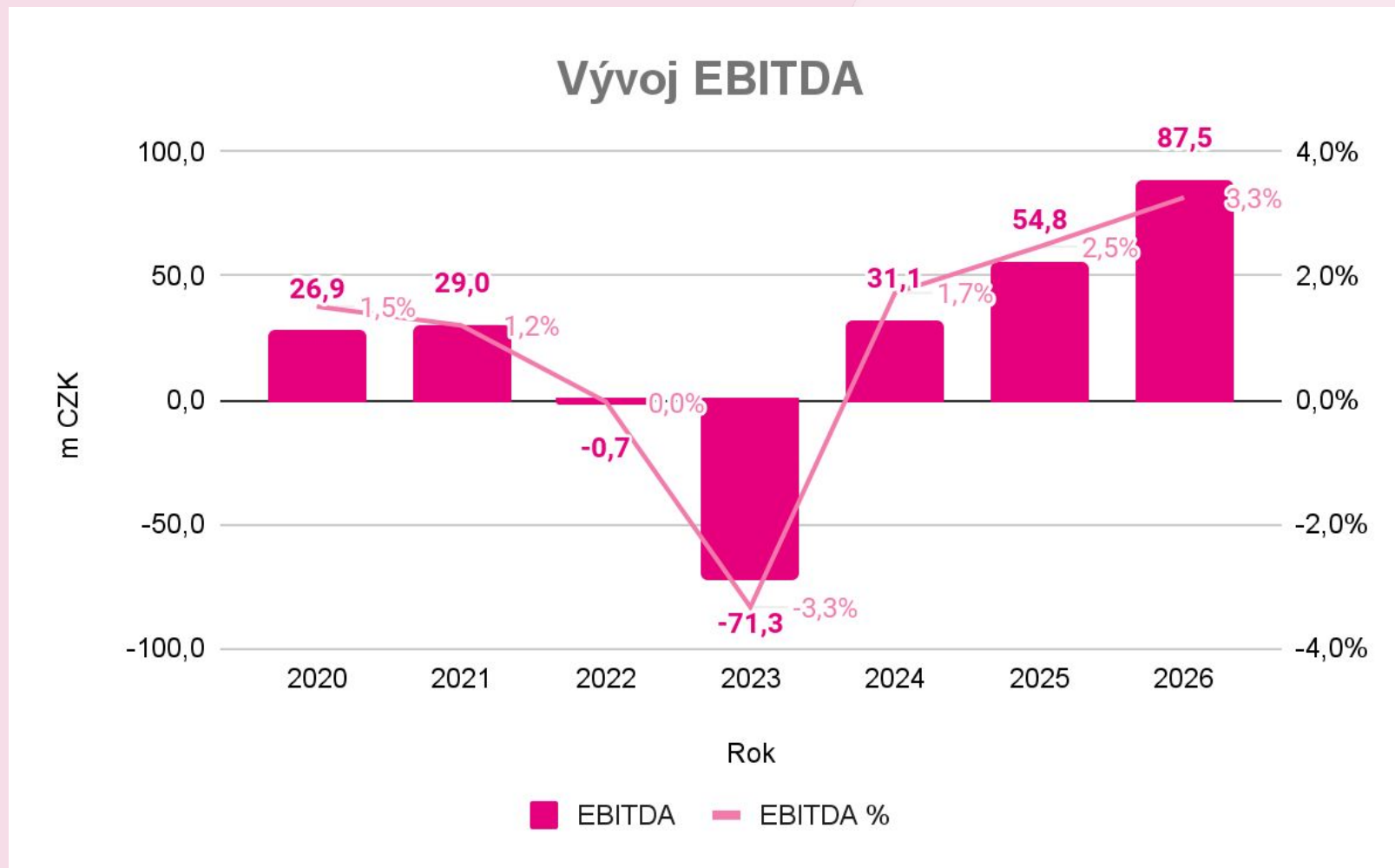
Střednědobý výhled GPM



Střednědobý výhled OPEX



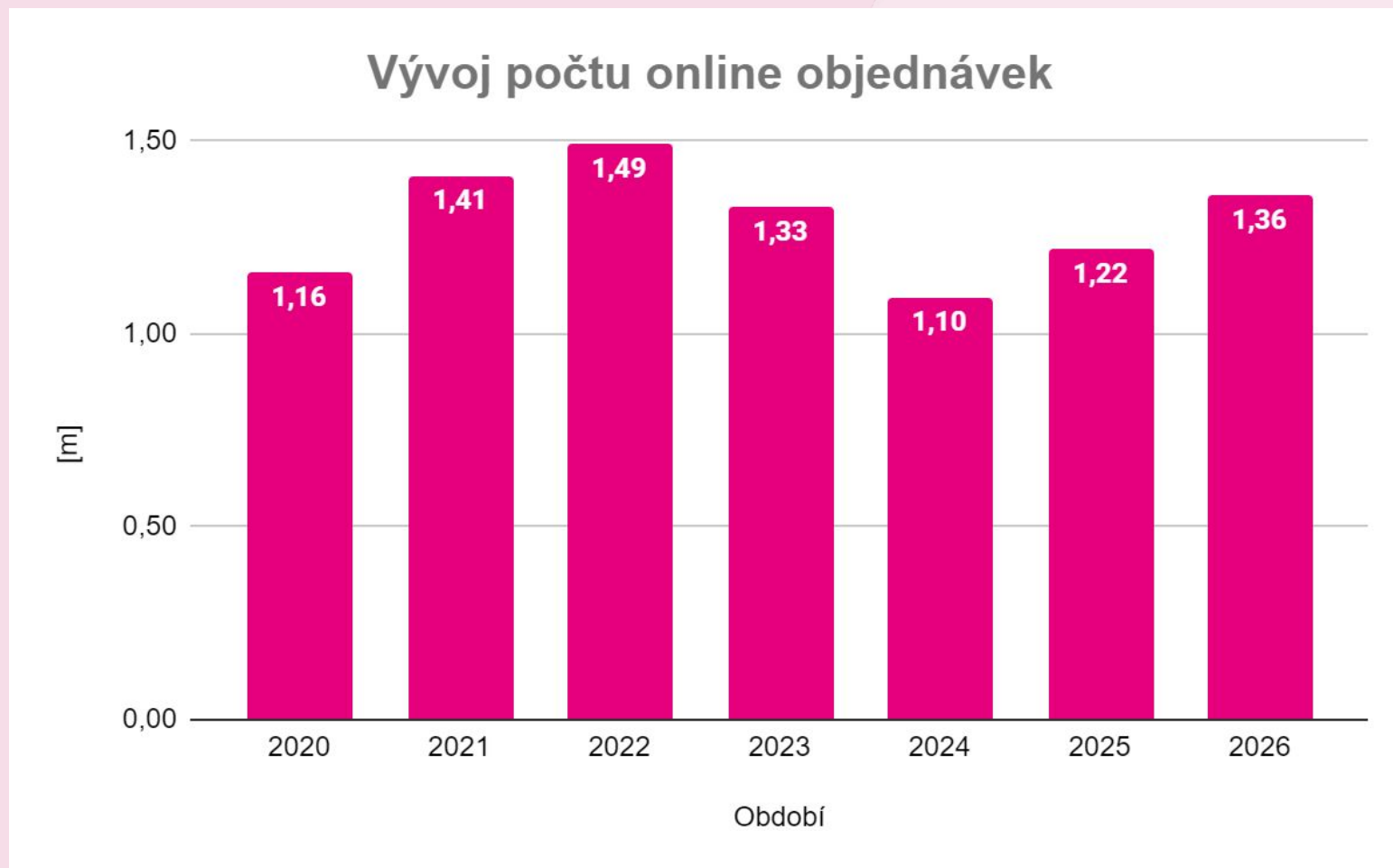
Střednědobý výhled EBITDA



Výhled 2024 - 2026

Pilulka GROUP	Act	Act	Act	Act	Fcst	BP	BP
m CZK	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tržby	1 785,8	2 412,6	2 464,9	2 136,4	1 802,0	2 217,3	2 681,6
YoY %	38,7%	35,1%	2,2%	-13,3%	-15,7%	23,0%	20,9%
GPM	493,5	659,1	708,9	563,1	500,1	625,0	765,3
GPM %	27,6%	27,3%	28,8%	26,4%	27,8%	28,2%	28,5%
OPEX	466,6	630,1	709,6	634,3	469,1	570,2	677,8
OPEX %	26,1%	26,1%	28,8%	29,7%	26,0%	25,7%	25,3%
EBITDA	26,9	29,0	-0,7	-71,3	31,1	54,8	87,5
EBITDA %	1,5%	1,2%	0,0%	-3,3%	1,7%	2,5%	3,3%

Vývoj počtu online objednávek





Kardi Ai

Každý úder srdce se počítá

Chraňte své srdce

V Česku trápí problémy se srdcem až 3,5 milionů lidí. Srdce je tichý dřič, který dlouho nedává vědět o tom, že trpí. I z tohoto důvodu jsou srdeční poruchy nejčastější příčinou úmrtí v České republice. Špatné stravovací návyky, stres, nedostatek pohybu, nadváha, či málo spánku negativně ovlivňují zdraví vašeho srdce. A to, co doteď probíhalo bezpříznakově, se může naplno projevit jako selhání srdce. **Prevence rozvoje nemoci srdce je vždycky jednodušší než léčba!** Měřte své srdce a nedejte šanci skrytým hrozbám.



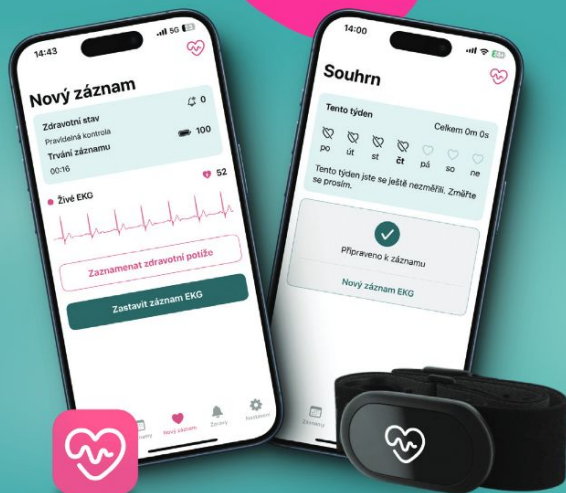
NAKUPTE
výhodně již teď
na Pilulka.cz

od
2 805 Kč

NOVINKA !
Unikátní české řešení

Kontrola rytmu Vašeho srdce

Kdykoliv, kdekoliv, neomezeně
a v naprostém pohodlí



+pilulka

+pilulka lab
powered by StartupYard



carebot
AI DRIVEN HEALTHCARE

Ostatní skutečnosti

- Plus Care (eHealth, NN pojišťovna, NovoNordisk)
- Pilulka Lab
- Rx Online
- Zájem strategických partnerů i globálních hráčů (oživení trhu především v západní Evropě)

Retrospektiva, hodnocení roku 2023

Neúspěchy

- **Pokles tržeb v roce 2023:** Celkové tržby skupiny klesly z 2 465 milionu Kč v roce 2022 na 2 136 milionu Kč v roce 2023 (pokles o 13,3 %).
- **Negativní EBITDA v roce 2023:** Skupinová EBITDA ve výši -71,3 milionu Kč z důvodů nákladné transformace a výměny většiny managementu, která měla být započata o několik kvartálů dříve s ohledem na makroekonomickou a ecommerce situaci.
- **Nezvládnutá expanze mimo Česko a Slovensko:** Ukončení aktivit na trzích v Rumunsku, Rakousku a Maďarsku kvůli dlouhodobě nízké průměrné výši objednávek a nedostatečným finančním prostředkům pro plánovaný rozsah expanze.

Úspěchy

- **EBITDA v Q1 2024 a důraz na provozní náklady:** Výrazné zlepšení EBITDA z -17,8 milionu Kč v Q1 2023 na 6,2 milionu Kč v Q1 2024. Výrazné snížení provozních nákladů (OPEX) skupiny o 28,2 % v Q1 2024 ve srovnání s Q1 2023.
- **Snížení počtu zaměstnanců:** Významné snížení počtu zaměstnanců, zejména na centrále (pokles o 51 %) a v centrálních skladech a dopravě (pokles o 32 %).
- **Pozitivní výhled na roky 2024 až 2026:** Očekávaný růst tržeb, zlepšení EBITDA, návrat k většímu propojení online a offline s ohledem na spuštění Rx online v následujících letech, plán tržeb a EBITDA marží zvyšující se na 3,3 % v roce 2026.



www.pilulka.cz/pro-investory