

## Shrnutí 2024 a kroky do budoucna

Rok 2024 byl pro Pilulka Lékárny, a.s. náročným rokem. Díky vstupu nového věřitele a podpoře České spořitelny a.s. jako financující banky získala Pilulka Lékárny, a.s. další čas na svou finanční konsolidaci. V průběhu loňského roku tak společnost procházela zásadní transformací a podnikala řadu kroků vedoucích ke stabilizaci své ekonomické situace, zejména k citelným nákladovým úsporám jak na centrále, tak ve skladech a logistice. Začala měnit portfolio produktů nabízených v e-shopu a postupně zlepšovala zákaznickou zkušenost.

Významným milníkem konsolidace byla stabilizace dodavatelského řetězce. Firma uhradila většinu dodavatelských faktur po splatnosti a dosáhla dohody s dodavateli o termínu úhrady zbylých dosud nezaplacených faktur. To jí umožnilo udržet si významné dodavatele, výběrově navyšovat nákup produktů a měnit portfolio produktů nabízených v e-shopu.

Na rozdíl od e-shopu fungovala síť lékáren stabilně, stejně jako v předchozích letech.

Ani intenzivní postup v transformaci nestačil k tomu, aby společnost navýšila obrát oproti roku 2023. Její obrát v roce 2024 činil 1,35 miliardy korun, o 36 % méně než o rok předtím, jedná se o předběžnou neauditovanou hodnotu za celou skupinu. Počet objednávek, který její e-shop expedoval v České republice a na Slovensku, přesáhl 720 tisíc, tj. pokles o 41 % oproti roku 2023. Průměrná hodnota objednávky se meziročně snížila o 6 % na 1 400 korun vč. DPH.

Nové vedení zintenzivnilo transformační plán v závěru roku a i přes významný propad obrátu stabilizovalo cash flow a podpořilo zlepšení portfolia a služeb.

### Provedené změny:

1. Optimalizace nákladů centrály a skladu (snížení počtu pracovníků a dodavatelů).
2. Optimalizace marketingových nákladů (snížení o 50%) bez negativního dopadu na obrát.
3. Optimalizace skladových zásob eshopu (z 62 milionů na 35 milionů a snížení obrátky zboží z 43 dnů na 15 dnů v porovnání září vs. prosinec).
4. Snížení nákladů na logistiku a dopravu (cca 30%).
5. Zvýšení efektivity skladu.

Po provedených změnách by společnost byla zisková na úrovni EBITDA i cash flow i při velikosti tržeb dosažených v roce 2024.

Pro rok 2025 plánuje společnost konzervativní minimální nárůst obrátu tak, aby dokončila potřebné změny pro postavení společnosti na stabilní finanční základ.

## Plánované změny:

1. Zlepšení nabídky služeb a zboží zákazníkům:
  1. Přizpůsobení portfolia,
  2. zlepšení a zrychlení doručení,
  3. rozšíření možnosti převzít zboží v boxu nebo na výdejním místě.
2. Stabilizace obchodních vztahů a spolupráce s dodavateli.
3. Pokračování v optimalizaci skladování a logistiky.

---

## Souhrn Q4 2024

- Vstup nového věřitele a následné změny ve vedení společnosti.
- Nové vedení přináší zkušenosti v oblasti řízení investičních a transformačních projektů.
- Přijetí strategického plánu na stabilizaci společnosti.
- Nastaveny základy pro obnovu růstu v roce 2025.
- Veškeré uvedené údaje jsou předběžného charakteru, finanční informace se nezakládají na auditovaných datech.