

The logo features a large, stylized green shape resembling a cross or a four-lobed leaf. The central area is white, containing the text '+pilulka' in a bold, pink, sans-serif font. Below it, the tagline 'lepší lékárna' is written in a smaller, pink, sans-serif font. The background is white with faint, thin green outlines of the shape.

+pilulka
lepší lékárna

**Prezentace
pro investory**

28. 5. 2024 | Praha

Hlavní události roku 2023

- **Ukončení zahraniční expanze**
 - Rumunsko (červenec 2023)
 - Rakousko a Maďarsko (přelom 2023/2024)
- **Sekundární úpis akcií (červen 2023)**
 - 149 668 kusů
 - 67 350 600 Kč nového kapitálu
 - významný závazek stávajících akcionářů vč. zakladatelů
- **Reorganizace a transformace společnosti** s ohledem na makroekonomickou situaci a změny na trhu e-commerce

Konsolidované finanční ukazatele 2023

m CZK	2023
Tržby skupina TOTAL	2 136,4
Tržby zboží CZ Online	1 122,6
Tržby zboží CZ Kamenné lékárny	301,6
Tržby zboží SK Online	419,6
Tržby zboží AT/HU/RO	72,6
Tržby zboží B2B	26,0
Tržby ostatní Total	194,0
EBITDA skupina Total	-71,3
EBITDA CZ	-21,9
EBITDA SK	-2,5
EBITDA AT/HU/RO	-47,0

Partnerské lékárny
představují dalších cca
950 mil. Kč tržeb

Konsolidované finanční ukazatele Q1/2024



m CZK	Q1'23	Q1'24	Diff.	Diff. %
Tržby skupina TOTAL	582,6	422,9	-159,7	-27,4%
Tržby zboží CZ Online	307,7	207,2	-100,5	-32,7%
Tržby zboží CZ Kamenné lékárny	81,7	77,7	-4,0	-4,9%
Tržby zboží SK Online	120,8	87,1	-33,7	-27,9%
Tržby zboží AT/HU/RO	22,5	8,5	-14,0	-62,2%
Tržby ostatní Total	49,9	42,4	-7,5	-15,0%
GPM skupina Total	150,0	126,6	-23,4	-15,6%
GPM skupina Total %	25,7%	29,9%	4,2pb	
GPM CZ	110,3	103,7	-6,6	-6,0%
GPM SK	35,6	22,5	-13,1	-36,8%
GPM AT/HU/RO	4,1	0,4	-3,7	-90,2%
OPEX skupina Total	167,8	120,4	-47,4	-28,2%
OPEX CZ	119,3	91,3	-28,0	-23,5%
OPEX SK	31,3	25,1	-6,2	-19,8%
OPEX AT/HU/RO	17,2	4,0	-13,2	-76,7%
EBITDA skupina Total	-17,8	6,2	24,0	
EBITDA skupina Total %	-3,1%	1,5%	4,5pb	
EBITDA CZ	-9,0	12,4	21,4	
EBITDA SK	4,3	-2,6	-6,9	
EBITDA AT/HU/RO	-13,1	-3,6	9,5	

Reorganizace v číslech (skupina FTE's)

FTE	31.12.2022	31.3.2024	Diff.	Diff. %
HQ	137	67	-70	-51%
Sklady a doprava	162	110	-52	-32%
Lékárny	84	83	-1	-1%
Celkem	383	260	-123	-32%

Retrospektiva, hodnocení roku 2023

Neúspěchy

- **Pokles tržeb v roce 2023:** Celkové tržby skupiny klesly z 2 465 milionu Kč v roce 2022 na 2 136 milionu Kč v roce 2023 (pokles o 13,3 %).
- **Negativní EBITDA v roce 2023:** Skupinová EBITDA ve výši -71,3 milionu Kč z důvodů nákladné transformace a výměny většiny managementu, která měla být započata o několik kvartálů dříve s ohledem na makroekonomickou a ecommerce situaci.
- **Nezvládnutá expanze mimo Česko a Slovensko:** Ukončení aktivit na trzích v Rumunsku, Rakousku a Maďarsku kvůli dlouhodobě nízké průměrné výši objednávek a nedostatečným finančním prostředkům pro plánovaný rozsah expanze.

Úspěchy

- **EBITDA v Q1 2024 a důraz na provozní náklady:** Výrazné zlepšení EBITDA z -17,8 milionu Kč v Q1 2023 na 6,2 milionu Kč v Q1 2024. Výrazné snížení provozních nákladů (OPEX) skupiny o 28,2 % v Q1 2024 ve srovnání s Q1 2023.
- **Snížení počtu zaměstnanců:** Významné snížení počtu zaměstnanců, zejména na centrále (pokles o 51 %) a v centrálních skladech a dopravě (pokles o 32 %).
- **Zlepšení GPM Q1 2024:** Zlepšení Gross Profit Margin o 4,2pb v porovnání s Q1 2023 především z důvodu ukončení nízkomaržových obch. aktivit a změn sortimentní strategie.



www.pilulka.cz/pro-investory