



Prezentace pro investory

06. 11. 2024 | Praha

Peter Klekner, Tomáš Hospůdka



O Pilulce, historie

- **Založena v roce 2013,**
- **vstup na pražskou burzu v roce 2020,**
- **aktuálně působící na trzích v CZ a SK,**
- **omnichannel přístup,**
- **platforma pro zdraví.**

Hlavní události Q3 2024

- **Podpis smlouvy o úvěru do výše 80m CZK,**
 - s Growth Expert s.r.o. ze skupiny TCF Capital,
 - opce ve prospěch úvěrujícího na nabytí kontrolního podílu,
 - k uplatnění opce doposud nedošlo,
- **prodloužení kontokorentní linky od České spořitelny,**
 - ve stávající výši 100m CZK,
 - do 28. 2. 2025.

Hlavní události Q3 2024

- **Přesun SK aktivit do České republiky,**
 - s očekávanými negativními dopady na zákazníky,
 - předpokládaná měsíční úspora fixních nákladů 2m CZK,
- **obdržení povolení ke sloučení soutěžitelů,**
 - ÚOHS (16. 9. 2024) a PMÚ SR (18. 9. 2024),
- **jmenování interim-CEO Petera Kleknera,**
- **odprodej dvou lékáren schválen valnou hromadou ze dne 15. 8. 2025.**

Konsolidované finanční ukazatele Q1-Q3/2024

+pilulka

m CZK	Q1'23	Q2'23	Q3'23	Q4'23	2023	Q1'24	Q2'24	Q3'24	YTD 2024
Tržby skupina TOTAL	582,6	536,6	443,2	574,0	2 136,4	422,9	341,5	262,1	1 026,5
Tržby zboží CZ Online	307,7	278,3	218,3	318,3	1 122,6	207,2	164,5	119,1	490,8
Tržby zboží CZ Kamenné lékárny	81,7	79,2	67,0	73,7	301,6	77,7	71,0	65,5	214,2
Tržby zboží SK Online	120,8	110,1	90,0	98,7	419,6	87,1	73,6	56,9	217,6
Tržby zboží AT/HU/RO	22,5	18,8	14,6	16,7	72,6	8,5	0,0	0,0	8,5
Tržby ostatní Total	49,9	50,2	53,3	66,6	220,0	42,4	32,4	20,6	95,4
GPM skupina Total	150,0	141,7	123,8	145,2	560,7	126,6	91,6	70,5	288,7
GPM skupina Total %	25,7%	26,4%	27,9%	25,3%	26,2%	29,9%	26,8%	26,9%	28,1%
GPM CZ	110,3	107,9	100,3	113,0	431,5	103,7	70,4	55,7	229,8
GPM SK	35,6	30,8	23,2	27,7	117,3	22,5	20,6	14,8	57,9
GPM AT/HU/RO	4,1	3,0	0,3	4,5	11,9	0,4	0,6	0,0	1,0
OPEX skupina Total	167,8	158,6	141,4	164,3	632,1	120,4	107,7	90,1	318,2
OPEX CZ	119,3	113,1	97,8	123,2	453,4	91,3	83,3	72,4	247,0
OPEX SK	31,3	30,6	28,8	29,1	119,8	25,1	24,1	17,7	66,9
OPEX AT/HU/RO	17,2	14,9	14,8	12,0	58,9	4,0	0,3	0,0	4,3
EBITDA skupina Total	-17,8	-16,9	-17,6	-19,1	-71,4	6,2	-16,1	-19,6	-29,5
EBITDA skupina Total %	-3,1%	-3,1%	-4,0%	-3,3%	-3,3%	1,5%	-4,7%	-7,5%	-2,9%
EBITDA CZ	-9,0	-5,2	2,5	-10,2	-21,9	12,4	-12,9	-16,7	-17,2
EBITDA SK	4,3	0,2	-5,6	-1,4	-2,5	-2,6	-3,5	-2,9	-9,0
EBITDA AT/HU/RO	-13,1	-11,9	-14,5	-7,5	-47,0	-3,6	0,3	0,0	-3,3

OPEX Q1-Q3 2024 obsahuje jednorázové transformační náklady 15,2m CZK

Vývoj konsolidovaných tržeb 2020 - 2024 (výhled)

+pilulka



* jedná se o předpokládané neauditované hodnoty

Opatření v rámci P&L a Cash Flow

- **Zlepšení obchodních podmínek s největšími dodavateli,**
 - posun splatností, vyšší kredit limity,
- **snížení marketingového spendu,**
 - bez negativního dopadu na výkon,
- **optimalizace personálních nákladů na centrále,**
 - 14 FTE,
- **optimalizace nákladů v logistice,**
 - lepší podmínky od externích dopravců,
 - rozšíření služby expres.

Na čem pracujeme

- **Zlepšení zákaznické zkušenosti,**
 - lepší produkt a služby, např. nenabízíme produkty, které nejsou skladem, zlepšíme dostupnost služby expres, doprava zdarma nad 1500 Kč,
- **revize kategorií a nabízeného portfolia,**
 - optimalizujeme obrátku skladu, revidujeme portfolio nabízených výrobků,
- **optimalizace skladových procesů a logistiky,**
 - procesní audit pro zlepšení procesů a efektivní využití existující kapacity,
- **ekonomická stabilizace společnosti,**
 - jasné zaměření na cash flow a nákladové struktury,
 - priorita zvýšit procento opakovaných nákupů v jednom měsíci (30 dnech).

Děkujeme

www.pilulka.cz/pro-investory