



# Konsolidovaná výroční zpráva

Finanční rok 2020  
Pilulka Lékárny, a.s.



+Pilulka.CZ  
LÉKÁRNA



# Úvod

Vážení akcionáři,

dovolte mi Vám představit konsolidovanou výroční zprávu společnosti Pilulka Lékárny, a.s. a jejích dceřiných společností v České republice, Slovensku a Rumunsku za finanční rok 2020. Pro naši společnost to byl další velmi úspěšný rok ve znamení významného nikoliv však neplánovaného růstu. Lékárenský trh nejen v České republice čelí velkým změnám, které vnímá naše společnost zároveň jako velké příležitosti. Velmi podobná je situace na Slovensku, lékárenský trh stejně jako celé zdravotnictví prochází postupnou digitalizací, která se ukazuje jako nevyhnutelná. Rumunsko, náš nejnovější trh, na který jsme vstoupili prakticky teprve před dvěma lety, pokračuje v rychlém růstu a jsme rádi, že u toho můžeme být. Rok 2020 byl oproti předcházejícím rokům ovlivněn dvěma významnými událostmi, z nichž jedna byla plně v režii naší společnosti a druhé jsme naopak byli vystaveni bez našeho přičinění. V roce 2020 se v plném rozsahu ukázalo, jak moc je pro společnost našeho typu důležité stát vždy na straně pacientů a zákazníků a ujišťovat je, že v tom nejsou sami.

- V prvním kvartále roku 2020 vypukla hrozba pandemie s postupným rozšířením viru SARS-CoV-2 (nový coronavirus) po světě. V únoru začala ovlivňovat i lékárenský trh v zemích, kde naše společnost působí. I díky nástupu pandemie musela naše společnost urychlit některé postupy směrem k digitalizaci a automatizaci, zajistit spolupráci s lokálními donáškovými službami a dobrovolníky, krátkodobě došlo k výraznému navýšení zájmu zákazníků i tržeb. Situace ani do konce roku 2020 neskončila a jsme přesvědčeni, že i následující rok bude touto situací ovlivněn. V případě naší společnosti, která operuje především v oblasti online a technologií spíše pozitivně.

- Druhou významnou událostí roku 2020 byl vstup společnosti Pilulka Lékárny a.s. na trh START pražské burzy. V říjnu 2020 proběhl velmi úspěšný úpis akcií (dále „IPO“) naší společnosti, zájem investorů o akcie byl více jak pětinasobný než nabídka upisovaných akcií. Cena akcií i po IPO nadále rostla a roste.

**E-commerce a technologie.** Hlavní činnost, které jsme se věnovali v roce 2020 a budeme se jí věnovat i nadále, je online prodej lékárenského a přidruženého zboží a služeb pod značkou Pilulka v České republice, na Slovensku a v Rumunsku.

**Kamenné lékárny.** Ani v oblasti provozu kamenných lékáren jsme v roce 2020 nepolevovali, ačkoliv kamenné lékárny již nepředstavují strategicky ani objemově nejvýznamnější část společnosti. Je známo, že vlastní síť kamenných lékáren provozujeme pouze na našem domácím trhu v České republice. Rok 2020 jsme zakončili s 32 kamennými lékárnami, nesoucími logo Pilulka Lékárna. K vlastním lékárnám rychlým tempem začaly přibývat i lékárny Pilulka Partner, kterých na konci roku bylo již 125, a díky nimž naše společnost výrazně posiluje penetraci trhu.

**B2B spolupráce.** V roce 2020 jsme ukončili aktivity pod značkami CoPharm v ČR a Top Farma v SR. Podařilo se nám významnou část sítě CoPharm zařadit do projektu Pilulka Partner a bylo tak dosaženo dalšího strategického kroku, o jehož realizaci jsme rozhodli již v roce 2018.

Společnost se nadále zaměřovala na kvalitní spolupráci s dodavateli, především z řad farmaceutických firem, výrobců potravních doplňků, sportovní výživy, kosmetiky, potřeb pro děti a dalších kategorií spojených s prevencí a se zdravým životním stylem.

**Pilulka.cz je největší zásilkovou lékárnou v České republice,** mobilní aplikace Pilulka je nejúspěšnější a nejlépe spotřebiteli hodnoce-



ná lékárenská aplikace na českém trhu jak na platformě Apple iOS tak na Android od Google. V rozvoji v oblasti inovativních služeb budeme pokračovat i v následujících letech. Cítíme se být lídrem v tomto segmentu a této roli, která určuje pravidla a definuje trh, se nezříkáme. Jsme inovátorem, jehož cílem je zlepšovat zákaznický zážitek a přinášet moderní trendy do lékárenského segmentu, ať už jde o vlastní dopravu, zajišťování testování prostřednictvím samo-odběrových sad či nabízeného poradenství a servisu pro pacienty a zákazníky v kamenných lékárnách i online.

V roce 2020 došlo k velmi významnému personálnímu posílení jak na úrovni managementu, tak na úrovni zaměstnanců obecně. I nadále platí, že největší hodnotou společnosti jsou chytrí, aktivní a inspirativní lidé, kteří každým dnem posouvají služby pod značkou Pilulka dál.

I v budoucnosti chceme naplňovat naši misi, kterou je zlepšování komfortu života našich zákazníků a to zejména v oblasti péče o zdraví. Nadále budeme extrémně pro-zákaznickí, investovat do rychlého růstu, expandovat a přinášet na trh inovativní projekty. Čeká nás rok, možná roky, které budou dotčeny pandemií COVID, která nenávratně změnila životy lidí a urychlila digitalizaci všech lidských činností. Naší dlouhodobou vizí je být dominantním poskytovatelem lékárenské péče ve střední Evropě a změnit vnímání lékárny jako místa, kde se pacienti pouze léčí na místo, kde mají prioritu slova prevence, zdravý životní styl, výživa anebo screening.

***V roce 2020 došlo  
k velmi výraznému  
personálnímu posílení.***







## Ostatní skutečnosti a události

Konsolidovaná skupina Pilulka Lékárny a.s. neměla žádné výdaje na výzkum a vývoj.

Žádná ze společností v Konsolidovaná skupině Pilulka Lékárny a.s. nepořizovala vlastní akcie.

V oblasti pracovněprávních vztahů kladly všechny společnosti z konsolidovaného celku Pilulka Lékárny a.s. mimo plnění veškerých zákonných povinností důraz na rozvoj a vzdělávání zaměstnanců.

Společnosti z konsolidované skupiny Pilulka Lékárny a.s. nakládají s nebezpečnými odpady. Nebezpečný odpad je svážen a likvidován na základě smluvních ujednání s dodavateli, kteří mají platná oprávnění s tímto odpadem nakládat. S odpadem je nakládáno v souladu se zákonnými normami.

Majoritní akcionáři (s celkovým podílem na hlasovacích právech větším než 75%) v březnu 2021 rozhodli o změně opčního programu schváleného v roce 2020. Na základě tohoto rozhodnutí budou akcie pro opční program při realizaci opce přednostně upsány.

Skupina v roce 2021 rozhodla rovněž o novém opčním programu pro stávající zaměstnance. V rámci tohoto opčního programu by mohly zaměstnanci nabýt až 25 tis. nových akcií po 1 Kč, o kterých by se zvýšil základní kapitál Společnosti.

Skupina odkoupila minoritní podíl (30%) ve společnosti Pilulka Online S.R.L. a stala se tak jejím jediným společníkem. Převod vlastnictví obchodního podílu se uskutečnil k 1. lednu 2021. Za tento podíl zaplatila Skupina dne 7. ledna 2021 částku 13 500 RON.



ŽIVOT  
LIFE

MUŽ & ŽENA  
MAN & WOMAN

ZUBY  
TEETH

KAŠEL  
COUGH

RÝMA & OČI & UŠI  
NOSE & EYES & EARS

Na předpis

CHŘIPKA  
FLU

NACHLAZENÍ  
COLD

BOLEST  
PAIN

SPECIAL OFFER

PRVNÍ POMOC FIRST AID

ČAJE TEA







V květnu 2021 byl podepsán dodatek ke smlouvě o úvěrové lince s Českou Spořitelnou a.s., kterým se navyšuje úvěrová linka na provozní financování (kontokorent) o 37 000 tis. Kč.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2020.

V Praze dne 4. června 2021



**Ing. Petr Kasa**

Člen představenstva Pilulka Lékárny, a.s.

### Informace o společnosti

Pilulka Lékárny, a.s.  
Drahobejlova 1073/36, Libeň,  
190 00 Praha 9  
Telefon: 222 703 000  
E-mail: [info@pilulka.cz](mailto:info@pilulka.cz)  
[www.pilulka-lekarny.cz](http://www.pilulka-lekarny.cz)

**+ Pilulka.cz**  
LÉKÁRNA





# Pilulka Lékárný a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka  
31. prosince 2020



Firma: Pilulka Lékárny a.s.  
 Identifikační číslo: 03615278  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků  
 Rozvahový den: 31. prosince 2020  
 Datum sestavení účetní závěrky: 4. června 2021

## KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

|            |                                   | 31. 12. 2020   | 31.12.2019 - upraveno |
|------------|-----------------------------------|----------------|-----------------------|
|            | <b>AKTIVA</b>                     | <b>497 979</b> | <b>344 505</b>        |
| <b>B.</b>  | <b>Dlouhodobý majetek</b>         | <b>116 737</b> | <b>113 230</b>        |
| B.I.       | Dlouhodobý nehmotný majetek       | 53 646         | 49 793                |
| B.II.      | Dlouhodobý hmotný majetek         | 35 194         | 33 170                |
| B.III.     | Dlouhodobý finanční majetek       | 0              | 97                    |
| B.IV.      | Kladný konsolidační rozdíl        | 28 545         | 30 883                |
| B.V.       | Záporný konsolidační rozdíl       | -648           | -713                  |
| <b>C.</b>  | <b>OBĚŽNÁ AKTIVA</b>              | <b>377 708</b> | <b>225 625</b>        |
| C.I.       | Zásoby                            | 90 623         | 76 633                |
| C.II.      | Pohledávky                        | 155 304        | 139 398               |
| C.II.1     | Dlouhodobé pohledávky             | 3 234          | 3 753                 |
| C.II.2     | Krátkodobé pohledávky             | 152 070        | 135 645               |
| C.IV.      | Peněžní prostředky                | 131 781        | 9 594                 |
| <b>D.</b>  | <b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV</b>     | <b>3 534</b>   | <b>5 650</b>          |
|            |                                   |                |                       |
|            | <b>PASIVA</b>                     | <b>497 979</b> | <b>344 505</b>        |
| <b>A .</b> | <b>VLASTNÍ KAPITÁL</b>            | <b>227 793</b> | <b>37 674</b>         |
| A.I.       | Základní kapitál                  | 2 500          | 2 000                 |
| A.II.      | Ážio a Kapitálové fondy           | 389 332        | 175 112               |
| A.IV.1     | Výsledek hospodaření minulých let | -94 023        | -50 564               |
| A.IV.2     | Jiný výsledek hospodaření         | -48 159        | -43 386               |



|                |                                             |                |                |
|----------------|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| A.V.           | Výsledek hospodaření bez menšinových podílů | -21 857        | -45 488        |
|                | z toho: výsledek hospodaření běžné období   | -21 857        | -45 488        |
| <b>B. + C.</b> | <b>CIZÍ ZDROJE</b>                          | <b>279 924</b> | <b>312 368</b> |
| <b>B.</b>      | <b>Rezervy</b>                              | <b>5 622</b>   | <b>0</b>       |
| <b>C.</b>      | <b>Závazky</b>                              | <b>274 302</b> | <b>312 368</b> |
| C.I.           | Dlouhodobé závazky                          | 3 206          | 41 953         |
| C.II.          | Krátkodobé závazky                          | 271 097        | 270 416        |
| C.I.2 + C.II.2 | z toho Závazky k úvěrovým institucím        | 24 606         | 76 210         |
| <b>D.</b>      | <b>ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV</b>               | <b>0</b>       | <b>316</b>     |
| <b>E.</b>      | <b>MENŠINOVÝ VLASTNÍ KAPITÁL</b>            | <b>-9 738</b>  | <b>-5 853</b>  |
| E.I.           | Menšinový základní kapitál                  | 73             | 72             |
| E.II.          | Menšinové kapitálové fondy                  | -15            | 94             |
| E.III.         | Menšinové ziskové fondy vč. HV minulých let | -6 011         | -765           |
| E.IV.          | Menšinový HV běžného období                 | -3 785         | -5 254         |



Firma: Pilulka Lékárny a.s.  
 Identifikační číslo: 03615278  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků  
 Rozvahový den: 31. prosince 2020  
 Datum sestavení účetní závěrky: 4. června 2021

## KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

|              |                                                          | 2020           | 2019 - upraveno |
|--------------|----------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|              | Položka                                                  |                |                 |
| I.           | Tržby z prodeje výrobků a služeb                         | 107 187        | 72 391          |
| II.          | Tržby za prodej zboží                                    | 1 673 029      | 1 166 466       |
| A. + B. + C. | Výkonová spotřeba vč. změny stavu zásob vlastní činnosti | 1 582 033      | 1 111 590       |
| D.           | Osobní náklady                                           | 166 635        | 146 104         |
| E.           | Úpravy hodnot v provozní oblasti                         | 19 102         | 19 024          |
|              | Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu                | 2 337          | 2 337           |
|              | Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu               | 65             | 65              |
| III.         | Ostatní provozní výnosy                                  | 5 551          | 7 029           |
| F.           | Ostatní provozní náklady                                 | 14 668         | 11 717          |
| *            | <b>KONSOLIDOVANÝ PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>       | <b>1 057</b>   | <b>-44 821</b>  |
| V.           | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku       | 0              | 72              |
| VI.          | Výnosové úroky a podobné výnosy                          | 28             | 18              |
| J.           | Nákladové úroky a podobné náklady                        | 2 531          | 3 631           |
| VII.         | Ostatní finanční výnosy                                  | 930            | 112             |
| K.           | Ostatní finanční náklady                                 | 24 577         | 3 801           |
| *            | <b>KONSOLIDOVANÝ FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>       | <b>-26 150</b> | <b>-7 230</b>   |



|     |                                                        |         |         |
|-----|--------------------------------------------------------|---------|---------|
| **  | KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK<br>HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM    | -25 093 | -52 051 |
| L.  | Daň z příjmu                                           | 549     | -1 308  |
| *** | Konsolidovaný výsledek hospodaření<br>za účetní období | -25 642 | -50 743 |
|     | z toho: Hospodářský výsledek bez<br>menšinových podílů | -21 857 | -45 488 |
|     | Menšinové podíly na výsledku<br>hospodaření            | -3 785  | -5 254  |
|     | KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK<br>HOSPODAŘENÍ                  | -25 642 | -50 742 |

Firma: Pilulka Lékárny a.s.  
 Identifikační číslo: 03615278  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků  
 Rozvahový den: 31. prosince 2020  
 Datum sestavení účetní závěrky: 4. června 2021

## KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

|                                                                               | Základní kapitál | Ážio           | Ostatní kapitálové fondy | Nerozdělený zisk (+) / Neuhrazená ztráta (-) | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-) | Celkem         |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| <b>Zůstatek k 31. prosinci 2018</b>                                           | <b>2 000</b>     | <b>0</b>       | <b>113 530</b>           | <b>-49 614</b>                               | <b>0</b>                                     | <b>65 916</b>  |
| Úprava účtování minulých let                                                  | 0                | 0              | 0                        | 0                                            | -43 386                                      | -43 386        |
| <b>Zůstatek k 1. lednu 2019</b>                                               | <b>2 000</b>     | <b>0</b>       | <b>113 530</b>           | <b>-49 614</b>                               | <b>-43 386</b>                               | <b>22 530</b>  |
| Výsledek hospodaření (upraveno)                                               | 0                | 0              | 0                        | -45 488                                      | 0                                            | -45 488        |
| Zvýšení ostatních kapitálových fondů                                          | 0                | 0              | 61 582                   | 0                                            | 0                                            | 61 582         |
| Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních konsolidovaných společností a ostatní | 0                | 0              | 0                        | -950                                         | 0                                            | -950           |
| <b>Zůstatek k 31. prosinci 2019 upraveno</b>                                  | <b>2 000</b>     | <b>0</b>       | <b>175 112</b>           | <b>-96 052</b>                               | <b>-43 386</b>                               | <b>37 674</b>  |
| Úprava účtování roku 2019                                                     | 0                | 0              | 0                        | 4 773                                        | -4 773                                       | 0              |
| Emise nových akcií                                                            | 500              | 211 500        | 0                        | 0                                            | 0                                            | 212 000        |
| Výsledek hospodaření                                                          | 0                | 0              | 0                        | -21 857                                      | 0                                            | -21 857        |
| Kurzové rozdíly z přepočtu zahraničních konsolidovaných společností a ostatní | 0                | 0              | 2 720                    | -2 744                                       | 0                                            | -24            |
| <b>Zůstatek k 31. prosinci 2020</b>                                           | <b>2 500</b>     | <b>211 500</b> | <b>177 832</b>           | <b>-115 880</b>                              | <b>-48 159</b>                               | <b>227 793</b> |



Firma: Pilulka Lékárny a.s.  
 Identifikační číslo: 03615278  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků  
 Rozvahový den: 31. prosince 2020  
 Datum sestavení účetní závěrky: 4. června 2021

## KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

|        |                                                                                   | 2020    | 2019<br>upraveno |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|
|        | <b>PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI</b>                                           |         |                  |
|        | Konsolidovaný výsledek hospodaření před zdaněním                                  | -25 093 | -52 051          |
| A.1.   | Úprava o nepeněžní operace:                                                       | 30 745  | 16 977           |
| A.1.1. | Odpisy dlouhodobého majetku; oceňovacích rozdílů k nabytému majetku               | 19 102  | 19 024           |
| A.1.2. | Zúčtování konsolidačních rozdílů                                                  | 2 272   | 2 337            |
| A.1.3. | Změna stavu opravných položek a rezerv                                            | 3 040   | 0                |
| A.1.4. | Zisk (-)/ztráta (+) z prodeje dlouhodobého majetku                                | 15      | 11 879           |
| A.1.5. | Vyúčtované nákladové a výnosové úroky                                             | 2 531   | 3 631            |
| A.1.6. | Úpravy o ostatní nepeněžní operace                                                | 3 785   | -19 894          |
| A.*    | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu | 5 652   | -35 074          |
| A.2.   | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:                               | 4 242   | 12 839           |
| A.2.1. | Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv                                   | -14 608 | -7 830           |
| A.2.2. | Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv                         | 32 840  | 30 457           |
| A.2.3. | Změna stavu zásob                                                                 | -13 990 | -9 789           |
| A.**   | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním                               | 9 894   | -22 235          |
| A.3.   | Zaplacené úroky                                                                   | -2 531  | 0                |

|              |                                                                             |                |                |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| A.4.         | Přijaté úroky                                                               | 0              | 18             |
| A.5.         | Zaplacená daň z příjmů                                                      | 27             | -127           |
| <b>A.***</b> | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                                | <b>7 390</b>   | <b>-22 344</b> |
|              | <b>PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI</b>                                   |                |                |
| B.3.         | Výdaje spojené s nabytím dlouhodobého majetku                               | -27 647        | -48 710        |
| B.4.         | Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku                                       | 15             | 0              |
| <b>B.***</b> | <b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>                              | <b>-27 632</b> | <b>-48 710</b> |
|              | <b>PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI</b>                                     |                |                |
| C.1.         | Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků                        | -51 604        | 5 693          |
| C.2.         | Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky:                       | 194 057        | 61 582         |
| C.2.1.       | Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu           | 194 057        | 61 582         |
| <b>C.***</b> | <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                                | <b>142 453</b> | <b>67 275</b>  |
|              | Vliv kurzových přepočtů na výši peněžních prostředků                        | -24            | 0              |
|              | <b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b> | <b>122 187</b> | <b>-3 779</b>  |
|              | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>    | <b>9 594</b>   | <b>13 373</b>  |
|              | <b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>      | <b>131 781</b> | <b>9 594</b>   |





# Pilulka Lékárný a.s.

Příloha ke Konsolidované účetní  
závěrce, 31. prosince 2020



# 1. Rozsah konsolidace

Skupina společností je tvořena řídící společností Pilulka Lékárny a.s. („Společnost“ nebo „Řídící společnost“) a společnostmi ovládanými („Konsolidační celek“ nebo „Skupina“). Definice těchto společností je uvedena níže.

Hlavním předmětem podnikání Skupiny jsou:

- provozování internetových portálů Pilulka.cz, Pilulka.sk a Pilulka.ro,
- provoz kamenných lékáren,
- distribuce léčivých přípravků
- alianční síť lékáren Pilulka Partner, která je sítí lékáren provozovaných nezávislými lékárníky, jež se Skupinou marketingově a distribučně spolupracuje na základě franšizové smlouvy.

Skupina je předním hráčem na poli lékárenství ve střední a východní Evropě a vrcholným a stěžejním článkem skupiny technologických firem zaměřených na farmacii. Technologický charakter Skupiny vychází ze spojování online a offline světa lékárenství za pomoci technologií.

Na počátku roku 2020 byla potvrzena existence nového koronaviru způsobujícího nemoc COVID-19, která se globálně rozšířila. Pandemie a zejména restriktivní opatření přijatá k omezení zdravotních dopadů způsobily narušení mnoha podnikatelských a hospodářských aktivit a v roce končícím 31. prosince 2020 ovlivnily podnikání Skupiny.

Skupina v době pandemie sehrává klíčovou roli v oblasti dodávek léků a zdravotnického zboží. Pandemie COVID-19 měla v roce 2020 na činnost Skupiny významně pozitivní vliv. Došlo k výraznému zvýšení poptávky po lékárenském zboží, na což Skupina dokázala v řádu dnů reagovat násobným zvýšením kapacity a zajištěním klíčových služeb, a to i pro ohrožené pacienty a seniory. Spojení distančních služeb a distančních dodávek zdravotnického zboží se ukazují v době karantény a fyzického omezení jako prakticky nenahraditelné. Ačkoli Skupina vnímá, že v důsledku COVID-19 dochází k makroekonomickým změnám, které mohou vést k obecnému snížení poptávky, poptávka po základních lékárenských produktech (léky, lékařské a zdravotnické potřeby) naplňující nezbytné lidské potřeby není ovlivněna vývojem trhu. Pandemie COVID-19 a její ekonomické a společenské důsledky mohou představovat další příležitost pro Skupinu.

## 1.1. Společnosti ovládané

Společností ovládanou, řízenou se pro účely konsolidace rozumí společnost,

v níž řídící společnost vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % hlasovacích práv ovládané, řízené společnosti, nebo
- prokazatelného ovládnutí operativních a strategických politik a přitom řídící společnost je současně v dané společnosti akcionářem nebo společníkem.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

## 1.2. Konsolidace zahraničních společností ovládaných, řízených

Rozvahy a veškeré účetní informace týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu konsolidované účetní závěrky. Výkazy zisku a ztráty byly přepočteny průměrným kurzem České národní banky za kalendářní rok, za který je konsolidované účetní závěrka sestavena.

## 1.3. Vymezení konsolidačního celku

### Řídící společnost

Pilulka Lékárny a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 dne 3. prosince 2014 a její sídlo je Drahobejlova 1073/36, Libeň, 190 00 Praha 9. Identifikační číslo Společnosti je 036 15 278.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavována za tyto společnosti:

### Společnosti ovládané, řízené

| Název společnosti        | Sídlo společnosti                                       | Stát            | Podíl na ZK (v %) |
|--------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Pilulka.sk a.s.          | Podunajská 27, 821 06 Bratislava                        | Slovensko       | 100               |
| Pilulka Online S.R.L.    | Nicolae Tizulescu Street, Nr. 2, Spade CA1, office Nr.1 | Rumunsko        | 70                |
| TOP Farma s.r.o.         | Ivánska cesta 65, 821 04 Bratislava                     | Slovensko       | 100               |
| KICI s.r.o.              | Drahobejlova 1073/36, 190 00 Praha 9 Libeň              | Česká republika | 100               |
| Lékárna U Nádraží s.r.o. | Čs. Armády 1566, 470 01 Česká Lípa                      | Česká republika | 100               |





## **Fúze v rámci Skupiny – vnitrostátní fúze sloučením**

S účinností k 1. červnu 2020 došlo k fúzi řídicí společnosti Pilulka Lékárny a.s. se společnostmi v rámci Skupiny:

- Pilulka Distribuce s.r.o.
- CoPharm a.s.
- LÉKÁRNA NA STŘEDISKU s.r.o.
- Lékárna Starý Plzenec s.r.o.
- PM PHARMA s.r.o.
- TODA, s.r.o.

Tyto společnosti zcela zanikly (dále jen „zanikající společnosti“), byly vymazány z obchodního rejstříku a společnost Pilulka Lékárny a.s. se stala jejich právním nástupcem. Na Společnost jako na nástupnickou společnost přešlo v důsledku fúze sloučením veškeré jmění zanikajících společností.

Rozhodným dnem fúze ve smyslu ustanovení § 70 písm. c) zákona o přeměnách obchodních společností a družstev č.125/2008 Sb. (dále jen Zákon o přeměnách) a na základě projektu fúze je 1. leden 2020.

Od tohoto dne se jednání zanikajících společností považuje z účetního hlediska za jednání uskutečněné na účet Společnosti. Dnem účinnosti fúze, tj. dnem zániku zanikajících společností a dnem převzetí veškerého jmění a práv a závazků Společností je den zápisu fúze do obchodního rejstříku.

Celá transakce je popsána v zahajovací rozvaze sestavené k 1. lednu 2020, ke které byla 1. června 2020 vydána zpráva auditora.

## **2. Účetní postupy**

### **2.1. Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky**

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velkou skupinu účetních jednotek a je sestavena v historických cenách.



## 2.2. Systém konsolidace

Společnosti ovládané jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Metoda plné konsolidace zahrnuje položky rozvahy a výkazů zisku a ztráty a peněžních toků z účetních závěrek Společnosti a konsolidovaných účetních jednotek v plné výši, po jejich případném vyloučení, přetřídění a úpravách, do konsolidované rozvahy a konsolidovaných výkazů zisku a ztráty a peněžních toků. Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy a náklady jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi Skupiny je plně vyloučen.

Účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. prosinci 2020. Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci konsolidačního celku. Tyto účetní postupy jsou popsány níže.

## 2.3. Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíl je rozdíl mezi pořizovací cenou podílů na konsolidované účetní jednotce a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou, která se rovná rozdílu reálných hodnot aktiv a reálných hodnot cizího kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení cenných papírů nebo podílů).

Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná účinně ovládající a řídící osoba uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou. Konsolidační rozdíl se odepisuje dle Českého účetního standardu č. 020 rovnoměrným odpisem po dobu 15 let.

## 2.4. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 3 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.







Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby následujícím způsobem:

| Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek | Předpokládaná doba životnost |
|--------------------------------------|------------------------------|
| Software                             | 5 let                        |
| Goodwill                             | 5 let                        |
| Technické zhodnocení budov           | dle trvání nájemní smlouvy   |
| Oceňovací rozdíl                     | 15 let                       |

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem. Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

## 2.5. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Skupina metodu skutečných nákladů.

## 2.6. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

## 2.7. Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

## 2.8. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

## 2.9. Rezervy

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Skupina vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

## 2.10. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

## 2.11. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami konsolidačního celku se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv na Konsolidační celek, společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,

- dceřiné a přidružené společnosti konsolidačního celku a společné podniky.

## 2.12. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

## 2.13. Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

## 2.14. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

## 2.15. Přehled o peněžních tocích

Skupina sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

## 2.16. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.





### 3. Dlouhodobý nehmotný majetek

| (tis. Kč)                                  | 1. ledna 2020<br>- upraveno | Přírůstky / přeúčtování | Vyřazení     | 31. prosince 2020 |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|
| <b>Pořizovací cena</b>                     |                             |                         |              |                   |
| Software                                   | 60 088                      | 16 909                  | - 192        | 76 805            |
| Goodwill                                   | 4 282                       | 0                       | 0            | 4 282             |
| Nedokončený dlouhodobý<br>nehmotný majetek | 882                         | 1 772                   | 0            | 2 654             |
| <b>Celkem</b>                              | <b>65 252</b>               | <b>18 681</b>           | <b>- 192</b> | <b>83 741</b>     |
| <b>Oprávky</b>                             |                             |                         |              |                   |
| Software                                   | 13 886                      | 13 972                  | -192         | 27 666            |
| Goodwill                                   | 1 573                       | 856                     | 0            | 2 429             |
| <b>Celkem</b>                              | <b>15 459</b>               | <b>14 828</b>           | <b>-192</b>  | <b>30 095</b>     |
| <b>Zůstatková hodnota</b>                  | <b>49 793</b>               |                         |              | <b>53 646</b>     |

| (tis. Kč)                                  | 1. ledna 2019<br>- upraveno | Přírůstky / přeúčtování | Vyřazení       | 31. prosince 2019<br>- upraveno |
|--------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------|---------------------------------|
| <b>Pořizovací cena</b>                     |                             |                         |                |                                 |
| Software                                   | 34 610                      | 28 652                  | - 3 174        | 60 088                          |
| Goodwill                                   | 4 282                       | 0                       | 0              | 4 282                           |
| Nedokončený dlouhodobý<br>nehmotný majetek | 463                         | 419                     | 0              | 882                             |
| <b>Celkem</b>                              | <b>39 355</b>               | <b>29 071</b>           | <b>- 3 174</b> | <b>65 252</b>                   |
| <b>Oprávky</b>                             |                             |                         |                |                                 |
| Software                                   | 8 256                       | 8 804                   | - 3 174        | 13 886                          |
| Goodwill                                   | 499                         | 1 074                   | 0              | 1 573                           |
| <b>Celkem</b>                              | <b>8 755</b>                | <b>9 878</b>            | <b>- 3 174</b> | <b>15 459</b>                   |
| <b>Zůstatková hodnota</b>                  | <b>30 600</b>               |                         |                | <b>49 793</b>                   |



## 4. Dlouhodobý hmotný majetek

| (tis. Kč)                             | 1. ledna 2020 | Přírůstky / přeúčtování | Vyřazení       | 31. prosince 2020 |
|---------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Pořizovací cena</b>                |               |                         |                |                   |
| Stavby                                | 2 815         | 186                     | -46            | 2 955             |
| Hmotné movité věci a jejich soubory   | 22 792        | 7 426                   | - 2 358        | 27 860            |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku   | 16 467        | 1 732                   | 0              | 18 199            |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 415           | - 378                   | -37            | 0                 |
| <b>Celkem</b>                         | <b>42 489</b> | <b>8 966</b>            | <b>- 2 441</b> | <b>49 014</b>     |
| <b>Oprávka</b>                        |               |                         |                |                   |
| Stavby                                | 371           | 402                     | -47            | 726               |
| Hmotné movité věci a jejich soubor    | 5 406         | 4 006                   | - 1 015        | 8 397             |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku   | 3 542         | 1 155                   | 0              | 4 697             |
| <b>Celkem</b>                         | <b>9 319</b>  | <b>5 563</b>            | <b>-1 062</b>  | <b>13 820</b>     |
| <b>Zůstatková hodnota</b>             | <b>33 170</b> |                         |                | <b>35 194</b>     |

  

| (tis. Kč)                             | 1. ledna 2019 | Přírůstky / přeúčtování | Vyřazení       | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------|-------------------|
| <b>Pořizovací cena</b>                |               |                         |                |                   |
| Stavby                                | 2 425         | 477                     | - 87           | 2 815             |
| Hmotné movité věci a jejich soubory   | 14 869        | 9 769                   | - 1 846        | 22 792            |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku   | 19 017        | 400                     | -2 950         | 16 467            |
| Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek | 0             | 415                     | 0              | 415               |
| <b>Celkem</b>                         | <b>36 311</b> | <b>11 061</b>           | <b>- 4 883</b> | <b>42 489</b>     |
| <b>Oprávky</b>                        |               |                         |                |                   |
| Stavby                                | 90            | 368                     | -87            | 371               |
| Hmotné movité věci a jejich soubory   | 4 302         | 2 740                   | - 1 636        | 5 406             |
| Oceňovací rozdíl k nabytému majetku   | 2 932         | 3 560                   | -2 950         | 3 542             |
| <b>Celkem</b>                         | <b>7 324</b>  | <b>6 668</b>            | <b>-4 673</b>  | <b>9 319</b>      |
| <b>Zůstatková hodnota</b>             | <b>28 987</b> |                         |                | <b>33 170</b>     |

## 5. Kladný konsolidační rozdíl

| (tis. Kč)          | 1. ledna 2020 | Zúčtování     | 31. prosince 2020 |
|--------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Společnosti</b> |               |               |                   |
| Pilulka.sk         | 15 132        | -1 081        | 14 051            |
| Pilulka Online     | 2 358         | -168          | 2 189             |
| KICI               | 1 152         | -105          | 1 047             |
| Lékárna U Nádraží  | 2 882         | -206          | 2 676             |
| Ostatní            | 9 359         | -777          | 8 582             |
| <b>Celkem</b>      | <b>30 883</b> | <b>-2 337</b> | <b>28 545</b>     |

| (tis. Kč)             | 1. ledna 2019 | Zúčtování     | 31. prosince 2019 |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------------|
| <b>Společnosti</b>    |               |               |                   |
| Pilulka Distribuce    | 3 832         | -319          | 3 514             |
| CoPharm               | 1 238         | -103          | 1 134             |
| TODA                  | 2 156         | -154          | 2 002             |
| PM Pharma             | 1 460         | -105          | 1 355             |
| Lékárna Starý Plzenec | 762           | -51           | 711               |
| Lékárna Na Středisku  | 689           | -46           | 643               |
| Pilulka.sk            | 16 213        | -1 081        | 15 132            |
| Pilulka Online        | 2 526         | -168          | 2 358             |
| KICI                  | 1 257         | -105          | 1 152             |
| Lékárna U Nádraží     | 3 088         | -206          | 2 882             |
| <b>Celkem</b>         | <b>33 221</b> | <b>-2 338</b> | <b>30 883</b>     |



## 6. Záporný konsolidační rozdíl

| (tis. Kč)         | 1. ledna 2020 | Zúčtování | 31. prosince 2020 |
|-------------------|---------------|-----------|-------------------|
| <b>Společnost</b> |               |           |                   |
| TOP Farma         | -713          | 65        | -648              |
| <b>Celkem</b>     | <b>-713</b>   | <b>65</b> | <b>-648</b>       |

| (tis. Kč)         | 1. ledna 2019 | Zúčtování | 31. prosince 2019 |
|-------------------|---------------|-----------|-------------------|
| <b>Společnost</b> |               |           |                   |
| TOP Farma         | -778          | 65        | -713              |
| <b>Celkem</b>     | <b>-778</b>   | <b>65</b> | <b>-713</b>       |

## 7. Zásoby

Zásoby jsou tvořeny zbožím na skladě v lékárnách a v distribučních skladech určených pro prodej přes e-shop. V rámci konsolidačního celku byla vytvořena k 31. prosinci 2020 opravná položka k zásobám ve výši 50 tis. Kč. K 31. prosinci 2019 nebyla opravná položka k zásobám účtována.

## 8. Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2020 činily 118 338 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 86 349 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2020 činily 28 381 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 27 220 tis. Kč) a představují zejména očekávanou fakturaci dodavatelských obrátových bonusů.

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2020 činila 153 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 1 451 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Konsolidační celek neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Konsolidační celek k 31. prosinci 2020 a k 31. prosinci 2019 neevidoval žádné zálohy na daň z příjmu právnických osob.

## 9. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

|                                             | 31. prosince 2020 |                          | 31. prosince 2019 |                          |
|---------------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|--------------------------|
|                                             | Počet (ks)        | Účetní hodnota (tis. Kč) | Počet (ks)        | Účetní hodnota (tis. Kč) |
| Kmenové akcie v hodnotě 1 Kč, plně splacené | 2 500 000         | 2 500                    | 2 000 000         | 2 000                    |

Žádný akcionář nevlastní k 31. prosinci 2020 více než 20 % podíl.

Základní kapitál řídicí společnosti Pilulka Lékárny a.s. je rozdělen na 2 500 000 kusů kmenových akcií na jméno vedených v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 Kč. Při hlasování na valné hromadě připadá na každou 1 Kč jmenovité hodnoty akcie jeden hlas.

Řídicí společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Řídicí společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku. Originál Konsolidované účetní závěrky v písemné formě je možné získat v sídle Řídicí společnosti.

Během účetního období končícího k 31. prosinci 2020 vydala Řídicí společnost 500 000 kusů akcií o jmenovité hodnotě 1 Kč. V souvislosti s emisí nových akcií Řídicí společnost zaúčtovala ážio v hodnotě 211 500 tis. Kč.

Dne 21. května 2020 valná hromada schválila účetní závěrku Řídicí společnosti za rok 2019 a rozhodla o vypořádání ztráty za rok 2019.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Řídicí společnost vypořádání konsolidované ztráty za rok 2020.

Skupina od 1. ledna 2020 účtuje náklady na rozvoj zákaznické báze do nákladů v období, ve kterém byly vynaloženy. Zůstatková hodnota souvisejícího nehmotného majetku k 31. prosinci 2019 byla zúčtována do vlastního kapitálu (Jiný výsledek hospodaření minulých let).







Skupina ve prospěch účtu 426 – Jiný výsledek hospodaření minulých let zaúčtovala chybný rozdíl mezi dohadnými aktivními položkami, které byly vytvořeny na zpětné bonusy odebraného zboží, a skutečně vyfakturovaných obrátových bonusů.

Srovnávací údaje k 31. prosinci 2019 byly upraveny v souladu s Interpretací Národní účetní rady I-30.

Řídící společnost v roce 2020 vytvořila opční program pro zaměstnance. V rámci tohoto programu se zavázala poskytnout vybraným zaměstnancům určitý počet akcí specifikovaný ve smlouvě o opcích na akcie. Opce na akcie jsou realizovatelné v září 2023.

## 10. Rezervy

Skupina vytvořila v roce 2020 rezervy na krytí svých závazků ve výši 5 622 tis. Kč (k 31. prosinci 2019: 0 tis. Kč).

## 11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v konsolidované rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2020, činila 73 563 tis. Kč (k 31. prosince 2019: 97 039 tis. Kč). Na základě principu opatrnosti je hodnota těchto budoucích závazků vyčíslena ke konečnému dni platnosti smluv.

Řídící společnosti konsolidačního celku byla poskytnutala bankovní záruka od České spořitelny a.s. v celkové výši 3 917 tis. Kč.

Vedení Skupiny si není vědomé dalších podmíněných závazků Skupiny k 31. prosinci 2020.

## 12. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

|                                      | Záruka   | Úroková sazba (%)            | Měna | Zůstatek<br>k 31. prosinci<br>2020 (tis. Kč) | Zůstatek<br>k 31. prosince<br>2019 (tis. Kč) |
|--------------------------------------|----------|------------------------------|------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Kontokorent                          | viz níže | 1M PRIBOR<br>+ 2,35%         | Kč   | 0                                            | 48 156                                       |
| Revolving                            | viz níže | 1M PRIBOR<br>+ 2,54%         | Kč   | 20 000                                       | 20 000                                       |
| Investiční                           | viz níže | 3M PRIBOR<br>+ 1,95 až 2,55% | Kč   | 4 606                                        | 8 054                                        |
| <b>Bankovní<br/>úvěry<br/>celkem</b> |          |                              |      | <b>24 606</b>                                | <b>76 210</b>                                |

Všechny výše uvedené úvěry jsou poskytnuty Českou spořitelnou, a.s.

Žádný z těchto úvěrů nemá splatnost delší než 5 let.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek může vést k okamžité splatnosti úvěrů. Skupina tyto podmínky na základě konsolidovaných výkazů Skupiny k 31. prosinci 2020 splňovala.

Jako zástava či ručení za výše uvedené úvěry slouží zásoby a obchodní pohledávky Společnosti, ručení třetí strany a vlastní blankosměnka vystavená na řad České spořitelny a.s. s doložkou „bez protestu“. Celková zůstatková hodnota zásob a obchodních pohledávek činila k 31. prosinci 2020 177 073 tis. Kč (k 31. prosinci 2019 138 811 tis. Kč).





## 13. Tržby

Tržby lze členit následovně:

| 2020 (tis. Kč)                                           | Česko            | Slovensko      | Rumonsko      | Celkem           |
|----------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|------------------|
| Marketingové služby                                      | 57 459           | 17 137         | 0             | 74 596           |
| Placená doprava                                          | 15 908           | 7 025          | 2 103         | 25 036           |
| Dispenzační poplatky                                     | 7 544            | 11             | 0             | 7 555            |
| <b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b> | <b>80 911</b>    | <b>24 172</b>  | <b>2 103</b>  | <b>107 187</b>   |
| Prodej zboží<br>- offline prodej (kamenné lékárny)       | 436 315          | 7 203          | 0             | 443 518          |
| Prodej zboží<br>- online prodej (e-shop)                 | 809 721          | 374 225        | 45 565        | 1 229 511        |
| <b>Tržby za prodej zboží celkem</b>                      | <b>1 246 036</b> | <b>381 428</b> | <b>45 565</b> | <b>1 673 029</b> |

| 2019 (tis. Kč)<br>- upraveno                             | Česko          | Slovensko      | Rumonsko      | Celkem           |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| Marketingové služby                                      | 41 266         | 14 544         | 0             | 55 810           |
| Placená doprava                                          | 6 640          | 3 460          | 709           | 10 809           |
| Dispenzační poplatky                                     | 5 758          | 14             | 0             | 5 772            |
| <b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b> | <b>53 664</b>  | <b>18 018</b>  | <b>709</b>    | <b>72 391</b>    |
| Prodej zboží<br>- offline prodej (kamenné lékárny)       | 377 862        | 9 804          | 0             | 387 666          |
| Prodej zboží<br>- online prodej (e-shop)                 | 535 671        | 223 967        | 19 162        | 778 800          |
| <b>Tržby za prodej zboží celkem</b>                      | <b>913 533</b> | <b>233 771</b> | <b>19 162</b> | <b>1 166 466</b> |

Skupina změnila v roce 2020 přístup k vykazování obrátových bonusů od dodavatelů, které nyní snižují náklady na prodané zboží. Tento přístup lépe reflektuje charakter obrátových bonusů. Srovnávací údaje roku 2019 byly upraveny.

## 14. Zaměstnanci

|                                                | 2020       |                | 2019       |                |
|------------------------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                                                | počet      | tis. Kč        | počet      | tis. Kč        |
| Mzdové náklady členů statutárního orgánu       | 2          | 359            | 1          | 0              |
| Mzdové náklady členů dozorčí rady              | 3          | 0              | 3          | 0              |
| Mzdové náklady ostatních vedoucích zaměstnanců | 12         | 6 734          | 8          | 4 119          |
| Mzdové náklady ostatních zaměstnanců           | 268        | 116 096        | 255        | 103 760        |
| Náklady na sociální zabezpečení                |            | 39 674         |            | 34 516         |
| Ostatní sociální náklady                       |            | 3 772          |            | 3 709          |
| <b>Osobní náklady celkem</b>                   | <b>285</b> | <b>166 635</b> | <b>267</b> | <b>146 104</b> |

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

Členům řídicích a kontrolních orgánů nebyly k 31. prosinci 2020 a 31. prosinci 2019 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění kromě mzdových nákladů níže uvedených.

Členům řídicích orgánů Společnosti jsou k dispozici služební vozidla.

## 15. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

| (tis. Kč)                   | 2020       | 2019           |
|-----------------------------|------------|----------------|
| Daň z příjmu splatná        | - 27       | 123            |
| Daň z příjmu odložená       | 576        | - 1 431        |
| <b>Celkem daňový náklad</b> | <b>549</b> | <b>- 1 308</b> |

Řídící společnost při výpočtu daně z příjmu uplatnila část daňových ztrát z minulých let. Daňová povinnost za rok 2020 je nulová.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2020 a následující) u českých entit a 21% u slovenských entit.

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

| (tis. Kč)                                                     | 31. prosince 2020 | 31. prosince 2019 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b> |                   |                   |
| rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku            | 838               | - 118             |
| rezerv a opravných položek                                    | 1 537             | 0                 |
| daňové ztráty minulých let                                    | 5 689             | 7 118             |
| <b>Čistá odložená daňová pohledávka</b>                       | <b>8 064</b>      | <b>7 000</b>      |

Potenciální odložená daňová pohledávka ve výši 8 064 tis. Kč k 31. prosinci 2020 (k 31. prosinci 2019: 7 001 tis. Kč) byla zaúčtována pouze z části vztahující se k Pilulka.sk (1 993 tis. Kč), zbývající část nebyla účtována, protože její uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné.

Skupina měla k 31. prosinci 2020 daňové ztráty ve výši 29 332 tis. Kč, z nichž 5 885 tis. Kč může být použito do roku 2021, 13 607 tis. Kč do roku 2023 a 9 840 tis. Kč do roku 2024.





## 16. Náklady a výnosy mimořádné svým objemem nebo povahou

Řídící společnost Pilulka Lékárny a.s. v roce 2020 vstoupila na burzovní trh PX Start Pražské burzy. V této souvislosti konsolidační celek vykázal finanční náklady v roce 2020 vztahující se ke vstupu na burzu ve výši 17 943 tis. Kč.

## 17. Následné události

Majoritní akcionáři (s celkovým podílem na hlasovacích právech větším než 75%) v březnu 2021 rozhodli o změně opčního programu schváleného v roce 2020. Na základě tohoto rozhodnutí budou akcie pro opční program při realizaci opce přednostně upsány.

Řídící společnost v roce 2021 rozhodla rovněž o novém opčním programu pro stávající zaměstnance. V rámci tohoto opčního programu by mohly zaměstnanci nabýt až 25 tis. nových akcií po 1 Kč, o kterých by se zvýšil základní kapitál Řídící společnosti.

Skupina odkoupila minoritní podíl (30%) ve společnosti Pilulka Online S.R.L. a stala se tak jejím jediným společníkem. Převod vlastnictví obchodního podílu se uskutečnil k 1. lednu 2021. Za tento podíl zaplatila Skupina dne 7. ledna 2021 částku 13 500 RON.

V květnu 2021 byl podepsán dodatek ke smlouvě o úvěrové lince s Českou spořitelnou, a.s., kterým se navyšuje úvěrová linka na provozní financování (kontokorent) o 37 000 tis. Kč.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na konsolidovanou účetní závěrku k 31. prosinci 2020.

### 4. června 2021

**Ing. Petr Kasa**  
Člen představenstva

**Ing. David Staněk**  
Finanční ředitel



## Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Pilulka Lékárny a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Pilulka Lékárny a.s., se sídlem Drahobejlova 1073/36, Praha („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2020, její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2020 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2020,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2020,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2020,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2020, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.



## Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

## Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

## Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

## Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společností nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.





Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

4. června 2021

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jan Musil'.

Ing. Jan Musil

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Peterka'.

Ing. Martin Peterka  
statutární auditor, evidenční č. 2469

Tato zpráva je určena akcionářům společnosti Pilulka Lékárny a.s.