

Prezentace pro investory

Start Day 3.6.2025

Peter Klekner, Tomáš Hospůdka

Klíčové milníky v Pilulce

2013

Petr a Martin Kasovi
zakládají společnost.

Vstup na trh online
lékáren v CZ a SK

2020

COVID-19 pandemie

První e-commerce
IPO v ČR, vstup na trh
PX START Praha.

2023

Postupný odchod ze
zahraničních trhů po
neúspěšném druhém
SPO.

2025

Vstup T. Čupra jako
majoritního akcionáře

2015

Otevření prvních
kamenných lékáren
Pilulka v ČR —
přechod z čistě online
na multikanálový
model.

2022

Expanze na
zahraniční trhy:
vstup do Maďarska a
Rakouska

2024

Vstup Tomáše Čupra
jako věřitele, zahájení
intenzivní
restrukturalizace

Hlavní události prvních měsíců roku 2025

1.

Změny v představenstvu a dozorčí radě společnosti

2.

Prodloužení splatnosti kontokorentní linky od České spořitelny

3.

Nabytí kontrolního podílu ve společnosti Growth Expert

4.

Prodloužení splatnosti úvěru od Growth Expert do 4. července 2026

5.

Změna stanov společnosti

6.

Souhlas valné hromady s prodejem kamenných lékáren

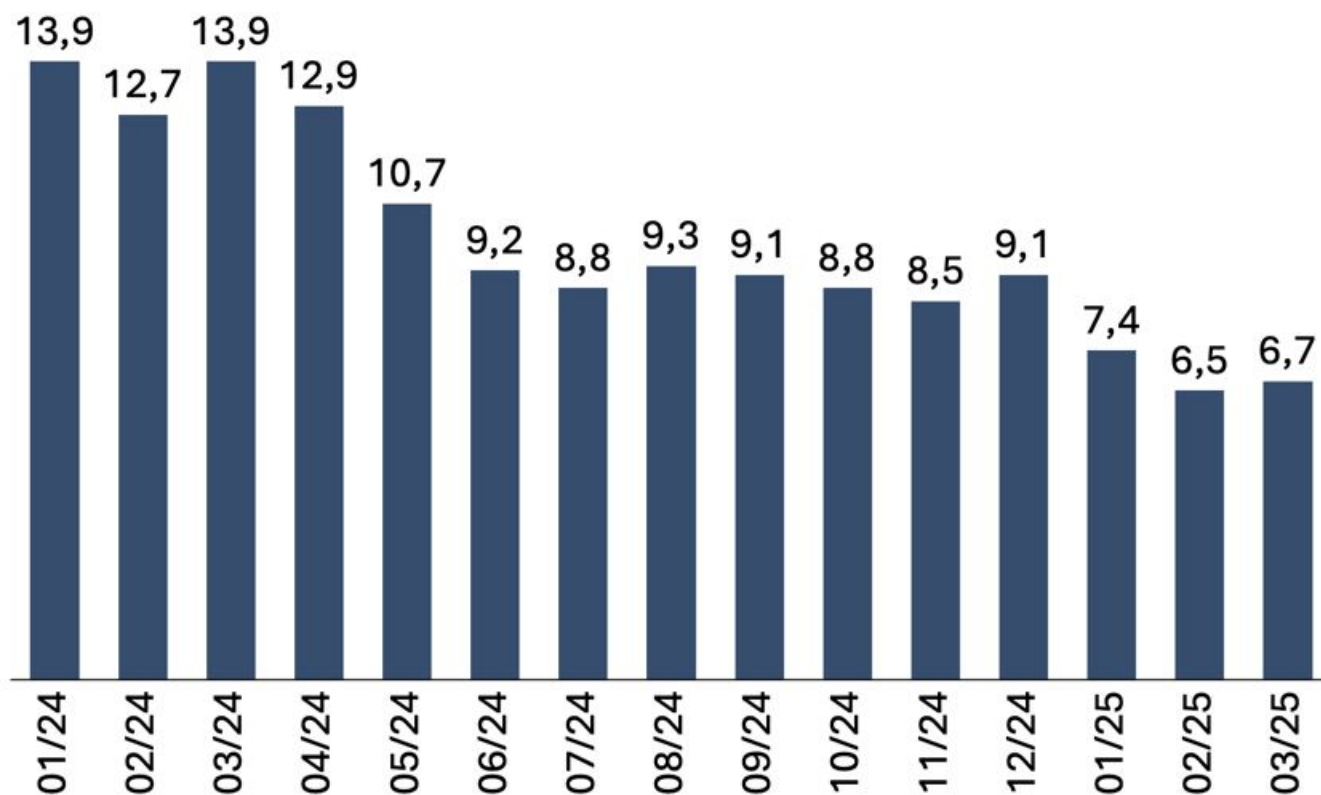
Finanční ukazatele 2024 a Q1 2025

(konsolidované statutární)

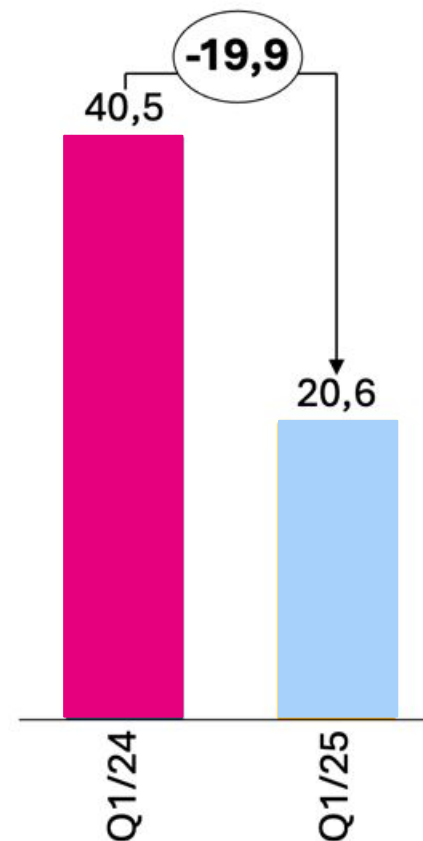
m CZK	Q1'24	Q2'24	Q3'24	Q4'24	2024	Q1'25
Tržby skupina	424,7	336,8	241,3	301,4	1 304,2	262,1
- Tržby zboží online	306,4	236,3	161,5	223,6	927,8	171,1
- Tržby zboží kamenné lékárny	74,8	68,2	63,1	63,6	269,7	60,6
- Tržby služby	43,5	32,3	16,7	14,2	106,7	30,4
Hrubá marže	125,7	89,6	64,2	79,4	358,9	71,0
Hrubá marže %	29,6%	26,6%	26,6%	26,3%	27,5%	27,1%
Tržby ostatní	11,5	2,3	6,2	8,7	28,7	0,3
Provozní náklady	120,5	107,7	92,4	91,9	412,5	74,8
EBITDA	16,8	-15,8	-22,0	-3,8	-24,9	-3,5
EBITDA %	3,9%	-4,7%	-9,1%	-1,2%	-1,9%	-1,3%
Norm. EBITDA	5,4	-9,9	-20,7	4,3	-20,9	-3,5
Norm. EBITDA %	1,3%	-2,9%	-8,6%	1,4%	-1,6%	-1,3%

Postupně se daří zvyšovat efektivitu

Vývoj nákladů centrály na měsíční bázi
(v mil. Kč)

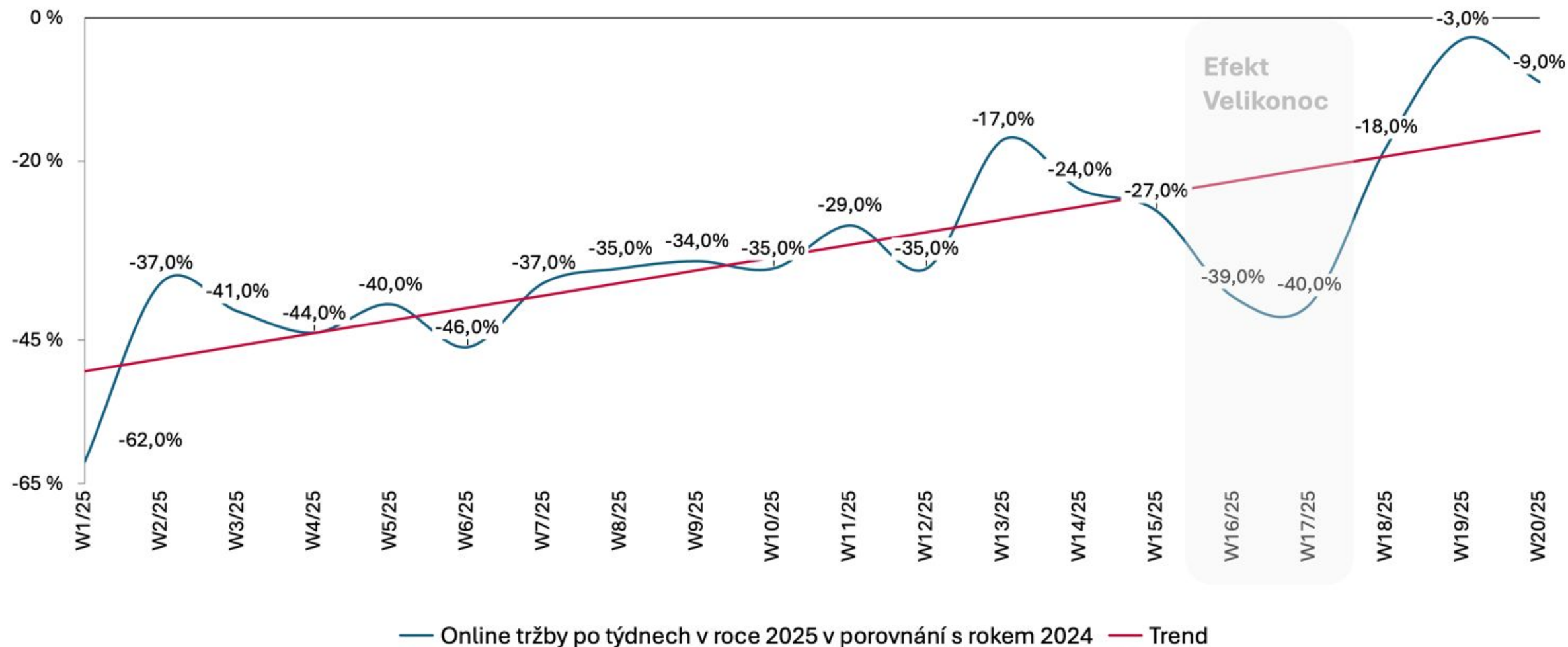


Meziroční vývoj nákladů
Q1 2024 vs Q1 2025 (v mil. Kč)



Vývoj online tržeb v roce 2025 má oproti minulému období pozitivní trend

Stoupá podíl strategických kategorií, přibývají noví zákazníci



Měnící se role Pilulky

**Radíme, jak žít
zdravěji,
kvalitněji a déle**

**Pomocí AI a
technologií
personalizujem
e prevenci**

partnerství s Macromo a
dalšími technologickými
firmami



**Využíváme
synergií se
skupinou**

**TCF Capital a
Rohlik Group**



Radíme, jak žít zdravěji, kvalitněji a déle



Youtube: <https://youtu.be/SJGHNIw3CcQ?si=jlypKXXesEXk6p9L>

Služby a portfolio

Zlepšení efektivity logistiky

rozšíření oblasti doručení
ve stejný den

rozšíření doručení do
lékáren a boxů

rychlejší zpracování
objednávek

Optimalizace portfolia produktů

doplňky stravy
pro děti, pro ženy
kosmetika

Spuštění nové privátní značky Daily

v prodeji
od června 2025



daily

There's **more**
to **love** from
Daily



Every day a better story



Děkujeme

pilulka.cz/pro-investory