

The logo for 'pilulka' is displayed in a white, lowercase, sans-serif font. The dot above the 'i' is a small pink circle. The background of the slide features a dark teal color with a pattern of light teal dots of varying sizes, some of which are arranged to form a faint, larger-scale pattern.

Prezentace pro investory
Start Day 5.11.2025
Petr Toupal, Aleš Velín

Klíčové milníky v Pilulce

2013

Petr a Martin Kasovi
zakládají společnost.

Vstup na trh online
lékáren v ČR a SK

2020

COVID-19 pandemie
První e-commerce
IPO v ČR, vstup na trh
PX START Praha.

2023

Postupný odchod ze
zahraničních trhů po
neúspěšném druhém
SPO.

2025

Vstup T. Čupra jako majoritního akcionáře
Odložení splatnosti úvěru
Prodej portfolia kamenných lékáren
Splátka 40M úvěru
NOVÁ PILULKA

2015

Otevření prvních
kamenných lékáren
Pilulka v ČR —
přechod z čistě online
na multikanálový
model.

2022

Expanze na
zahraniční trhy: vstup
do Maďarska a
Rakouska.

2024

Vstup Tomáše Čupra
jako věřitele, zahájení
intenzivní
restrukturalizace

Hlavní události v roce 2025

1. Dohoda s bankou o odložení splatnosti úvěru
2. Prodej portfolia kamenných lékáren
3. Splacení 40 miliónů z úvěru
4. Změny ve vedení společnosti (CEO, CFO, COO)
- 5. Nový positioning a strategické směřování - Nová Pilulka**

Finanční ukazatele

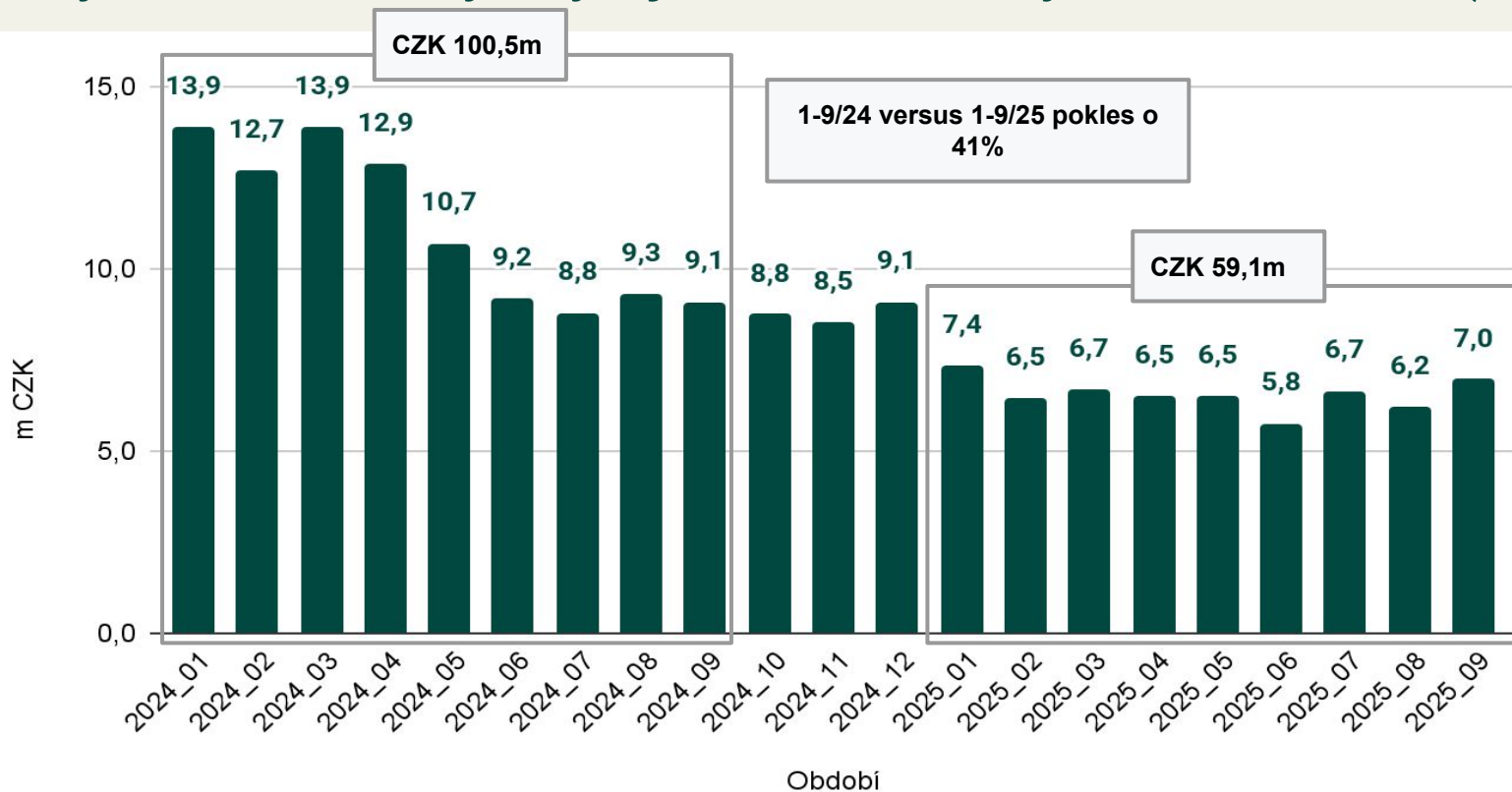
m CZK	Q1'24	Q2'24	Q3'24	Q4'24	2024
Tržby	424,7	336,8	241,3	301,4	1 304,2
Tržby zboží online	306,4	236,3	161,5	223,6	927,8
Tržby zboží kamenné lékárny	74,8	68,2	63,1	63,6	269,7
Tržby služby	43,5	32,3	16,7	14,2	106,7
Hrubá marže	125,7	89,6	64,2	79,4	358,9
Hrubá marže %	29,6%	26,6%	26,6%	26,3%	27,5%
Tržby ostatní	11,5	2,3	6,2	8,7	28,7
Provozní náklady	120,5	107,7	92,4	91,9	412,5
EBITDA	16,8	-15,8	-22,0	-3,8	-24,9
EBITDA %	3,9%	-4,7%	-9,1%	-1,2%	-1,9%
Norm. EBITDA	5,4	-9,9	-20,7	4,3	-20,9
Norm. EBITDA %	1,3%	-2,9%	-8,6%	1,4%	-1,6%

Q1'25	Q2'25	Q3'25 *
262,1	243,2	185,4
171,1	156,3	123,0
60,6	56,2	39,5
30,4	30,7	22,9
71,0	61,5	45,1
27,1%	25,3%	24,3%
0,3	0,2	3,3
74,8	73,0	67,2
-3,5	-11,4	-18,7
-1,3%	-4,7%	-10,1%
-3,5	-9,7	-15,2
-1,3%	-4,0%	-8,2%

*Q3/2025 neobsahuje pozitivní efekt prodeje lékáren v řádech desítek mil CZK

pilulka

Zvyšování efektivity - Vývoj nákladů centrály na měsíční bázi (v mil. Kč)



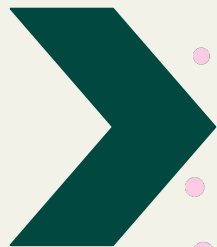
The image features a dark teal background filled with numerous small, light pink dots. These dots are arranged in several concentric circles, with the word 'pilulka' centered within the innermost circle. The dots vary slightly in size and are scattered across the entire frame, creating a textured, starry effect.

pilulka

Výrazně zlepšujeme zákaznickou zkušenost V září jsme dosáhli zlatého certifikátu na Heureka

87 %

Mar 2025



96 %

Sept 2025



pilulka

Nové unikátní směřování Pilulky - šest pilířů

Web/App

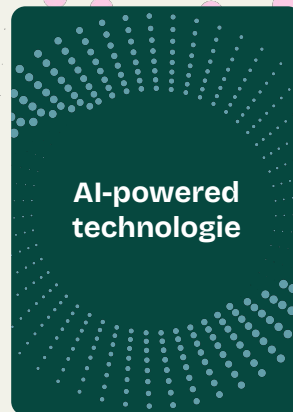
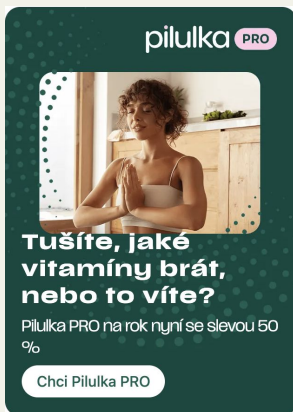
Pilulka Pro

NutraRating

Průvodce

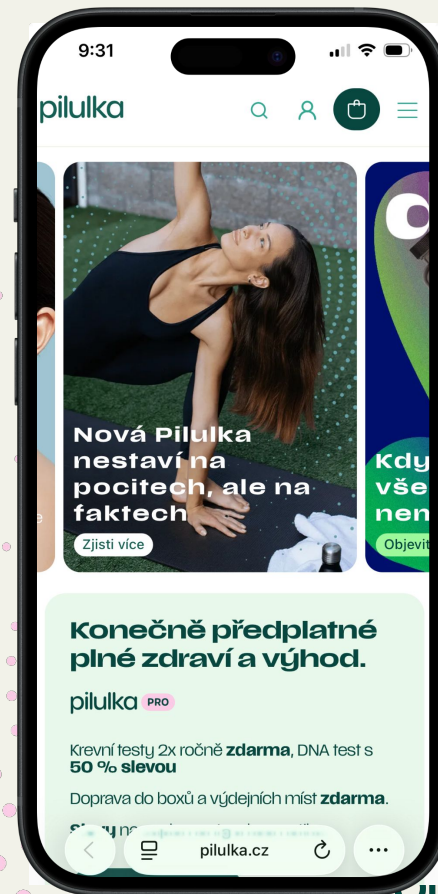
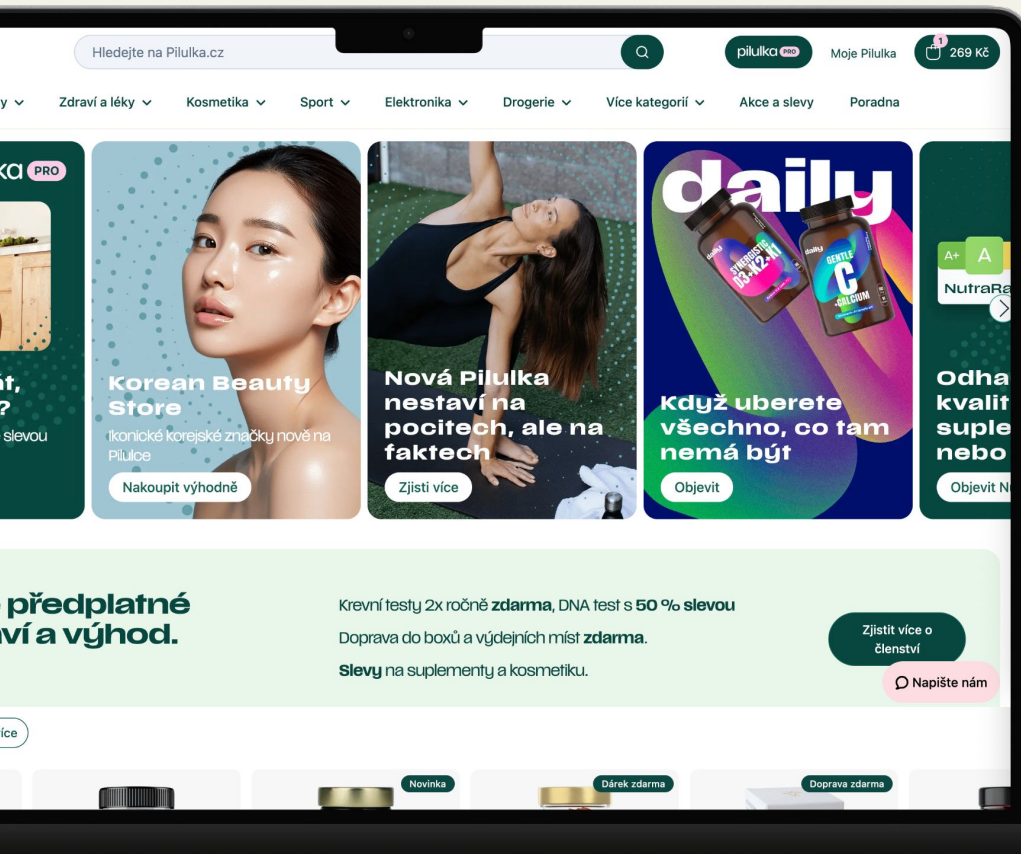
Daily

Tech



pilulka

Web a aplikace ve fresh designu



Pilulka Pro - unikátní členství zaměřené na zdraví

pilulka

zdraví s přesností

Hledejte na Pilulka.cz



pilulka PRO

Moje

Dle cíle ▾

Doplňky stravy ▾

Zdraví a léky ▾

Kosmetika ▾

Sport ▾

Více kategorií ▾

Akce a slevy

pilulka **PRO**

Tušíte, jaké doplňky brát, nebo to víte?

V programu Pilulka PRO poznáte své tělo do detailu – z krve, z dat, z faktů. Získáte 2x ročně krevní test, DNA test za polovinu, 20% slevu na doplňky Daily a přístup k benefitům, které vašemu zdraví dají víc.

Chci měsíční členství za 99 Kč nebo roční za 999 Kč 499 Kč

pilulka **PRO**

2x ročně krevní test od Macromo zdarma
50 % slevu na DNA Premium test
20 % sleva na **Daily** – čisté doplňky
10 % sleva na vybranou kosmetiku
Doprava do boxů a na výdejní místo zdarma
Expresní doručení po Praze 1x měsíčně zdarma
Žádný limit pro minimální objednávku (1x měsíčně)

pilulka

NutraRating - transparentní systém hodnocení kvality doplňků

pilulka zdraví s přesností

Hledejte na Pilulka.cz

[Dle cíle](#) [Doplňky stravy](#) [Zdraví a léky](#) [Kosmetika](#) [Sport](#) [Elektronika](#) [Drogerie](#) [Více kategorií](#) [Akce a slevy](#) [Poradna](#)



[Doplňky stravy](#) > [Vitamíny, minerály a elektrolyty](#) > [Vitamíny](#) > [Vitamin D](#) > [Vitamin D3 + K2](#)

Daily Synergistic D3 + K2 + K1 90 kapslí

Sleva 20 % pro členy Pilulka PRO
Objevte více o Pilulka PRO

Můžete doplňovat D3 chytře – spolu s K1 a bioaktivní K2 pro lepší vstřebávání i využití vašeho řešení v jedné kapsli. Vyrobeno v Česku. [Více informací](#)

NutraRating **A+** **A** **B** **C** **D**

Velikost balení
90 kapslí

229 Kč
2,54 Kč / 1 denní dávka

☒ **Koupit samostatně** 229 Kč

☐ **Koupit se členstvem Pilulka PRO**
Získáte analýzu krve, slevu na suplementy a kosmetiku, dopravu zdarma a další výhody pro vaše zdraví od 41 Kč/měsíčně. **183 Kč 229 Kč -20 %**

Koupit za 229 Kč

[Skladem 5 a více kusů, Dnes od 12:00 u vás. Více informací](#)

[Pilulka Expresem již dnes od 12:00](#)

[Napište nám](#)

daily
Kvalitní doplňky stravy na každý den

daily
SYNERGISTIC D3+K2+K1
Active K2 (MK-7)

NutraRating



Forma účinné látky
Koncentrace a standardizace
Čistota složení
Původ látek a výrobce
Transparentnost
Testování a důkazy
Synergie

pilulka

Chytrý průvodce - rychlá AI-based navigace v nepřehledném světě doplňků

Průvodce výběrem

← Zpět

Uživatel **Žena**

Pohyb **Pravidelný lehký pohyb**

Práce

Jaký typ práce děláte?

Sedavé zaměstnání



Fyzicky náročná práce



Stresující, mentálně práce

Často cestuji



Přeskočit



Vybráno: 2 [Zrušit výběr](#)

[Pokračovat](#) →

Dostupnost ▾

Omega-3 Odpovídá vašim potřebám

Esenciální mastné kyseliny omega-3 podporují kardiovaskulární zdraví, mozkové funkce a protizánětlivé procesy. Vhodné pro sportovce a ženy ve 2.-3. trimestru.



Muž 28 let

Stres v práci ☒

Sportovec ☐

**Chytrý průvodce
vám doporučí
suplementy na
míru**

[Objevit](#)

pilulka

Daily - nová vlastní značka 40 nepoužívanějších doplňků stravy



549 Kč
439 Kč s akcí: Sleva 20 % pro členy Pilulka PRO
Daily
Calming Magnesium Bisglycinate + B6 180 kapslí
NutraRating **A**
9,15 Kč / 1 denní dávku
 Zítra od 08:00 u vás



599 Kč
479 Kč s akcí: Sleva 20 % pro členy Pilulka PRO
Daily
Uplifting Magnesium Malate + B6 180 kapslí
NutraRating **A**
9,98 Kč / 1 denní dávku
 Zítra od 08:00 u vás



399 Kč
319 Kč s akcí: Sleva 20 % pro členy Pilulka PRO
Daily
Organic Ashwagandha KSM-66 60 kapslí
NutraRating **A**
6,65 Kč / 1 denní dávku
 Zítra od 08:00 u vás



269 Kč
215 Kč s akcí: Sleva 20 % pro členy Pilulka PRO
Daily
Tribulus High Dose 90 kapslí
NutraRating **B**
2,99 Kč / 1 denní dávku
 Zítra od 08:00 u vás



229 Kč
183 Kč s akcí: Sleva 20 % pro členy Pilulka PRO
Daily
Synergistic D3 + K2 + K1 90 kapslí
NutraRating **A**
2,54 Kč / 1 denní dávku
 Zítra od 08:00 u vás



když uberete všechno, co tam nemá být

[Objevit](#)



ZINC BISGLYCINATE



BALANCED SILYMARIN EXTRACT



MSM HIGH DOSE **Novinka**



SYNERGIC COENZYME Q10-E **Novinka**



PURE CHAGA

Tech - to důležité, co nevidíte

AI listing produktů

Vlastní řešení urychluje přidávání nových produktů, šetří desítky minut na každý výrobek. Zvyšuje efektivitu a zrychluje uvedení produktů na trh.

Podklady k NutraRatingu

Pomocí AI získáváme automatizované podklady pro zpracování NutraRatingu, čímž urychlujeme analýzu a hodnocení kvality produktů.

Chytrý průvodce

Podklady pro zpracování a zákaznické insighty vznikají ve spolupráci s českým tech startupem Outfindo.

Datko - datový AI agent

Datko je AI agent navržený pro operativní řízení chodu firmy a ad hoc BI analýzy.

Q U A N T U M S P R I N G . A I



pilulka



iDNES.cz

ZPRÁVY > EKONOMIKA



Menu

Domácí Podniky Zahraniční Doprava Další

Čuprova pilulka vsadila na dlouhověkost, doručí doplňky na míru

Autor: fra
16. října 2025 14:05



Diskuse (0 příspěvků) Sdílet článek

Český podnikatel Tomáš Čupr pokročil v transformaci

e15

Předplatné



Pilulka mění strategii. Z online lékárny se stává technologická platforma zaměřená na prevenci zdraví



euro

Předplatit

Přihlásit se

Monitor

Pilulka vstupuje do nové éry, stává se technologickým inovátorem prevence zdraví

Pilulka vstupuje do nové éry, z tradiční online lékárny se mění v digitální platformu zaměřenou na

INFO.CZ



Čuprova P...
techno...
inovátore...
zdraví. Lid...
DNA

VOJTI...
15. 10.

Online prodejce Pilulka (Čupr) vstupuje do nové éry. Online lékárna se mění v digitální platformu zaměřenou na



MEDIAGURU

Pilulka mění brand identitu i směřování značky

středa, 15. října 2025, 15:25

ling

MediaGuru



CZECHCRUNCH



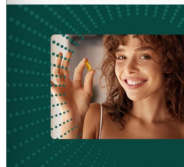
Pilulka spouští longevity předplatné. Za 99 korun měsíčně změří a doporučí, co tělo potřebuje

Společnost spouští systém NutraRating pro hodnocení suplementů a program Pilulka PRO s laboratorními testy. Chce pomoci lidem nakupovat chytřeji.



LUBOŠ KREČ

ochází kompletní online lékárny se mění pro zdravotní věklost.



ovou vlastnickou éry s kompletní ty. S novou brand odlišný byznysový smě line lékárna mění v



The logo for 'pilulka' is centered on a dark teal background. It features the word 'pilulka' in a white, lowercase, sans-serif font. A small pink dot is positioned above the 'i'. Behind the text is a faint, circular graphic composed of small teal dots, resembling a dotted line or a stylized orbit.

pilulka



pilulka



pilulka

zdraví s přesností