

Konsolidovaná výroční zpráva

Finanční rok 2025

Pilulka Lékárny a.s.

Úvodní slovo

Rok 2025 představoval pro společnost Pilulka Lékárny a.s. nadále vysoce náročné, avšak přelomové období. Společnost se i nadále potýkala s historickou zátěží transformačních nákladů, na kterou bylo reagováno razantními a nezbytnými provozními i strategickými opatřeními. Přes veškeré finanční a provozní výzvy byla úspěšně realizována zásadní proměna obchodního a produktového modelu. Z tradiční online lékárny se Společnost strategicky posouvá směrem k digitální zdravotní platformě a technologickému inovátorovi, který staví na prevenci a dlouhověkosti (longevity).

Hospodářské výsledky a stabilizace provozu

V roce 2025 byl zaznamenán meziroční pokles tržeb o 33 % na úroveň 0,88 miliardy korun, což bylo primárně zapříčiněno dřívějším opuštěním zahraničních trhů a následným prodejem sítě kamenných lékáren. Náklady spojené s dokončovanou restrukturalizací vedly k zápornému hospodářskému výsledku ve výši -38 618 tis. Kč a k vykázání záporného vlastního kapitálu k 31. prosinci 2025.

Navzdory těmto skutečnostem přinesly implementované transformační kroky výsledky v celkové efektivitě. Byla postupně zlepšována skladová zásoba a provozní výkonnost. Ačkoliv celkový počet vyřízených objednávek z e-shopu klesl, došlo k významnému zvýšení průměrné hodnoty objednávky a hrubé marže, a naopak ke snížení chybovosti. Zcela klíčovým úspěchem byla masivní restrukturalizace nákladů na centrální úrovni, jež jen za první polovinu roku 2025 přinesla meziroční úsporu ve výši 46 %.

V rámci posílení likvidity a redukce neefektivních částí podniku byl k 1. září 2025 úspěšně dokončen převod 11 kamenných lékáren společnosti Česká lékárna holding, a.s. a partnerské lékárny byly převedeny distributorovi Alliance Healthcare, s.r.o.. Výnos z těchto transakcí umožnil uhradit částku 40 milionů Kč, čímž bylo skokově sníženo zadlužení u financující banky Česká spořitelna, a.s. o 40 %.

Nová strategická vize: Technologický inovátor v prevenci zdraví

Podzimní měsíce roku 2025 se nesly ve znamení uvedení inovované „Nové Pilulky“, jejíž filozofie a směřování jakožto komplexního „longevity hubu“ je postaveno na šesti pevných pilířích:

- Web a Aplikace:** Bylo spuštěno zcela nové, moderní a uživatelsky přívětivé rozhraní e-shopu i mobilní aplikace ve fresh designu.
- Pilulka PRO:** Došlo k zásadní přestavbě klubového programu na předplatné. Ve spolupráci s biotechnologickou společností Macromo jsou členům dvakrát ročně nabízeny krevní testy zdarma a výrazné slevy na DNA testování. Členství dále zahrnuje bezplatnou dopravu do boxů, slevy na privátní značku a expresní doručení.
- NutraRating:** Byl zaveden plně transparentní systém hodnocení kvality doplňků stravy. Nástroj exaktně posuzuje formu účinné látky, čistotu složení, původ látek i synergii složek, čímž poskytuje zákazníkům spolehlivý návod k poučenému nákupnímu chování.
- Chytrý průvodce:** Ve spolupráci s technologickým startupem Outfindo byla integrována rychlá AI navigace pro snazší orientaci ve světě doplňků stravy a získávání personalizovaných doporučení.
- Privátní značka Daily:** Na trh byla uvedena vlastní úspěšná značka čistých doplňků stravy „Daily“, pokrývající 40 nejpoužívanějších suplementů.
- AI Technologie (Tech):** Interní procesy byly zefektivněny zapojením umělé inteligence, například prostřednictvím zavedení AI pro rychlý listing nových produktů či automatizovaného sběru dat pro NutraRating. Rovněž došlo k implementaci vlastního datového AI agenta „Datko“ pro operativní řízení a BI analýzy.

Tento technologický posun současně otevírá prostor pro maximální využívání synergií s longevity ekosystémem tvořeným okolo skupiny TCF Capital a Rohlík Group.

Nové vedení společnosti a vnější financování

Za účelem zajištění dynamického rozvoje této technologické vize a dlouhodobé stability došlo na podzim roku 2025 k obměně vedení Společnosti. Novým generálním ředitelem (CEO) byl jmenován Petr Toupal, odborník s rozsáhlými zkušenostmi z vedení online i offline retailu. Do čela představenstva byl nově zvolen Adam Juřica, který působí jako CEO ve skupině TCF Capital většinového akcionáře, čímž je zajištěno přímé propojení strategického řízení s vizí hlavního investora.

Z hlediska financování bylo s Českou spořitelnou, a.s. vyjednáno prodloužení kontokorentního úvěru do 31. prosince 2026. Dále probíhají klíčová jednání s hlavním akcionářem, společností Growth Expert s.r.o., o možném navýšení podřízeného úvěru a o poskytnutí přímých garancí směrem k dodavatelům pro obnovení plné důvěry a zajištění plynulého zásobování.

Představenstvem bylo z důvodu maximálního zaměření se na klíčové priority navrženo valné hromadě udělení souhlasu s prodejem historických a nestrategických podílů ve společnostech Property Blocks s.r.o. (10 %) a Pilulka Lab s.r.o. (70 %) stávajícím společníkům. Tyto návrhy byly valnou hromadou schváleny 11. prosince 2025. Získané prostředky mají sloužit k dalšímu posílení likvidity a primárnímu rozvoji nové e-commerce platformy.

Další zveřejnění

- Společnost se nezabývá výzkumem a vývojem.
- Společnost nenabyla vlastní podíly.
- Společnost si není vědoma žádných závazků či rizik vyplývajících z pracovněprávních vztahů nebo z oblasti ochrany životního prostředí.

Vize a ambice pro rok 2026

Dlouhodobým cílem Společnosti je postupný návrat k provozní ziskovosti a kladné EBITDA. Pozornost bude nadále upřena na striktní řízení likvidity, optimalizaci obrátkovosti zásob a rozvoj technologického náskoku. Plánováno je prohlubování programu personalizované prevence Pilulka PRO, rozšiřování možností AI agentů na platformě a neustálé posouvání úrovně zákaznické zkušenosti.

Následné události

Pro posílení předpokladu nepřetržitého trvání podniku (going concern) byl od většinového akcionáře, společnosti Growth Expert s.r.o., obdržena formální dokument podpory (Letter of Comfort), kterým je deklarován záměr prodloužit splatnost stávajícího podřízeného úvěru do 30. června 2027 v případě, že by to situace vyžadovala. Se společností Growth Expert s.r.o. byl dne 29. května 2026 podepsán dodatek k úvěru ve výši 80 milionů Kč a dodatek k úvěru ve výši 5 milionů Kč, který prodlužuje splatnost úvěrů do 31. prosince 2026. Na základě jednání s Českou spořitelnou získala Společnost dne 5. června 2026 potvrzení, že dojde k prodloužení kontokorentního úvěru do 31. prosince 2026.

Závěrem náleží poděkování všem akcionářům, obchodním partnerům i zaměstnancům za zachování důvěry a vytrvalost. Společnost Pilulka Lékárny a.s. je i nadále připravena budovat silnou a moderní instituci, která určuje trendy v péči o lidské zdraví.

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Pilulka Lékárny a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Pilulka Lékárny a.s., se sídlem Českomoravská 2408/1a, Praha („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2025,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Skupině nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

Významná nejistota týkající se schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti

Upozorňujeme na bod 1.5 přílohy konsolidované účetní závěrky podle něhož Skupině za rok končící 31. prosince 2025 vznikla ztráta ve výši 38 618 tis. Kč a současně její krátkodobé závazky k tomuto datu převýšily hodnotu celkových aktiv o 132 893 tis. Kč a dále také popisuje příčiny a rizika plynoucí z očekávaného porušení bankovních kovenantů k 30. červnu 2026, která ovlivňují schopnost Společnosti získat a udržet potřebné financování. Jak je uvedeno v bodě 1.5 přílohy, tyto podmínky spolu s dalšími záležitostmi popsány v tomto bodě vytvářejí významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost nepřetržitého trvání Společnosti. Tato skutečnost nepředstavuje výhradu.

Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticizmus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

10. června 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem

Ing. Jan
Musil, FCCA

Digitally signed by
Ing. Jan Musil, FCCA
Date: 2026.06.10
10:22:09 +02'00'

Ing. Jan Musil
statutární auditor, evidenční č. 2629

Pilulka Lékárny a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka

31. prosince 2025

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
 Identifikační číslo: 036 15 278
 Právní forma: Akciová společnost
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
 Rozvahový den: 31. prosince 2025
 Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

Ref.		31.12.2025	31.12.2024
	AKTIVA	197 146	237 335
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	51 984	88 337
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	22 708	39 001
B. I. 2.	Ocenitelná práva	22 708	39 001
B. I. 2. 1.	Software	22 708	39 001
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	9 005	21 137
B. II. 1.	Pozemky a stavby	145	166
B. II. 1. 2.	Stavby	145	166
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	7 534	16 258
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 326	4 658
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	55
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	0	55
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	3 540	9 176
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	0	5 126
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	3 540	4 050
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	3 540	4 050
B.IV.	Kladný konsolidační rozdíl	17 055	19 412
B.V.	Záporný konsolidační rozdíl	- 324	- 389
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	143 720	146 171
C. I.	Zásoby	63 375	54 739
C. I. 3.	Výrobky a zboží	63 375	54 739
C. I. 3. 2.	Zboží	63 375	54 739
C. II.	Pohledávky	64 703	81 261
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	0	50
C. II. 1. 5.	Pohledávky ostatní	0	50
C. II. 1. 5. 4.	Jiné pohledávky	0	50
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	64 703	81 211
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	39 332	67 449
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	25 371	13 762
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	8 400	1 348
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	1 912	2 723
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	11 869	6 976
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	3 190	2 715
C. IV.	Peněžní prostředky	15 642	10 171
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	165	1 002
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	15 477	9 169
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	1 442	2 827
D. 1.	Náklady příštích období	1 442	2 827

	PASIVA	197 146	237 335
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	- 133 841	- 93 975
A. I.	Základní kapitál	2 707	2 707
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	455 912	455 912
A. II. 1.	Ážio	278 701	278 701
A. II. 2.	Kapitálové fondy	177 211	177 211
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	- 553 591	- 426 851
A. V.	Výsledek hospodaření bez menšinových podílů	- 38 869	- 125 743
	z toho: výsledek hospodaření běžné období	- 38 869	- 125 743
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	335 046	334 067
B.	Rezervy	3 807	4 729
B. 4.	Ostatní rezervy	3 807	4 729
C.	Závazky	331 239	329 338
C. I.	Dlouhodobé závazky	1 200	2 400
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	1 200	2 400
C. II.	Krátkodobé závazky	330 039	326 938
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	54 099	46 049
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	10 551	7 421
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	149 158	161 686
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	102 804	0
C. II. 8.	Závazky - ostatní	13 427	111 782
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	0	85 564
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	3 411	5 600
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 912	2 991
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	1 671	7 732
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	2 398	6 700
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	4 035	3 195
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	0	16
D. 1.	Výdaje příštích období	0	16
E.	MENŠINOVÝ VLASTNÍ KAPITÁL	- 4 059	- 2 773
E.I.	Menšinový základní kapitál	60	60
E.II.	Menšinové kapitálové fondy	- 1 532	6
E.III.	Menšinové ziskové fondy vč. HV minulých let	- 2 838	- 2 204
E.IV.	Menšinový HV běžného období	251	- 635

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
 Identifikační číslo: 036 15 278
 Právní forma: Akciová společnost
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
 Rozvahový den: 31. prosince 2025
 Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

		2025	2024
	Položka		
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	91 945	106 685
II.	Tržby za prodej zboží	784 478	1 197 558
A. + B. +	Výkonová spotřeba vč. změny stavu zásob vlastní činnosti	837 444	1 189 129
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	646 363	945 298
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	10 361	17 414
A.3.	Služby	180 720	229 162
C.	Aktivace	0	- 2 745
D.	Osobní náklady	89 115	160 819
D.1.	Mzdové náklady	66 672	118 274
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	22 443	42 544
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	20 880	38 123
D.2.2.	Ostatní náklady	1 563	4 422
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	27 395	74 533
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	28 287	72 908
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	34 285	64 294
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	- 5 998	8 614
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	- 892	1 625
	Zúčtování konsolidačního celku	2 292	2 292
	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	2 357	2 357
	Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	65	65
III.	Ostatní provozní výnosy	73 900	37 226
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	1 722	8 556
III.3.	Jiné provozní výnosy	72 178	28 670
F.	Ostatní provozní náklady	8 839	16 064
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	4 842	11 970
F.3.	Daně a poplatky	0	127
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 842	- 3 729
F.5.	Jiné provozní náklady	4 839	7 695
*	KONSOLIDOVANÝ PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	- 14 762	- 101 368
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	6	6
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	511	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	16 977	12 334
VII.	Ostatní finanční výnosy	566	918
K.	Ostatní finanční náklady	6 833	13 600
*	KONSOLIDOVANÝ FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	- 23 749	- 25 010
**	KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM	- 38 511	- 126 378
L.	Daň z příjmu	107	0
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	- 38 618	- 126 378
	z toho: Hospodářský výsledek bez menšinových podílů	- 38 869	- 125 743
	Menšinové podíly na výsledku hospodaření	251	- 635
	KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	- 38 618	- 126 378

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 036 15 278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
Rozvahový den: 31. prosince 2025
Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Ážio	Ostatní kapitálové fondy	Nerozdělený zisk (+) / Neuhrazená ztráta (-)	Celkem
Zůstatek k 1.lednu 2024	2 707	278 701	177 211	-425 773	32 846
Výsledek hospodaření	0	0	0	-125 743	-125 743
Kurzové rozdíly a ostatní	0	0	0	-1 078	-1 078
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2 707	278 701	177 211	-552 594	-93 975
Výsledek hospodaření	0	0	0	-38 869	-38 869
Kurzové rozdíly a ostatní	0	0	0	-997	-997
Zůstatek k 31. prosinci 2025	2 707	278 701	177 211	-592 460	-133 841

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
 Identifikační číslo: 036 15 278
 Právní forma: Akciová společnost
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
 Rozvahový den: 31. prosince 2025
 Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
 (v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2025	2024
a	b	1	1
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk / ztráta před zdaněním	-38 511	-126 378
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	47 029	88 690
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	34 285	64 294
A. 1. 2.	Zúčtování konsolidačních rozdílů	2 292	2 292
A. 1. 3.	Změna stavu opravných položek a rezerv	-8 102	6 361
A. 1. 4.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	3 120	3 414
A. 1. 6.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	16 971	12 328
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžité operace	-1 537	1
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	8 518	-37 688
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-11 974	5 023
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	17 972	93 255
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	-22 173	-127 929
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-7 773	39 697
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	-3 456	-32 665
A. 3.	Úroky vyplacené	-16 977	-12 334
A. 4.	Úroky přijaté	6	6
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-20 427	-44 993
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	1 082	-20 058
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 722	8 556
B **	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	2 804	-11 502
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	16 041	64 151
C **	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	16 041	64 151
	Vliv kurzových přepočtů	-997	-1 078
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-2 579	6 578
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	-34 678	-41 256
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	-37 257	-34 678

1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Skupině

Skupina společností je tvořena řídicí společností Pilulka Lékárny a.s. („Společnost“ nebo „Řídící společnost“) a společnostmi ovládanými („Konsolidační celek“ nebo „Skupina“). Definice těchto společností je uvedena v poznámce 1.3.

Hlavním předmětem podnikání Skupiny jsou:

- provozování internetových portálů Pilulka.cz, Pilulka.sk
- provoz kamenných lékáren,
- distribuce léčivých přípravků,
- alianční síť lékáren Pilulka Partner, která je sítí lékáren provozovaných nezávislými lékárníky, jež se Skupinou marketingově a distribučně spolupracuje na základě franšizové smlouvy.

1.2. Ovládající společnost

Pilulka Lékárny a.s. je ovládající společností konsolidačního celku k 31. prosinci 2025 a 2024. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 dne 3. prosince 2014 a její sídlo je Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9. Hlavní předmět podnikání Společnosti je shodný s předmětem podnikání Skupiny.

1.3. Společnosti ovládané

Společností ovládanou, řízenou se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž řídicí společnost vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % hlasovacích práv ovládané, řízené společnosti, nebo
- prokazatelného ovládnutí operativních a strategických politik a přitom řídicí společnost je současně v dané společnosti akcionářem nebo společníkem.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

1.4. Vymezení konsolidačního celku

Konsolidující účetní jednotka

K 31. prosinci 2025 a 2024 byla konsolidující účetní jednotkou Společnost.

Ovládané společnosti

Název společnosti	Sídlo společnosti	Stát	Podíl na ZK (v %)
Pilulka.sk a.s.	Pestovatel'ská 17796/3, 821 04 Bratislava – městská část Ružinov	Slovensko	100
Pilulka Online S.R.L.	Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania	Rumunsko	100
TOP Farma s.r.o.	Pestovatel'ská 17796/3, 821 04 Bratislava – městská část Ružinov	Slovensko	100
KICI s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	100
Pilulka Lab s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	70
Plus Care s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	100
Pilulka ManCO s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	100
Pilulka.hu Kft	Váci út 47. Budapest 1314	Maďarsko	100

Dne 14. března 2025 byla založena společnost Pilulka ManCo s.r.o. (IČ 230 63 068), která je 100% dceřinou společností Pilulka Lékárny a.s.

1.5. Současná ekonomická situace a předpoklad nepřetržitého trvání

Rok 2025 byl pro společnost a Skupinu Pilulka Lékárny a.s. nadále náročný. V roce 2025 došlo k meziročnímu poklesu tržeb o 33 % na 0,88 miliardy korun. Pokles byl ovlivněn zejména prodejem kamenných lékáren a částečně také opuštěním zahraničních trhů v důsledku vynucených stabilizačních opatření. Společnost stále ještě nesla zátěž transformačních nákladů, s níž se razantními opatřeními postupně vyrovnávala.

Díky transformačním krokům realizovaným v roce 2025 Společnost postupně zlepšovala skladovou zásobu. Počet vyřízených objednávek z e-shopu meziročně klesl, ale zvýšila se průměrná hodnota objednávky, hrubá marže a zároveň se snížila i chybovost objednávek.

Náklady na dokončovanou transformaci v kombinaci s poklesem tržeb způsobily záporný hospodářský výsledek ve výši -38 618 tis. Kč za účetní období, což vedlo k vykázání záporného vlastního kapitálu ve výši -133 841 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a současně její krátkodobé závazky k tomuto datu převýšily hodnotu celkových aktiv o 132 893 tis. Kč.

Aktiva Společnosti byla k rozvahovému dni nižší než krátkodobá pasiva, což vede k zápornému pracovnímu kapitálu. Tato skutečnost byla způsobena především vysokým objemem krátkodobých závazků vůči dodavatelům. Vedení Společnosti tuto situaci aktivně řešilo prostřednictvím jednání s věřiteli o úpravě splatnosti závazků, optimalizací řízení pracovního kapitálu a zajištěním další finanční podpory ze strany hlavního akcionáře. Na základě těchto kroků vedení Společnosti předpokládá, že bude schopno své krátkodobé závazky průběžně plnit.

Za účelem stabilizace financování získala Společnost dne 4. července 2024 úvěr od společnosti Growth Expert s.r.o. ve výši 80 milionů Kč. K datu sestavení účetní závěrky činily evidované úroky z tohoto úvěru 17,6 milionů Kč. Úvěr je podřízen závazkům vůči České spořitelně, a.s. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

Dne 29. srpna 2025 získala Společnost úvěr od společnosti Growth Expert s.r.o. ve výši 5 milionů Kč. K datu sestavení účetní závěrky činily evidované úroky z tohoto úvěru 0,2 milionů Kč. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

Dne 17. prosince 2025 byl podepsán dodatek k úvěrové smlouvě, kterým byla prodloužena splatnost úvěrové linky s Českou spořitelnou do 30. června 2026. Za účetní rok 2025 došlo k neplnění některých smluvně stanovených bankovních kovenantů. Neplnění některých bankovních kovenantů trvá i v roce 2026. Na základě jednání bylo potvrzeno s Českou spořitelnou dne 5. června 2026 prodloužení úvěru do 31. prosince 2026. Jedná se o kontokorentní úvěrovou linku, jejíž čerpání ke dni 31. prosince 2025 dosáhlo částky 52 898 tis. Kč. Celkový limit této úvěrové linky, včetně bankovních garancí, činí k datu vydání výroční zprávy 60 000 tis. Kč.

V současné době probíhají se všemi věřiteli jednání ohledně zajištění budoucího financování. Vztahy mezi Společností a společností Growth Expert s.r.o. jsou formálně ošetřeny podepsaným dokumentem o podpoře (tzv. *comfort letter*).

Po dokončené optimalizaci nákladovosti v oblasti skladů, centrály a logistiky vedení společnosti pokračuje v dříve definovaných strategických transformačních aktivitách, zejména v oblastech:

- změny produktového portfolia;
- zlepšování zákaznické zkušenosti;
- rozvoj personalizované prevence propojené s komplexním testováním (program „Pilulka PRO“);
- rozvoj úspěšné privátní značky Daily;
- pokračování redesignu stávající IT platformy, která již dnes umožňuje efektivní práci AI agentů; a
- rozšiřování možností dopravy.

Výše uvedené informace indikují významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost nepřetržitého trvání účetní jednotky. Vedení Společnosti přijalo a dále činí veškerá opatření nutná pro zachování nepřetržitého trvání účetní jednotky. Na základě přijatých opatření a aktuálního vývoje vedení Společnosti věří, že Společnost splní podmínky pro nepřetržité trvání podniku.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velkou skupinu účetních jednotek a je sestavena v historických cenách. Cenné papíry jsou vykázány v reálné hodnotě.

2.2. Systém konsolidace

Společnosti ovládané jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Metoda plné konsolidace zahrnuje položky rozvahy a výkazů zisku a ztráty a peněžních toků z účetních závěrek Společnosti a konsolidovaných účetních jednotek v plné výši, po jejich případném vyloučení, přetřídění a úpravách, do konsolidované rozvahy a konsolidovaných výkazů zisku a ztráty a peněžních toků. Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy, náklady, příjmy a výdaje jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi Skupiny je vyloučen v rozsahu, v jakém nebyl realizován mimo skupinu.

Účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. prosinci 2025. Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci konsolidačního celku. Tyto účetní postupy jsou popsány níže.

Rozvahy týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky. Výkazy zisku a ztrát týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny průměrným kurzem České národní banky za kalendářní rok, za který je konsolidovaná účetní závěrka sestavena.

2.3. Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíl je rozdíl mezi pořizovací cenou podílů na konsolidované účetní jednotce a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou, která se rovná rozdílu reálných hodnot aktiv a reálných hodnot cizího kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení cenných papírů nebo podílů). Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná účinně ovládající a řídicí osoba uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou.

Konsolidační rozdíly jsou vykazovány na řádku Kladný (resp. Záporný) konsolidační rozdíl a odpisovány rovnoměrně po dobu 15 let do nákladů, resp. do výnosů.

2.4. Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném, případně neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období. Menšinový vlastní kapitál u ovládaných společností, jejichž reálná hodnota vlastního kapitálu je záporná, je vykazován pouze do výše, v níž lze s vysokou pravděpodobností předpokládat úhradu ztrát ze strany minoritních vlastníků.

2.5. Konsolidace zahraničních ovládaných společností

Rozvahy týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky. Výkazy zisku a ztráty byly přepočteny průměrným kurzem České národní banky za kalendářní rok, za který je konsolidovaná účetní závěrka sestavena.

2.6. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 3 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Pilulka Lékárny a.s.Příloha konsolidované účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2025

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby následujícím způsobem:

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Software	3 – 5 let
Goodwill	5 let
Technické zhodnocení budov	dle trvání nájemní smlouvy
Hmotné movité věci a jejich soubory	5 let
Oceňovací rozdíl	15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který vznikl při pořízení lékáren, představuje rozdíl mezi oceněním nabytého obchodního závodu a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku a závazků v účetnictví původního vlastníka. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

2.7. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“, (tzv. FIFO).

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob

2.8. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

2.10. Přepočty cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

2.11. Rezervy

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Skupina vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.12. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.13. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami konsolidačního celku se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti konsolidačního celku a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami, jsou uvedeny v poznámkách 14 Transakce se spřízněnými stranami a 15 Zaměstnanci.

2.14. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.15. Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.16. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená ve výkazu zisku a ztráty.

Pilulka Lékárny a.s.

Příloha konsolidované účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2025

**2.17. Čistý obrat**

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu. Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykázaného v běžném a srovnatelném účetním období odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti.

2.18. Přehled o peněžních tocích

Skupina sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

2.19. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena					
Software	213 146	-646	5 387	- 6 273	211 614
Goodwill	4 149	0	0	- 2 644	1 505
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0	0
Celkem	217 295	-646	5 387	- 8 917	213 119
Oprávký					
Software a ostatní majetek	174 145	-645	21 679	- 6 273	188 906
Goodwill	4 149	0	0	- 2 644	1 505
Celkem	178 294	-645	21 679	- 8 917	190 411
Zůstatková hodnota	39 001				22 708

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena					
Software	196 259	267	18 937	- 2 317	213 146
Goodwill	4 149	0	0	0	4 149
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	282	0	0	- 282	0
Celkem	200 690	267	18 937	- 2 599	217 295
Oprávký					
Software	129 208	253	47 002	- 2 318	174 145
Goodwill	4 149	0	0	0	4 149
Celkem	133 357	253	47 002	- 2 318	178 294
Zůstatková hodnota	67 333				39 001

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena					
Stavby	1 071	0	0	- 756	315
Hmotné movité věci a jejich soubory	59 918	0	207	- 16 338	43 787
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	10 458	-1	0	- 7 270	3 187
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	55	0	- 55	0	0
Celkem	71 502	-1	152	- 24 364	47 289
Oprávký					
Stavby	905	0	21	- 756	170
Hmotné movité věci a jejich soubory	43 660	1	8 918	- 16 326	36 253
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 800	-1	3 332	- 7 270	1 861
Celkem	50 365	0	12 271	- 24 352	38 284
Zůstatková hodnota	21 137				9 005

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena					
Stavby	1 057	14	0	0	1 071
Hmotné movité věci a jejich soubory	92 081	576	2 495	- 35 234	59 918
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	12 208	0	0	- 1 750	10 458
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	36	0	19	0	55
Celkem	105 382	590	2 514	-36 984	71 502
Oprávkky					
Stavby	871	14	20	0	905
Hmotné movité věci a jejich soubory	41 199	262	37 434	-35 235	43 660
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 685	0	1 865	-1 750	5 800
Celkem	47 755	276	39 319	-36 985	50 365
Zůstatková hodnota	57 627				21 137

5. Kladný konsolidační rozdíl

(tis. Kč)	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	19 412	21 769
Odpis kladného konsolidačního rozdílu (náklad)	- 2 357	- 2 357
Konečný zůstatek k 31. prosinci	17 055	19 412

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 nebyla vykázána opravná položka ke kladnému konsolidačnímu rozdílu.

6. Záporný konsolidační rozdíl

(tis. Kč)	2025	2024
Počáteční zůstatek k 1. lednu	-389	-454
Odpis záporného konsolidačního rozdílu (výnos)	65	65
Konečný zůstatek k 31. prosinci	-324	-389

K 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 nebyla vykázána opravná položka k zápornému konsolidačnímu rozdílu.

7. Zásoby

Zásoby jsou tvořeny zbožím na skladě v lékárnách a v distribučních skladech určených pro prodej přes e-shop. V rámci konsolidačního celku byla vytvořena k 31. prosinci 2025 opravná položka k zásobám ve výši 1 808 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 2 672 tis. Kč).

8. Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2025 činily 39 332 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 67 449 tis. Kč). Z toho pohledávky po splatnosti byly k 31. prosinci 2025 ve výši 3 385 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 7 842 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2025 činila 21 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 50 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2025 činily 11 869 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 6 976 tis. Kč) a představují zejména očekávanou fakturaci dodavatelských objemových bonusů.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Konsolidační celek neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Konsolidační celek k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 neevidoval žádné zálohy na daň z příjmu právnických osob.

9. Vlastní kapitál

Skupina je ovládána společností Pilulka Lékárny a.s., zapsanou v České republice.

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 1 Kč, plně splacené	2 707	2 707	2 707	2 707

K 31. prosinci 2025 vlastní Growth Expert 50,1 % akcií. Žádný další akcionář nevlastní k 31. prosinci 2025 větší než 20 % podíl.

Základní kapitál řídicí společnosti Pilulka Lékárny a.s. je rozdělen na 2 706 678 kusů kmenových akcií na jméno vedených v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 Kč. Při hlasování na valné hromadě připadá na každou 1 Kč jmenovité hodnoty akcie jeden hlas.

Během účetního období končícího k 31. prosinci 2025 nevydala Společnost žádné nové akcie.

Ovládající společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Valná hromada ze dne 27. května 2025 schválila účetní závěrku Řídicí společnosti a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2024 a rozhodla o vypořádání ztráty za rok 2024.

Na základě účetní závěrky k 31. prosinci 2025 činí vlastní kapitál Společnosti zápornou hodnotu ve výši 133 841 tis. Kč. Vedení společnosti se řídí příslušnými právními předpisy a podniklo všechny zákonné kroky ke zmírnění dopadů této situace. Mezi tyto kroky patří:

1. Zhodnocení finanční situace: Vedení pravidelně monitoruje finanční situaci společnosti a provádí analýzy s cílem identifikovat příčiny záporného vlastního kapitálu.
2. Plán: Společnost vypracovala plán, který zahrnuje snížení nákladů, optimalizaci procesů a zvýšení efektivity.
3. Komunikace s věřiteli a investory: Vedení udržuje aktivní komunikaci s věřiteli a investory a hledá možnosti, jak zlepšit finanční stabilitu společnosti.
4. Právní kroky: Byly podniknuty veškeré právní kroky vyžadované zákonem, včetně konzultací s právními a účetními poradci, aby byla zajištěna shoda se všemi regulačními požadavky.

Vedení společnosti je přesvědčeno, že přijatá opatření povedou k obnovení stability a růstu vlastního kapitálu v následujících obdobích. Budeme nadále aktivně pracovat na nápravě této situace a informovat naše akcionáře a zainteresované strany o dalším vývoji.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost vypořádání ztráty za rok 2025.

10. Rezervy

Skupina vytvořila v roce 2025 rezervy na krytí svých závazků zejména z titulu nevybrané dovolené svých zaměstnanců, nákladů na rekonstrukce prodávaných lékáren, právních služeb spojených s uzavřením entit ve skupině a zákonných rezerv v Rumunsku ve výši 3 807 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 4 729 tis. Kč).

11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky (kromě bankovních úvěrů uvedených v poznámce 11) nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2025, činila 1 592 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 57 087 tis. Kč). Hodnota těchto budoucích závazků vyčíslena podle výpovědních lhůt daných smluv.

Česká spořitelna a.s. poskytla třetím stranám bankovní záruku za Společnost v celkové výši 7 100 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 12 265 tis. Kč).

Společnost si není vědoma dalších podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025 a 2024.

12. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2025 (tis. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2024 (tis. Kč)
Kontokorent	Kč	52 899	44 849
Investiční	Kč	2 400	3 600
Bankovní úvěry celkem		55 299	48 449

Všechny výše uvedené úvěry jsou poskytnuty Českou spořitelnou, a.s.

Žádný z těchto úvěrů nemá splatnost delší než 5 let.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky (kovenanty). Porušení těchto smluvních podmínek může vést k zesplatnění úvěrů.

Za účetní rok 2025 došlo k neplnění některých smluvně stanovených bankovních kovenantů. Neplnění některých bankovních kovenantů trvá i v roce 2026. Na základě jednání bylo dne 5. června 2026 potvrzeno s Českou spořitelnou prodloužení úvěru do 31. prosince 2026.

Jako zástava či ručení za výše uvedené úvěry slouží zásoby a obchodní pohledávky Společnosti. Celková zůstatková hodnota zastavených zásob a obchodních pohledávek činila k 31. prosinci 2025 106 127 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 130 562 tis. Kč).

Dne 4. července 2024 byl společnosti poskytnut úvěr ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. Úvěr je podřízen závazkům vůči České spořitelně, a.s. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

Dne 29. srpna 2025 získala Společnost úvěr od společnosti Growth Expert s.r.o. ve výši 5 milionů Kč. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

13. Tržby

Tržby Společnosti lze dle jednotlivých ovládaných společností v daných zemích členit následovně:

(tis. Kč)	Česko	Slovensko	Celkem
2025			
Marketingové služby	26 941	-2	26 939
Placená doprava	25 786	0	25 786
Dispenzační poplatky	6 364	0	6 364
Ostatní	32 856	0	32 856
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	91 947	-2	91 945
Prodej zboží			
- offline prodej (kamenné lékárny)	173 224	0	173 224
- online prodej (e-shop)	611 368	-114	611 254
Tržby za prodej zboží celkem	784 592	-114	784 478

(tis. Kč)	Česko	Slovensko	Celkem
2024			
Marketingové služby	38 512	9 399	47 911
Placená doprava	21 549	7 270	28 819
Dispenzační poplatky	10 390	0	10 390
Ostatní	16 800	2 765	19 565
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	87 251	19 434	106 685
Prodej zboží			
- offline prodej (kamenné lékárny)	269 719	0	269 719
- online prodej (e-shop)	727 798	200 041	927 839
Tržby za prodej zboží celkem	997 517	200 041	1 197 558

Prodej zboží a služeb na území Slovenské republiky poskytuje od 28. srpna 2024 řídicí společnost Pilulka Lékárny a.s. z České republiky. V průběhu roku 2025 měla tyto tržby z prodeje služeb ve výši 5 508 tis. Kč a z prodeje zboží ve výši 98 967 tis. Kč.

14. Transakce se spřízněnými stranami

V průběhu roku 2025 měla Společnost náklady se spřízněnými stranami z titulu konzultačních a poradenských služeb ve výši 6 873 tis. Kč (za rok 2024: 9 169 tis. Kč).

K poskytnutým úvěrům ze dne 4. července 2024 ve výši 80 000 tis. Kč a ze dne 29. srpna 2025 ve výši 5 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. měla Společnost v průběhu roku 2025 náklady z titulu úroků 12 240 tis. Kč. Celková výše závazku k 31. prosinci 2025 činí 102 805 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: náklady z titulu úroků ve výši 8 064 tis. Kč a závazky ve výši 88 064 tis. Kč).

Společnost vykázala v průběhu roku 2025 tržby z prodeje zboží se spřízněnými stranami ve výši 115 tis. Kč a náklady na prodej zboží 69 tis. Kč. (k 31. prosinci 2024: tržby ve výši 7 053 tis. Kč a náklady na prodej zboží ve výši 3 541 tis. Kč). Dále vytvořila opravnou položku ve výši 511 tis. Kč. k podílu ve společnosti Property Blocks s.r.o.

15. Zaměstnanci

	2025		2024	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	2	2 585	2	720
Mzdové náklady členů dozorčí rady	3	0	3	0
Mzdové náklady zaměstnanců	101	64 087	207	117 554
Náklady na sociální zabezpečení		20 880		38 123
Ostatní sociální náklady		1 563		4 422
Osobní náklady celkem	103	89 115	209	160 819

Členům řídicích a kontrolních orgánů Společnosti nebyly k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 poskytnuty žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, žádná zajištění ani ostatní plnění kromě mzdových nákladů.

Některým zaměstnancům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla pouze ke služebním pracovním cestám.

16. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2025	2024
Daň z příjmu splatná	107	0
Daň z příjmu odložená	0	0
Celkem daňový náklad	107	0

Daňová povinnost ovládající společnosti za rok 2025 je nulová.

Splatná daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 %.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující) u českých entit, 10 % u slovenských entit (snížená daňová sazba 2025) a 16 % u rumunské entity.

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:		
- rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	1 944	1 623
- rezerv a opravných položek	2 139	3 810
- daňové ztráty minulých let	63 266	65 140
Čistá odložená daňová pohledávka	67 349	70 573

Potenciální odložená daňová pohledávka ve výši 67 349 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 70 573 tis. Kč) nebyla zaúčtována, protože její uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné.

Skupina měla k 31. prosinci 2025 daňové ztráty ve výši 350 448 tis. Kč, z nichž 958 tis. Kč může být použito do roku 2026, 32 911 tis. Kč do roku 2027, 163 625 tis. Kč do roku 2028, 113 421 tis. Kč do roku 2029 a 39 533 tis. Kč do roku 2030.

17. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. za povinný audit účetní závěrky za rok 2025 činila 920 tis. Kč. (2024: 975 tis. Kč).

18. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

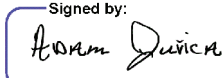
(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky v pokladně	165	1 002
Peněžní prostředky na účtech	15 477	9 169
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím	-52 899	- 44 849
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	-37 257	- 34 678

19. Následné události

Po rozvahovém dni došlo k prodeji podílu ve společnosti PropertyBlocks. Dále k prodloužení úvěru od společnosti Česka spořitelna, a.s a Growth Expert s.r.o viz bod 1.5.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025.

10. června 2026

Signed by:

 25888F37328B4E7...
 Adam Jurica
 Předseda představenstva

Signed by:

 DE5CD50AEEAD4E2...
 Petr Toupal
 člen představenstva

Výroční zpráva

Finanční rok 2025

Pilulka Lékárny a.s.

Úvodní slovo

Rok 2025 představoval pro společnost Pilulka Lékárny a.s. nadále vysoce náročné, avšak přelomové období. Společnost se i nadále potýkala s historickou zátěží transformačních nákladů, na kterou bylo reagováno razantními a nezbytnými provozními i strategickými opatřeními. Přes veškeré finanční a provozní výzvy byla úspěšně realizována zásadní proměna obchodního a produktového modelu. Z tradiční online lékárny se Společnost strategicky posouvá směrem k digitální zdravotní platformě a technologickému inovátorovi, který staví na prevenci a dlouhověkosti (longevity).

Hospodářské výsledky a stabilizace provozu

V roce 2025 byl zaznamenán meziroční pokles tržeb o 20 % na úroveň 0,87 miliardy korun, což bylo primárně zapříčiněno dřívějším opuštěním zahraničních trhů a následným prodejem sítě kamenných lékáren. Náklady spojené s dokončovanou restrukturalizací vedly k zápornému hospodářskému výsledku ve výši -120 405 tis. Kč a k vykázání záporného vlastního kapitálu k 31. prosinci 2025.

Navzdory těmto skutečnostem přinesly implementované transformační kroky výsledky v celkové efektivitě. Byla postupně zlepšována skladová zásoba a provozní výkonnost. Ačkoliv celkový počet vyřízených objednávek z e-shopu klesl, došlo k významnému zvýšení průměrné hodnoty objednávky a hrubé marže, a naopak ke snížení chybovosti. Zcela klíčovým úspěchem byla masivní restrukturalizace nákladů na centrální úrovni, jež jen za první polovinu roku 2025 přinesla meziroční úsporu ve výši 46 %.

V rámci posílení likvidity a redukce neefektivních částí podniku byl k 1. září 2025 úspěšně dokončen převod 11 kamenných lékáren společnosti Česká lékárna holding, a.s. a partnerské lékárny byly převedeny distributorovi Alliance Healthcare, s.r.o.. Výnos z těchto transakcí umožnil uhradit částku 40 milionů Kč, čímž bylo skokově sníženo zadlužení u financující banky Česká spořitelna, a.s. o 40 %.

Nová strategická vize: Technologický inovátor v prevenci zdraví

Podzimní měsíce roku 2025 se nesly ve znamení uvedení inovované „Nové Pilulky“, jejíž filozofie a směřování jakožto komplexního „longevity hubu“ je postaveno na šesti pevných pilířích:

1. **Web a Aplikace:** Bylo spuštěno zcela nové, moderní a uživatelsky přívětivé rozhraní e-shopu i mobilní aplikace ve fresh designu.
2. **Pilulka PRO:** Došlo k zásadní přestavbě klubového programu na předplatné. Ve spolupráci s biotechnologickou společností Macromo jsou členům dvakrát ročně nabízeny krevní testy zdarma a výrazné slevy na DNA testování. Členství dále zahrnuje bezplatnou dopravu do boxů, slevy na privátní značku a expresní doručení.
3. **NutraRating:** Byl zaveden plně transparentní systém hodnocení kvality doplňků stravy. Nástroj exaktně posuzuje formu účinné látky, čistotu složení, původ látek i synergii složek, čímž poskytuje zákazníkům spolehlivý návod k poučenému nákupnímu chování.
4. **Chytrý průvodce:** Ve spolupráci s technologickým startupem Outfindo byla integrována rychlá AI navigace pro snazší orientaci ve světě doplňků stravy a získávání personalizovaných doporučení.
5. **Privátní značka Daily:** Na trh byla uvedena vlastní úspěšná značka čistých doplňků stravy „Daily“, pokrývající 40 nejpoužívanějších suplementů.
6. **AI Technologie (Tech):** Interní procesy byly zefektivněny zapojením umělé inteligence, například prostřednictvím zavedení AI pro rychlý listing nových produktů či automatizovaného sběru dat pro NutraRating. Rovněž došlo k implementaci vlastního datového AI agenta „Datko“ pro operativní řízení a BI analýzy.

Tento technologický posun současně otevírá prostor pro maximální využívání synergií s longevity ekosystémem tvořeným okolo skupiny TCF Capital a Rohlík Group.

Nové vedení společnosti a vnější financování

Za účelem zajištění dynamického rozvoje této technologické vize a dlouhodobé stability došlo na podzim roku 2025 k obměně vedení Společnosti. Novým generálním ředitelem (CEO) byl jmenován Petr Toupal, odborník s rozsáhlými zkušenostmi z vedení online i offline retailu. Do čela představenstva byl nově zvolen Adam Juřica, který působí jako CEO ve skupině TCF Capital většinového akcionáře, čímž je zajištěno přímé propojení strategického řízení s vizí hlavního investora.

Z hlediska financování bylo s Českou spořitelnou, a.s. vyjednáno prodloužení kontokorentního úvěru do 31. prosince 2026. Dále probíhají klíčová jednání s hlavním akcionářem, společností Growth Expert s.r.o., o možném navýšení podřízeného úvěru a o poskytnutí přímých garancí směrem k dodavatelům pro obnovení plné důvěry a zajištění plynulého zásobování.

Představenstvem bylo z důvodu maximálního zaměření se na klíčové priority navrženo valné hromadě udělení souhlasu s prodejem historických a nestrategických podílů ve společnostech Property Blocks s.r.o. (10 %) a Pilulka Lab s.r.o. (70 %) stávajícím společníkům. Tyto návrhy byly valnou hromadou schváleny 11. prosince 2025. Získané prostředky mají sloužit k dalšímu posílení likvidity a primárnímu rozvoji nové e-commerce platformy.

Další zveřejnění

- Společnost se nezabývá výzkumem a vývojem.
- Společnost nenabyla vlastní podíly.
- Společnost si není vědoma žádných závazků či rizik vyplývajících z pracovněprávních vztahů nebo z oblasti ochrany životního prostředí.

Vize a ambice pro rok 2026

Dlouhodobým cílem Společnosti je postupný návrat k provozní ziskovosti a kladné EBITDA. Pozornost bude nadále upřena na striktní řízení likvidity, optimalizaci obrátkovosti zásob a rozvoj technologického náskoku. Plánováno je prohlubování programu personalizované prevence Pilulka PRO, rozšiřování možností AI agentů na platformě a neustálé posouvání úrovně zákaznické zkušenosti.

Následné události

Pro posílení předpokladu nepřetržitého trvání podniku (going concern) byl od většinového akcionáře, společnosti Growth Expert s.r.o., obdržena formální dokument podpory (Letter of Comfort), kterým je deklarován záměr prodloužit splatnost stávajícího podřízeného úvěru do 30. června 2027 v případě, že by to situace vyžadovala. Se společností Growth Expert s.r.o. byl dne 29. května 2026 podepsán dodatek k úvěru ve výši 80 milionů Kč a dodatek k úvěru ve výši 5 milionů Kč, který prodlužuje splatnost úvěrů do 31. prosince 2026. Na základě jednání s Českou spořitelnou získala Společnost dne 5. června 2026 potvrzení, že dojde k prodloužení kontokorentního úvěru do 31. prosince 2026.

Závěrem náleží poděkování všem akcionářům, obchodním partnerům i zaměstnancům za zachování důvěry a vytrvalost. Společnost Pilulka Lékárny a.s. je i nadále připravena budovat silnou a moderní instituci, která určuje trendy v péči o lidské zdraví.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH PODLE § 82 ZÁKONA Č. 90/2012 SB. společnosti Pilulka Lékárny a.s. za účetní období roku 2025

1. ÚVOD

Představenstvo společnosti **Pilulka Lékárny a.s.**, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9, IČO: 036 15 278, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 (v této zprávě též jen „**Společnost**“), zpracovalo tuto zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), za účetní období kalendářního roku 2025.

2. ZMĚNA OVLÁDAJÍCÍ OSOBY V PRŮBĚHU ÚČETNÍHO OBDOBÍ

V průběhu účetního období došlo dne 7. dubna 2025 ke změně ovládající osoby Společnosti. Z tohoto důvodu je zpráva o vztazích členěna do dvou časových úseků, a to:

- a) období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025,
- b) období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025.

3. OBDOBÍ OD 1. LEDNA 2025 DO 6. DUBNA 2025

3.1. Struktura vztahů mezi propojenými osobami

a. Ovládající osoby.

Společnost byla v období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025 součástí podnikatelského seskupení, v jehož rámci byla přímo ovládána následujícími osobami:

Petr Kasa, dat. nar. 13. července 1977, bytem Počeradská 1149/48, Dolní Chabry, 184 00 Praha 8

Martin Kasa, dat. nar. 6. června 1980, bytem Třeboradická 1283/13, Kobylisy, 182 00 Praha 8

b. Ovládané osoby.

V období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025 byla Společnost ovládající osobou ve vztahu k následujícím osobám:

- **KICI s.r.o.**, IČO: 278 91 054, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Pilulka.hu Kft.**, registrační číslo: 01-09-406088, se sídlem Váci út 47, 1134 Budapešť, Maďarsko
- **Pilulka Lab s.r.o.**, IČO: 287 33 347, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Pilulka ManCo s.r.o.**, IČO: 230 63 068, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Pilulka Online S.R.L.**, registrační číslo: 39623896, se sídlem Drumul Osiei 53–55, sektor 6, Bukurešť, Rumunsko
- **Pilulka.sk a.s.**, IČO: 47 235 225, se sídlem Pestovateľská 17796/3, 821 04 Bratislava, Slovenská republika
- **Plus Care s.r.o.**, IČO: 117 67 642, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **TOP FARMA s. r. o.**, IČO: 46 076 077, se sídlem Pestovateľská 17796/3, 821 04 Bratislava, Slovenská republika

c. *Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou.*

Společnosti nejsou známy žádné další osoby, které by byly v rozhodném období ovládány stejnými ovládajícími osobami a současně měly relevantní vztah ke Společnosti.

3.2. Úloha společnosti ve skupině

Společnost v období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025 plnila ve skupině úlohu mateřské a současně hlavní provozní společnosti skupiny v oblasti maloobchodního prodeje léčiv a souvisejícího sortimentu.

Společnost zejména zajišťovala provoz e-commerce platformy a sítě kamenných lékáren a související maloobchodní činnost v oblasti prodeje léčiv, doplňků stravy a dalšího sortimentu souvisejícího se zdravím.

Ve vztahu ke svým dceřiným společnostem vykonávala zejména vlastnickou, řídicí, koordinační a v některých případech také financující funkci. Současně byla Společnost objektem přímého ovládní ze strany ovládajících osob uvedených v bodu 3.1 této zprávy.

3.3. Způsob a prostředky ovládní

Ovládní Společnosti bylo v období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025 realizováno zejména prostřednictvím přímého výkonu hlasovacích práv na valné hromadě Společnosti ze strany ovládajících osob uvedených v bodu 3.1 této zprávy.

Ovládající osoby současně uplatňovaly svůj vliv rovněž prostřednictvím personálního propojení a účasti na řízení Společnosti, zejména prostřednictvím obsazení orgánů Společnosti a udělování řídicích pokynů.

3.4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Vlastní kapitál Společnosti zjištěný podle účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2024 byl záporný. Praha hodnota 10 % vlastního kapitálu podle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích se proto v rozhodném období neuplatní.

V období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025 nebyla na popud nebo v zájmu ovládajících osob nebo jimi ovládaných osob učiněna žádná jednání týkající se majetku Společnosti.

3.5. Přehled vzájemných smluv

A. Smlouvy mezi Společností a ovládajícími osobami

Petr Kasa

- smlouva o výkonu funkce člena představenstva ze dne 31. prosince 2020,
- smlouva o poskytování poradenských služeb se společností Clareo a.s., IČO: 284 55 339, ze dne 6. ledna 2021.

Martin Kasa

- smlouva o výkonu funkce člena představenstva ze dne 31. prosince 2020.

B. Smlouvy mezi Společností a jí ovládanými osobami

KICI s.r.o.

- smlouva o půjčce peněz mezi společností KICI s.r.o. jako věřitelem a Společností jako dlužníkem ze dne 1. ledna 2018;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 28. února 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 1. března 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 1. března 2021;
- rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 15. června 2021;
- dodatek č. 1 ze dne 9. prosince 2022 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 15. června 2021;
- dodatek č. 2 ze dne 30. září 2024 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 15. června 2021.

Plus Care s.r.o.

- smlouva o poskytování služeb ze dne 30. srpna 2021;
- smlouva o podnájmu ze dne 30. srpna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Plus Care s.r.o. jako dlužníkem ze dne 9. září 2021;
- rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Plus Care s.r.o. jako dlužníkem ze dne 20. září 2021;
- dodatek č. 1 ze dne 9. prosince 2022 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 20. září 2021;
- dodatek č. 2 ze dne 30. září 2024 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 20. září 2021.

Pilulka Lab s.r.o.

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Lékárnou U Nádraží s.r.o. (nyní Pilulka Lab s.r.o.) jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2019;
- rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a společností Pilulka Lab s.r.o. jako dlužníkem ze dne 20. prosince 2021.

Pilulka.sk a.s.

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. (dříve Herbia a.s.) jako dlužníkem ze dne 21. června 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 2. června 2021;
- dodatek č. 1 ze dne 20. srpna 2021 k půjčce peněz ze dne 2. června 2021;
- smlouva o poskytování služeb ze dne 5. ledna 2022;
- smlouva o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 12. dubna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 28. dubna 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 3. října 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 30. listopadu 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 31. prosince 2022;
- dodatek č. 1 ze dne 2. ledna 2023 ke smlouvě o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 21. června 2023;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 6. září 2023;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 11. prosince 2023;
- dodatek č. 2 ze dne 8. ledna 2024 ke smlouvě o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- dodatek č. 1 ze dne 10. ledna 2024 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 5. ledna 2022;

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 30. června 2024;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 3. prosince 2024.

Pilulka Online S.R.L.

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 31. března 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 23. dubna 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 19. května 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 20. června 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 18. července 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. července 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 17. září 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 24. října 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 28. listopadu 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 15. března 2020;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 23. září 2020;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. října 2020;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 20. listopadu 2020;
- smlouva o poskytování služeb ze dne 6. ledna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. ledna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. dubna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 3. června 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. srpna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 1. října 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 9. listopadu 2021;

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 10. února 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. března 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 21. dubna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 24. května 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 14. září 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. října 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. listopadu 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 19. prosince 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 3. února 2023.

Pilulka.hu KFT

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.hu KFT jako dlužníkem ze dne 13. října 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 31. srpna 2024.

3.6. Posouzení výhod, nevýhod, rizik a případné újmy a jejího vyrovnání

Představenstvo Společnosti posoudilo vztahy mezi Společností a ovládajícími osobami, jakož i vztahy mezi Společností a dalšími propojenými osobami v období od 1. ledna 2025 do 6. dubna 2025.

Vzájemné vztahy mezi propojenými osobami probíhaly v rámci běžného obchodního styku a za podmínek obvyklých v daném místě a čase.

Představenstvo Společnosti konstatuje, že v rozhodném období nepřevážily žádné nevýhody ani rizika plynoucí z těchto vztahů nad jejich případnými výhodami.

Na základě dostupných informací nevznikla Společnosti v rozhodném období v důsledku vztahů mezi propojenými osobami žádná újma. Z tohoto důvodu nebylo třeba přijímat žádná opatření k jejímu vyrovnání.

4. OBDOBÍ OD 7. DUBNA 2025 DO 31. PROSINCE 2025

4.1. Struktura vztahů mezi propojenými osobami

a. Ovládající osoby.

Společnost byla v období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025 součástí podnikatelského seskupení, v jehož rámci byla přímo ovládána společností **Growth Expert s.r.o.**, IČO: 212 60 834, se sídlem Na příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1.

Společnost Growth Expert s.r.o. je součástí širší podnikatelské struktury, v jejímž rámci je nepřímou ovládána dalšími osobami. Nepřímou ovládající osobou je společnost **Neovital Holding a.s.**,

IČO: 231 01 849, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1, která vlastní 100 % obchodního podílu ve společnosti Growth Expert s.r.o. Konečnou ovládající osobou je pan **Tomáš Čupr**, dat. nar. 8. října 1982, bytem Karfíkova 1012, Šeberov, 149 00 Praha 4, který vlastní 100 % akcií společnosti Neovital Holding a.s.

b. Ovládané osoby.

V období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025 byla Společnost ovládající osobou ve vztahu k následujícím osobám:

- **KICI s.r.o.**, IČO: 278 91 054, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Pilulka.hu Kft.**, registrační číslo: 01-09-406088, se sídlem Váci út 47, 1134 Budapešť, Maďarsko
- **Pilulka Lab s.r.o.**, IČO: 287 33 347, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Pilulka ManCo s.r.o.**, IČO: 230 63 068, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Pilulka Online S.R.L.**, registrační číslo: 39623896, se sídlem Drumul Osiei 53–55, sektor 6, Bukurešť, Rumunsko
- **Pilulka.sk a.s.**, IČO: 47 235 225, se sídlem Pestovateľská 17796/3, 821 04 Bratislava, Slovenská republika
- **Plus Care s.r.o.**, IČO: 117 67 642, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **TOP FARMA s. r. o.**, IČO: 46 076 077, se sídlem Pestovateľská 17796/3, 821 04 Bratislava, Slovenská republika

c. Další osoby ovládané stejnou ovládající osobou.

V období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025 byly stejnou konečnou ovládající osobou (Tomáš Čupr) ovládané dále uvedené osoby:

- **Rohlik.cz investment a.s.**, IČO: 047 11 602, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Rohlik Group a.s.**, IČO: 099 60 678, se sídlem Karolinská 654/2, Karlín, 186 00 Praha 8
- **Rohlik skillz s.r.o.**, IČO: 099 00 739, se sídlem Karolinská 654/2, Karlín, 186 00 Praha 8
- **Rohlik Solutions s.r.o.**, IČO: 198 42 571, se sídlem Karolinská 654/2, Karlín, 186 00 Praha 8
- **Autoexpert spol. s r.o.**, IČO: 613 26 585, se sídlem Světova 523/1, Libeň, 180 00 Praha 8
- **VELKÁ PECKA s.r.o.**, IČO: 030 24 130, se sídlem Karolinská 654/2, Karlín, 186 00 Praha 8
- **Kifli.hu Shop Kft.**, reg. č. 01-09-339560, se sídlem Jászberényi út 45, 1106 Budapešť, Maďarsko
- **Gurkerl.at GmbH**, reg. č. FN 535948i, se sídlem Gutheil-Schoder-Gasse 17, 1230 Vídeň, Rakousko
- **Grosser Kern GmbH**, reg. č. HRB 256048, se sídlem Tal 30, 80331 Mnichov, Německo
- **Kleiner Kern GmbH**, reg. č. HRB 285031, se sídlem Tal 30, 80331 Mnichov, Německo
- **B Fresh (Germany) GmbH**, reg. č. HRB 227886B, se sídlem Tal 30, 80331 Mnichov, Německo
- **Bringmeister GmbH**, reg. č. HRB 146603B, se sídlem Tal 30, 80331 Mnichov, Německo
- **Bringmeister Fulfillment GmbH**, reg. č. HRB 295556, se sídlem Tal 30, 80331 Mnichov, Německo

- **Bringmeister Logistik GmbH**, reg. č. HRB 156670B, se sídlem Tal 30, 80331 Mnichov, Německo
- **Sezamo s.r.l.**, reg. č. RO50031526, se sídlem Strada Linia de Centură nr. 5, Ștefăneștii de Jos, Rumunsko
- **Covrig Crocant SRL**, reg. č. 44505200, se sídlem Strada Linia de Centură nr. 5, Ștefăneștii de Jos, Rumunsko
- **Sezamo Iberia S.L.U.**, reg. č. B16881195, se sídlem Calle Velázquez 64, 28001 Madrid, Španělsko
- **Rohlik.cz Finance a.s.**, IČO: 075 64 589, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Rohlik.cz Finance II a.s.**, IČO: 034 01 421, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Rohlik Growth SICAV a.s.**, IČO: 222 17 754, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Snow & Sunny invest s.r.o.**, IČO: 171 91 009, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Rohlik.cz Finance III s.r.o.**, IČO: 219 12 432, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Big Wonder International a.s.**, IČO: 241 01 443, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Small Wonder International a.s.**, IČO: 219 30 376, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Töpfer Group GmbH**, reg. č. HRB 18768, se sídlem Heisinger Straße 6, 87463 Dietmannsried, Německo
- **Töpfer Logistics GmbH**, reg. č. HRB 18699, se sídlem Heisinger Straße 6, 87463 Dietmannsried, Německo
- **Töpfer Development GmbH**, reg. č. HRB 18698, se sídlem Heisinger Straße 6, 87463 Dietmannsried, Německo
- **Bizthusiasm a.s.**, IČO: 033 07 611, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **TCF-Cap Services s.r.o.**, IČO: 090 00 909, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **TCF-Cap Management s.r.o.**, IČO: 223 79 576, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Grocery Revolution Group, a.s.**, IČO: 048 81 532, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Biotech Expert s.r.o.**, IČO: 231 41 760, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Neovital Ventures s.r.o.**, IČO: 235 09 244, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **AI Health Ventures s.r.o.**, IČO: 238 61 096, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Macromo s.r.o.**, IČO: 140 31 493, se sídlem Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9
- **Casually Holding a.s.**, IČO: 233 14 061, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Casually s.r.o.**, IČO: 055 01 598, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Chalet Barbora s.r.o.**, IČO: 219 87 530, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **M&P Investiční s.r.o.**, IČO: 041 48 592, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1

- **Sea Adventures s.r.o.**, IČO: 139 72 863, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **Estancias del Sol SL**, reg. č. B22634463, se sídlem Artola Baia 20, Calle de los Cipreses, 29604 Marbella, Španělsko
- **Quantum Labs Holding a.s.**, IČO: 234 62 752, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1
- **QuantumSpring.ai s.r.o.**, IČO: 234 21 380, se sídlem Na Příkopě 392/9, Staré Město, 110 00 Praha 1

4.2. Úloha Společnosti ve skupině

Společnost v období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025 plnila ve skupině úlohu mateřské a současně hlavní provozní společnosti pro podnikatelské aktivity skupiny v oblasti maloobchodního prodeje léčiv a souvisejícího sortimentu.

Společnost zejména zajišťovala provoz e-commerce platformy a sítě kamenných lékáren a související maloobchodní činnost v oblasti prodeje léčiv, doplňků stravy a dalšího sortimentu souvisejícího se zdravím.

Ve vztahu ke svým dceřiným společnostem vykonávala zejména vlastnickou, řídicí, koordinační a v některých případech také financující funkci. Současně byla Společnost objektem přímého ovládnutí ze strany ovládající osoby uvedené v bodu 4.1 této zprávy.

4.3. Způsob a prostředky ovládnutí

Ovládnutí Společnosti bylo v období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025 realizováno zejména prostřednictvím přímého výkonu hlasovacích práv na valné hromadě Společnosti ze strany ovládající osoby uvedené v bodu 4.1 této zprávy.

Ovládající osoba současně uplatňovala svůj vliv rovněž prostřednictvím personálního propojení a účasti na řízení Společnosti, zejména prostřednictvím obsazení orgánů Společnosti a udělování řídicích pokynů.

4.4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Vlastní kapitál Společnosti zjištěný podle účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2024 byl záporný. Prahová hodnota 10 % vlastního kapitálu podle § 82 odst. 2 písm. d) zákona o obchodních korporacích se proto v rozhodném období neuplatní.

V období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025 byla na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob učiněna jednání spočívající v uzavření smluv uvedených v bodech 4.5.A a 4.5.C této zprávy. Jiná jednání týkající se majetku Společnosti na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob učiněna nebyla.

4.5. Přehled vzájemných smluv

A. Smlouvy mezi Společností a ovládající osobou

Growth Expert s.r.o.

- smlouva o půjčce peněz mezi ovládající osobou jako věřitelem a Pilulka Lékárny a.s. jako dlužníkem ze dne 4. července 2024;

- dodatek č. 1 ze dne 8. dubna 2025 ke smlouvě o půjčce peněz ze dne 4. července 2024;
- smlouva o půjčce peněz mezi ovládající osobou jako věřitelem a Pilulka Lékárny a.s. jako dlužníkem ze dne 29. srpna 2025;
- dodatek č. 1 ze dne 15. října 2025 ke smlouvě o půjčce peněz ze dne 29. srpna 2025;
- dodatek č. 2 ze dne 30. prosince 2025 ke smlouvě o půjčce peněz ze dne 29. srpna 2025.

B. Smlouvy mezi Společnostmi a jí ovládanými osobami

KICI s.r.o.

- smlouva o půjčce peněz mezi společností KICI s.r.o. jako věřitelem a Společností jako dlužníkem ze dne 1. ledna 2018;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 28. února 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 1. března 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 1. března 2021;
- rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 15. června 2021;
- dodatek č. 1 ze dne 9. prosince 2022 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 15. června 2021;
- dodatek č. 2 ze dne 30. září 2024 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 15. června 2021.

Plus Care s.r.o.

- smlouva o poskytování služeb ze dne 30. srpna 2021;
- smlouva o podnájmu ze dne 30. srpna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Plus Care s.r.o. jako dlužníkem ze dne 9. září 2021;
- rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Plus Care s.r.o. jako dlužníkem ze dne 20. září 2021;
- dodatek č. 1 ze dne 9. prosince 2022 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 20. září 2021;
- dodatek č. 2 ze dne 30. září 2024 k rámcové smlouvě o půjčce peněz ze dne 20. září 2021.

Pilulka Lab s.r.o.

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Lékárnou U Nádraží s.r.o. (nyní Pilulka Lab s.r.o.) jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2019;
- rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a společností Pilulka Lab s.r.o. jako dlužníkem ze dne 20. prosince 2021.

Pilulka.sk a.s.

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. (dříve Herbia a.s.) jako dlužníkem ze dne 21. června 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 2. června 2021;
- dodatek č. 1 ze dne 20. srpna 2021 k půjčce peněz ze dne 2. června 2021;
- smlouva o poskytování služeb ze dne 5. ledna 2022;
- smlouva o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 12. dubna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 28. dubna 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 3. října 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 30. listopadu 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 31. prosince 2022;

- dodatek č. 1 ze dne 2. ledna 2023 ke smlouvě o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 21. června 2023;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 6. září 2023;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 11. prosince 2023;
- dodatek č. 2 ze dne 8. ledna 2024 ke smlouvě o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- dodatek č. 1 ze dne 10. ledna 2024 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 5. ledna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 30. června 2024;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 3. prosince 2024.

Pilulka Online S.R.L.

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 31. března 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 23. dubna 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 19. května 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 20. června 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 18. července 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. července 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 17. září 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 24. října 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 28. listopadu 2019;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 15. března 2020;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 23. září 2020;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. října 2020;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 20. listopadu 2020;
- smlouva o poskytování služeb ze dne 6. ledna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. ledna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. dubna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 3. června 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. srpna 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021;

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 1. října 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 9. listopadu 2021;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 10. února 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. března 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 21. dubna 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 24. května 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 14. září 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. října 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. listopadu 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 19. prosince 2022;
- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 3. února 2023.

Pilulka.hu KFT

- smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.hu KFT jako dlužníkem ze dne 13. října 2022;
- smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 31. srpna 2024.

C. Smlouvy mezi Společností a dalšími osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

TCF-Cap Services s.r.o.

- smlouva o poskytování služeb mezi TCF-Cap Services s.r.o. jako poskytovatelem a Pilulka Lékárny a.s. jako objednatelem ze dne 1. listopadu 2024;
- dodatek č. 1 ze dne 1. července 2025 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. listopadu 2024;
- dodatek č. 2 ze dne 1. listopadu 2025 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. listopadu 2024;
- dodatek č. 3 ze dne 1. listopadu 2025 ke smlouvě o poskytování služeb ze dne 1. listopadu 2024.

VELKÁ PECKA s.r.o.

- smlouva o spolupráci ze dne 9. října 2025.

4.6. Posouzení výhod, nevýhod, rizik a případné újmy a jejího vyrovnání

Představenstvo Společnosti posoudilo vztahy mezi Společností a ovládající osobou, jakož i vztahy mezi Společností a dalšími propojenými osobami v období od 7. dubna 2025 do 31. prosince 2025.

Vzájemné vztahy mezi propojenými osobami probíhaly v rámci běžného obchodního styku a za podmínek obvyklých v daném místě a čase.

Začlenění Společnosti do podnikatelského seskupení ovládaného panem Tomášem Čuprem přináší Společnosti zejména tyto výhody: přístup ke skupinovému financování, sdílení provozních a manažerských znalostí a potenciál pro rozvoj obchodní spolupráce v rámci širší skupiny.

Představenstvo Společnosti neshledalo v rozhodném období žádné významné nevýhody ani rizika plynoucí z členství ve skupině, která by převažovala nad výše uvedenými výhodami.

Na základě dostupných informací nevznikla Společnosti v rozhodném období v důsledku vztahů mezi propojenými osobami žádná újma. Z tohoto důvodu nebylo třeba přijímat žádná opatření k jejímu vyrovnání.

5. ZÁVĚR

Představenstvo Společnosti konstatuje, že vynaložilo péči řádného hospodáře ke zjištění okruhu ovládajících a ovládaných osob pro účely této zprávy o vztazích, a to zejména na základě informací poskytnutých ovládající osobou.

Představenstvo Společnosti se domnívá, že peněžitá plnění, resp. protiplnění, která byla poskytnuta na základě vztahů mezi propojenými osobami, byla v obvyklé výši.

Za Pilulka Lékárny a.s.

Signed by:

.....25888F37328B4E7.....

Adam Juřica
předseda představenstva

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Pilulka Lékárny a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pilulka Lékárny a.s., se sídlem Českomoravská 2408/1a, Praha („Společnost“) k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2025,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2025,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s etickými požadavky zákona o auditorech, jež se vztahují na audity účetních závěrek v České republice a v souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme také všechny ostatní etické povinnosti dle etických požadavků zákona o auditorech a kodexu IESBA.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00
Praha 4, Česká republika. T: +420 251 151 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

Významná nejistota týkající se schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti

Upozorňujeme na bod 1.2 přílohy účetní závěrky podle něhož Společnosti za rok končící 31. prosince 2025 vznikla ztráta ve výši 120 405 tis. Kč a současně její krátkodobé závazky k tomuto datu převýšily hodnotu celkových aktiv o 153 447 tis. Kč a dále také popisuje příčiny a rizika plynoucí z očekávaného porušení bankovních kovenantů k 30. červnu 2026, která ovlivňují schopnost Společnosti získat a udržet potřebné financování. Jak je uvedeno v bodě 1.2 přílohy, tyto podmínky spolu s dalšími záležitostmi popsány v tomto bodě vytvářejí významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost nepřetržitého trvání Společnosti. Tato skutečnost nepředstavuje výhradu.

Vyjádření k ostatním informacím ve výroční zprávě

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím obsaženým ve výroční zprávě nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených prací v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

10. června 2026

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem

**Ing. Jan
Musil, FCCA**

Digitally signed by
Ing. Jan Musil, FCCA
Date: 2026.06.10
10:23:18 +02'00'

Ing. Jan Musil
statutární auditor, evidenční č. 2629

Pilulka Lékárny a.s.

Účetní závěrka

31. prosince 2025

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
 Identifikační číslo: 036 15 278
 Právní forma: Akciová společnost
 Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenské péče
 Rozvahový den: 31. prosince 2025
 Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2025			31.12.2024
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	AKTIVA CELKEM	001	476 524	-302 229	174 295	240 272
B.	Stálá aktiva	003	294 389	-262 532	31 857	92 681
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	193 198	-173 315	19 883	33 486
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	191 693	-171 810	19 883	33 486
B. I. 2. 1.	Software	007	191 693	-171 810	19 883	33 486
B. I. 3.	Goodwill	009	1 505	-1 505	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	46 868	-37 872	8 996	20 930
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	315	-170	145	166
B. II. 1. 2.	Stavby	017	315	-170	145	166
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	43 366	-35 841	7 525	16 051
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	3 187	-1 861	1 326	4 658
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	0	0	0	55
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	0	0	0	55
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	54 323	-51 345	2 978	38 265
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	51 813	-50 835	978	3 422
B. III. 2.	Záůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	0	0	0	32 333
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	2 510	-510	2 000	2 510
C.	Oběžná aktiva	037	180 693	-39 697	140 996	144 820
C. I.	Zásoby	038	65 184	-1 809	63 375	54 731
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	65 184	-1 809	63 375	54 731
C. I. 3. 2.	Zboží	043	65 184	-1 809	63 375	54 731
C. II.	Pohledávky	046	104 074	-37 888	66 186	86 679
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	104 074	-37 888	66 186	86 679
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	48 816	-6 064	42 752	75 831
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	34 100	-31 824	2 276	0
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	21 158	0	21 158	10 848
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	6 861	0	6 861	0
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	1 912	0	1 912	2 723
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	11 869	0	11 869	6 976
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	516	0	516	1 149
C. IV.	Peněžní prostředky	075	11 435	0	11 435	3 410
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	165	0	165	1 002
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	11 270	0	11 270	2 408
D.	Časové rozlišení aktiv	078	1 442	0	1 442	2 771
D. 1.	Náklady příštích období	079	1 442	0	1 442	2 771

označ. a	PASIVA b	řád. c	31.12.2025	31.12.2024
			5	6
	PASIVA CELKEM	082	174 295	240 272
A.	Vlastní kapitál	083	-157 203	-85 179
A. I.	Základní kapitál	084	2 707	2 707
A. I. 1.	Základní kapitál	085	2 707	2 707
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	088	350 531	302 150
A. II. 1.	Ážio	089	278 701	278 701
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	71 830	23 449
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	091	177 211	177 211
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	-95 407	-143 788
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094	-9 974	-9 974
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	-390 036	-301 982
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	-390 036	-301 982
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	-120 405	-88 054
B. + C.	Cizí zdroje	104	331 498	325 451
B.	Rezervy	105	2 556	3 398
B. 4.	Ostatní rezervy	109	2 556	3 398
C.	Závazky	110	328 942	322 053
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	1 200	2 400
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	1 200	2 400
C. II.	Krátkodobé závazky	126	327 742	319 653
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	54 099	46 049
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	10 551	7 421
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	150 414	159 494
C. II. 6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba	134	102 805	0
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	9 873	106 689
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138	0	85 564
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	3 411	5 574
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	1 912	2 975
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	1 671	6 835
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	2 398	5 071
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	481	670

Firma: Pilulka Lékárny a.s.

Identifikační číslo: 036 15 278

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenské péče

Rozvahový den: 31. prosince 2025

Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řad. c	Skutečnost v účetním období	
			2025	2024
			1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	91 947	88 132
II.	Tržby za prodej zboží	02	784 589	1 004 135
A.	Výkonová spotřeba	03	838 406	985 300
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	646 524	781 527
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	10 250	14 344
A. 3.	Služby	06	181 632	189 429
C.	Aktivace (-)	08	0	-2 745
D.	Osobní náklady	09	89 017	136 106
D. 1.	Mzdové náklady	10	66 594	101 436
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	22 423	34 670
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	20 860	32 146
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	1 563	2 524
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	30 424	66 289
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	25 273	63 959
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	31 271	55 345
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	-5 998	8 614
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	-863	2 442
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	6 014	-112
III.	Ostatní provozní výnosy	20	73 821	27 917
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	1 722	28
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	72 099	27 889
F.	Ostatní provozní náklady	24	8 597	2 893
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	4 842	49
F. 3.	Daně a poplatky	27	0	1
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-842	-3 729
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	4 597	6 572
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-16 087	-67 659
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	1 954	2 320
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	1 948	2 314
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	6	6
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	83 169	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	16 834	12 164
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	12 240	0
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	4 594	12 164
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	539	880
K.	Ostatní finanční náklady	47	6 808	11 431
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-104 318	-20 395
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-120 405	-88 054
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-120 405	-88 054
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-120 405	-88 054
*	Čistý obrát za účetní období	56	876 536	1 092 267

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 036 15 278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenské péče
Rozvahový den: 31. prosince 2025
Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Ážio	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2024	2 707	278 701	177 211	-143 788	-9 974	-301 982	2 875
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	-88 054	-88 054
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2 707	278 701	177 211	-143 788	-9 974	-390 036	-85 179
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu							
- podíly v ovládaných osobách, v osobách pod podstatným vlivem	0	0	0	48 381	0	0	48 381
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	-120 405	-120 405
Zůstatek k 31. prosinci 2025	2 707	278 701	177 211	-95 407	-9 974	-510 441	-157 203

Firma: Pilulka Lékárny a.s.

Identifikační číslo: 036 15 278

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékařské péče

Rozvahový den: 31. prosince 2025

Datum sestavení účetní závěrky: 10. června 2026

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2025	2024
		1	2
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk / ztráta před zdaněním	-120 405	-88 054
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	149 752	60 548
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	31 271	55 345
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	49 656	7 216
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	3 120	21
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	14 880	9 844
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	50 825	-11 878
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	29 347	-27 506
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	-6 899	2 470
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	18 084	75 211
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	-17 202	-82 529
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	-7 781	9 788
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	22 448	-25 036
A. 3.	Vyplacené úroky	-16 834	-12 164
A. 4.	Přijaté úroky	1 954	2 320
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	7 568	-34 880
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-23 080	-24 731
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	1 722	28
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	-2 276	0
B. ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-23 634	-24 703
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	16 041	64 264
C. ***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	16 041	64 264
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	-25	4 681
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	-41 439	-46 120
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	-41 464	-41 439

1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Společnosti

Pilulka Lékárny a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 dne 3. prosince 2014 a její sídlo je Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9. Hlavním předmětem podnikání Společnosti jsou:

- provozování internetových portálů Pilulka.cz, Pilulka.sk,
- provoz kamenných lékáren,
- distribuce léčivých přípravků,
- alianční síť lékáren Pilulka Partner, která je sítí lékáren provozovaných nezávislymi lékárníky, jež se Společností marketingově a distribučně spolupracuje na základě franšizové smlouvy.

Tato závěrka je sestavena jako nekonsolidovaná. Společnost sestavuje rovněž konsolidovanou účetní závěrku. Konsolidovaná účetní závěrka je sestavována za tyto společnosti (dále dohromady označovány jako „Skupina“):

- Pilulka Lékárny a.s.
- Pilulka.sk a.s.
- Pilulka Online S.R.L.
- TOP Farma s.r.o.
- KICI s.r.o.
- Pilulka Lab s.r.o.
- Plus Care s.r.o.
- Pilulka.hu Kft.
- Pilulka ManCo s.r.o.

Další informace ke společnostem ve Skupině jsou v poznámce 13.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

1.2. Současná ekonomická situace a předpoklad nepřetržitého trvání

Rok 2025 byl pro společnost Pilulka Lékárny a.s. nadále náročný. V roce 2025 došlo k meziročnímu poklesu tržeb o 20 % na 0,87 miliardy korun. Pokles byl ovlivněn zejména prodejem kamenných lékáren a částečně také opuštěním zahraničních trhů v důsledku vynucených stabilizačních opatření. Společnost stále ještě nesla zátěž transformačních nákladů, s níž se razantními opatřeními postupně vyrovnávala.

Díky transformačním krokům realizovaným v roce 2025 Společnost postupně zlepšovala skladovou zásobu. Počet vyřízených objednávek z e-shopu meziročně klesl, ale zvýšila se průměrná hodnota objednávky, hrubá marže a zároveň se snížila i chybovost objednávek.

Náklady na dokončovanou transformaci v kombinaci s poklesem tržeb způsobily záporný hospodářský výsledek ve výši -120 405 tis. Kč za účetní období, což vedlo k vykázání záporného vlastního kapitálu ve výši -157 203 tis. Kč k 31. prosinci 2025 a současně její krátkodobé závazky k tomuto datu převýšily hodnotu celkových aktiv o 153 447 tis. Kč.

Aktiva Společnosti byla k rozvahovému dni nižší než krátkodobá pasiva, což vede k zápornému pracovnímu kapitálu. Tato skutečnost byla způsobena především vysokým objemem krátkodobých závazků vůči dodavatelům. Vedení Společnosti tuto situaci aktivně řešilo prostřednictvím jednání s věřiteli o úpravě splatnosti závazků, optimalizací řízení pracovního kapitálu a zajištěním další finanční podpory ze strany hlavního akcionáře. Na základě těchto kroků vedení Společnosti předpokládá, že bude schopno své krátkodobé závazky průběžně plnit.

Za účelem stabilizace financování získala Společnost dne 4. července 2024 úvěr od společnosti Growth Expert s.r.o. ve výši 80 milionů Kč. K datu sestavení účetní závěrky činily evidované úroky z tohoto úvěru 17,6 milionů Kč. Úvěr je podřízen závazkům vůči České spořitelně, a.s. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

Pilulka Lékárny a.s.Příloha účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2025

Dne 29. srpna 2025 získala Společnost úvěr od společnosti Growth Expert s.r.o. ve výši 5 milionů Kč. K datu sestavení účetní závěrky činily evidované úroky z tohoto úvěru 0,2 milionů Kč. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

Dne 17. prosince 2025 byl podepsán dodatek k úvěrové smlouvě, kterým byla prodloužena splatnost úvěrové linky s Českou spořitelnou do 30. června 2026. Za účetní rok 2025 došlo k neplnění některých smluvně stanovených bankovních kovenantů. Neplnění některých bankovních kovenantů trvá i v roce 2026. Na základě jednání bylo potvrzeno s Českou spořitelnou dne 5. června 2026 prodloužení úvěru do 31. prosince 2026. Jedná se o kontokorentní úvěrovou linku, jejíž čerpání ke dni 31. prosince 2025 dosáhlo částky 52 898 tis. Kč. Celkový limit této úvěrové linky, včetně bankovních garancí, činí k datu vydání výroční zprávy 60 000 tis. Kč.

V současné době probíhají se všemi věřiteli jednání ohledně zajištění budoucího financování. Vztahy mezi Společností a společností Growth Expert s.r.o. jsou formálně ošetřeny podepsaným dokumentem o podpoře (tzv. *comfort letter*).

Po dokončené optimalizaci nákladovosti v oblasti skladů, centrály a logistiky vedení společnosti pokračuje v dříve definovaných strategických transformačních aktivitách, zejména v oblastech:

- změny produktového portfolia;
- zlepšování zákaznické zkušenosti;
- rozvoj personalizované prevence propojené s komplexním testováním (program „Pilulka PRO“);
- rozvoj úspěšné privátní značky Daily;
- pokračování redesignu stávající IT platformy, která již dnes umožňuje efektivní práci AI agentů; a
- rozšiřování možností dopravy.

Výše uvedené informace indikují významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost nepřetržitého trvání účetní jednotky. Vedení Společnosti přijalo a dále činí veškerá opatření nutná pro zachování nepřetržitého trvání účetní jednotky. Na základě přijatých opatření a aktuálního vývoje vedení Společnosti věří, že Společnost splní podmínky pro nepřetržité trvání podniku.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro střední účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě. Podíly v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou oceněny ekvivalencí.

2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 3 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby následujícím způsobem:

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Software	3 – 5 let
Goodwill	5 let
Technické zhodnocení budov	dle trvání nájemní smlouvy
Hmotné movité věci a jejich soubory	5 let
Oceňovací rozdíl	15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který vznikl při pořízení lékáren, představuje rozdíl mezi oceněním nabytého obchodního závodu a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku a závazků v účetnictví původního vlastníka. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

2.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly v ovládaných osobách, dlouhodobé zápůjčky a ostatní dlouhodobé podíly.

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřiných jsou oceněny metodou ekvivalence. Podle této metody je majetková účast při pořízení oceněna pořizovací cenou, která je upravována na hodnotu odpovídající míře účasti Společnosti na vlastním kapitálu v dceřiné nebo přidružené společnosti k rozvahovému dni. Přecenění podílu metodou ekvivalence je účtováno proti vlastnímu kapitálu Společnosti.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou.

2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“, (tzv. FIFO).

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

2.7. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

2.8. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

2.9. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.10. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.11. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné společnosti.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 13 Transakce se spřízněnými stranami a 14 Zaměstnanci.

2.12. Leasing

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.13. Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.14. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená ve výkazu zisku a ztráty.

2.15. Čistý obrat

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu.

Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykázaného v běžném a srovnatelném účetním období odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti.

2.16. Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

2.17. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Software	187 813	5 259	- 1 379	191 693
Goodwill	4 149	0	- 2 644	1 505
Celkem	191 962	5 259	- 4 023	193 198
Oprávký				
Software	154 327	18 862	- 1 379	171 810
Goodwill	4 149	0	- 2 644	1 505
Celkem	158 476	18 862	- 4 023	173 315
Zůstatková hodnota	33 486			19 883

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / Přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Software	171 014	18 655	- 1 856	187 813
Goodwill	4 149	0	0	4 149
Celkem	175 163	18 655	- 1 856	191 962
Oprávký				
Software	112 693	43 490	- 1 856	154 327
Goodwill	4 149	0	0	4 149
Celkem	116 842	43 490	- 1 856	158 476
Zůstatková hodnota	58 321			33 486

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / Přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
Pořizovací cena				
Stavby	315	0	0	315
Hmotné movité věci a jejich soubory	58 915	207	- 15 756	43 366
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	10 457	0	- 7 270	3 187
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	55	- 55	0	0
Celkem	69 742	152	- 23 026	46 868
Oprávký a opravná položka				
Stavby	149	21	0	170
Hmotné movité věci a jejich soubory	42 864	8 733	- 15 756	35 841
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 799	3 332	- 7 270	1 861
Celkem	48 812	12 086	- 23 026	37 872
Zůstatková hodnota	20 930			8 996

Pilulka Lékárny a.s.Příloha účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2025**pilulka**

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Stavby	315	0	0	315
Hmotné movité věci a jejich soubory	60 780	2 460	- 4 325	58 915
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	12 208	0	- 1 751	10 457
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	36	19	0	55
Celkem	73 339	2 479	- 6 076	69 742
Oprávký a opravná položka				
Stavby	129	20	0	149
Hmotné movité věci a jejich soubory	27 164	20 025	- 4 325	42 864
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 685	1 865	- 1 751	5 799
Celkem	32 978	21 910	- 6 076	48 812
Zůstatková hodnota	40 361			20 930

5. Dlouhodobý finanční majetek

Podíly v ovládaných osobách

31. prosince 2025	Pořizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2025* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2025 (tis. Kč)
Zahraniční						
Pilulka.sk a.s. Pestovateľská 17796/3, Bratislava 821 04	92 914	642	100	- 618	642	0
Pilulka Online S.R.L.* Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania	48 329	0	100	- 107	1 557	0
TOP Farma, s.r.o.* Pestovateľská 17796/3, Bratislava 821 04	100	332	100	- 10	332	0
Pilulka.hu Kft.* Váci út 47. Budapest 1314 Maďarsko	714	0	100	- 166	- 162	0
Tuzemské						
KICI s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	1 771	0	100	- 18	- 180	0
Pilulka Lab s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	3 362	0	70	836	- 13 530	0
Plus Care s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	20	0	100	- 4 532	- 24 399	0
Pilulka ManCO s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	10	4	100	- 6	4	0
Celkem		978				0

*neauditováno

Pilulka Lékárny a.s.Příloha účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2025

31. prosince 2024	Pořizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2024* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2024 (tis. Kč)
Zahraniční						
Pilulka.sk a.s.						
Pestovatelská 17796/3, Bratislava 821 04	92 914	1 296	100	- 25 686	1 296	0
Pilulka Online S.R.L.*						
Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania	48 329	1 764	100	- 164	1 764	0
TOP Farma, s.r.o.*						
Pestovatelská 17796/3, Bratislava 821 04	100	358	100	- 2	358	0
Pilulka.hu Kft.*						
Váci út 47. Budapest 1314 Maďarsko	714	4	100	- 186	4	0
Tuzemské						
KICI s.r.o.*						
Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	1 771	0	100	- 17	- 162	0
Pilulka Lab s.r.o.*						
Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	3 362	0	70	- 2 115	- 9 241	0
Plus Care s.r.o.*						
Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	20	0	100	- 7 860	- 19 866	0
Celkem		3 422				0

K 31. prosinci 2025 Společnost vytvořila 100% opravné položky k podílům vůči svým dceřiným společnostem KICI s.r.o., Pilulka Online S.R.L., Plus Care s.r.o. a Pilulka.hu Kft. v souhrnné hodnotě 50 835 tis. Kč.

6. Zásoby

Zásoby jsou tvořeny zbožím na skladě v lékárnách a v distribučním skladě určeném pro prodej přes e-shop. Společnost vytvořila k 31. prosinci 2025 opravnou položku k zásobám ve výši 1 809 tis. Kč (k 31. prosinci 2024 ve výši 2 672 tis. Kč).

7. Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2025 činily 42 752 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 75 831 tis. Kč). Z toho pohledávky po splatnosti byly k 31. prosinci 2025 ve výši 13 072 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 17 311 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2025 činila 6 064 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 50 tis. Kč) z čehož 6 043 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 0) bylo vůči svým dceřiným společnostem.

Dohadné účty aktivní představují zejména očekávanou fakturaci dodavatelských objemových bonusů.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Společnost k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024 nehradila žádné zálohy na daň z příjmu právnických osob.

8. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	Počet (tis. ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (tis. ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 1 Kč, plně splacené	2 707	2 707	2 707	2 707

K 31. prosinci 2025 vlastní Growth Expert 50,1 % akcií. Žádný další akcionář nevlastní k 31. prosinci 2025 větší než 20% podíl.

Základní kapitál společnosti Pilulka Lékárny a.s. je rozdělen na 2 706 678 kusů kmenových akcií na jméno vedených v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 Kč. Při hlasování na valné hromadě připadá na každou 1 Kč jmenovité hodnoty akcie jeden hlas.

Během účetního období končícího k 31. prosinci 2025 nevydala Společnost žádné nové akcie.

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, kterou je možné získat v sídle Společnosti.

Valná hromada ze dne 27. května 2025 schválila účetní závěrku Společnosti a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2024 a rozhodla o vypořádání ztráty za rok 2024 převedením na účet neuhrazených ztrát.

Na základě účetní závěrky k 31. prosinci 2025 činí vlastní kapitál Společnosti zápornou hodnotu ve výši 157 203 tis. Kč. Vedení Společnosti se řídí příslušnými právními předpisy a podniklo všechny zákonné kroky ke zmírnění dopadů této situace. Mezi tyto kroky patří:

1. Zhodnocení finanční situace: Vedení pravidelně monitoruje finanční situaci Společnosti a provádí analýzy s cílem identifikovat příčiny záporného vlastního kapitálu.
2. Plán: Společnost vypracovala plán, který zahrnuje snížení nákladů, optimalizaci procesů a zvýšení efektivity.
3. Komunikace s věřiteli a investory: Vedení udržuje aktivní komunikaci s věřiteli a investory a hledá možnosti, jak zlepšit finanční stabilitu Společnosti.
4. Právní kroky: Byly podniknuty veškeré právní kroky vyžadované zákonem, včetně konzultací s právními a účetními poradci, aby byla zajištěna shoda se všemi regulačními požadavky.

Vedení Společnosti je přesvědčeno, že přijatá opatření povedou k obnovení stability a růstu vlastního kapitálu v následujících obdobích. Budeme nadále aktivně pracovat na nápravě této situace a informovat naše akcionáře a zainteresované strany o dalším vývoji.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhl Společnost vypořádání ztráty za rok 2025.

9. Rezervy

Společnost vytvořila v roce 2025 rezervy na krytí svých závazků zejména z titulu nevybrané dovolené svých zaměstnanců, nákladů na rekonstrukce prodávaných lékáren a právních služeb spojených s uzavřením entit ve skupině ve výši 2 556 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 3 398 tis. Kč).

10. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky (kromě bankovních úvěrů uvedených v poznámce 11) nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2025, činila 1 592 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 57 087 tis. Kč). Hodnota těchto budoucích závazků byla vyčíslena podle výpovědních lhůt daných smluv.

Česká spořitelna a.s. poskytla k 31. prosinci 2025 třetím stranám bankovní záruku za Společnost v celkové výši 7 100 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 12 265 tis. Kč).

Společnost si není vědoma dalších podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025 a 2024.

11. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2025 (tis. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2024 (tis. Kč)
Kontokorent	Kč	52 899	44 849
Investiční	Kč	2 400	3 600
Bankovní úvěry celkem		55 299	48 449

Všechny výše uvedené úvěry byly poskytnuty Českou spořitelnou, a.s.

Žádný z těchto úvěrů nemá splatnost delší než 5 let.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky (kovenanty). Porušení těchto smluvních podmínek může vést k zesplatnění úvěrů.

Za účetní rok 2025 došlo k neplnění některých smluvně stanovených bankovních kovenantů. Neplnění některých bankovních kovenantů trvá i v roce 2026. Na základě jednání bylo dne 5. června 2026 potvrzeno s Českou spořitelnou prodloužení úvěru do 31. prosince 2026.

Jako zástava či ručení slouží k výše uvedeným úvěrům zásoby a obchodní pohledávky Společnosti. Celková zůstatková hodnota zastavených zásob a obchodních pohledávek k 31. prosinci 2025 činila 106 127 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 130 562 tis. Kč).

Dne 4. července 2024 byl společnosti poskytnut úvěr ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. Úvěr je podřízen závazkům vůči České spořitelně, a.s. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

Dne 29. srpna 2025 získala Společnost úvěr od společnosti Growth Expert s.r.o. ve výši 5 milionů Kč. Splatnost tohoto úvěru byla dne 29. května 2026 prodloužena na 31. prosince 2026.

12. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2025	2024
Služby		
Marketingové služby	26 941	38 512
Placená doprava	25 786	21 549
Dispenzační poplatky	6 364	10 390
Ostatní	32 850	16 168
Ve Skupině	6	1 513
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	91 947	88 132
Zboží		
Offline (kamenné lékárny)	173 224	269 719
Online (e-shop)	611 365	734 416
Tržby za prodej zboží celkem	784 589	1 004 135

13. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	2025	2024
Výnosy		
Prodej služeb	6	1 513
Prodej zboží	115	13 671
Úrokové výnosy	1 948	2 314
Celkem	2 069	17 498
Náklady		
Nákup zboží pro další prodej	69	9 699
Ostatní finanční náklady	12 240	8 064
Ostatní služby	6 985	9 976
Tvorba opravných položek k podílům a půjčkám	83 169	0
Celkem	102 464	27 739

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	9 870	9 830
Poskytnuté zápůjčky	34 100	32 333
Celkem	43 970	42 163
Závazky		
Závazky	115 282	90 208
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	12 477	2 144
Ostatní závazky (půjčka)	102 805	88 064
Celkem	115 282	90 208

Poskytnuté a přijaté zápůjčky jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

Společnost k 31. prosinci 2025 vyazuje vůči svým dceřiným společnostem půjčky v souhrnné hodnotě 34 100 tis. Kč (31. prosinci 2024: celkem 32 333 tis. Kč), z čehož byla na část ve výši 31 824 tis. Kč vytvořena 100% opravné položka k půjčkám vůči svým dceřiným společnostem KICI s.r.o., Plus Care s.r.o., Pilulka.hu Kft. a 80% opravná položka vůči Pilulka Lab s.r.o.

K poskytnutým úvěrům ze dne 4. července 2024 ve výši 80 000 tis. Kč a ze dne 29. srpna 2025 ve výši 5 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. měla Společnost v průběhu roku 2025 náklady 12 240 tis. Kč z titulu úroků vycházejících z úvěrové smlouvy. Celková výše závazku k 31. prosinci 2025 činí 102 805 tis. Kč.

Členům řídicích a kontrolních orgánů nebyly k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění kromě mzdových nákladů, plnění z titulu konzultačních a poradenských služeb.

Některým zaměstnancům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla pouze ke služebním pracovním cestám.

14. Zaměstnanci

	2025		2024	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	2	2 585	2	720
Mzdové náklady členů dozorčí rady	3	0	3	0
Mzdové náklady zaměstnanců	100	64 009	175	100 716
Náklady na sociální zabezpečení		20 860		32 146
Ostatní sociální náklady		1 563		2 524
Osobní náklady celkem	102	89 017	177	136 106

15. Daň z příjmů

Společnost neměla v roce 2025 a 2024 žádný daňový náklad.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
- rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	1 944	1 623
- rezerv a opravných položek	2 139	3 810
- daňové ztráty minulých let	53 716	46 726
Čistá odložená daňová pohledávka	57 799	52 159

Potenciální odložená daňová pohledávka ve výši 57 799 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 52 159 tis. Kč) nebyla zaúčtována, protože její uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné.

Společnost měla k 31. prosinci 2025 daňové ztráty ve výši 255 789 tis. Kč, z nichž 20 603 tis. Kč mohou být použity do roku 2027, 125 258 tis. Kč do roku 2028, 73 960 tis. Kč do roku 2029 a 35 968 tis. Kč do roku 2030.

16. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Peněžní prostředky v pokladně	165	1 002
Peněžní prostředky na účtech	11 270	2 408
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím	- 52 899	- 44 849
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	- 41 464	- 41 439

Pilulka Lékárny a.s.

Příloha účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2025

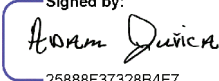


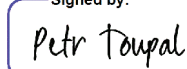
17. Následné události

Po rozvahovém dni došlo k prodeji podílu ve společnosti PropertyBlocks. Dále k prodloužení úvěru od společnosti Česka spořitelna, a.s a Growth Expert s.r.o viz bod 1.2.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2025

10. června 2026

Signed by:

25888F37328B4E7...
Adam Juřica
Předseda představenstva

Signed by:

DE5CD50AEEAD4E2...
Petr Toupal
Člen představenstva