

Konsolidovaná výroční zpráva

Finanční rok 2024

Pilulka Lékárny a.s.

Vážení akcionáři, obchodní partneři a zaměstnanci,

rok 2024 se do historie Pilulka Lékárny a.s. zapsal jako jedno z nejnáročnějších období, kdy jsme čelili kombinaci složité tržní situace, nedostatku hotovosti a z toho plynoucí nutnosti zásadních provozních a strategických změn. Přestože se tyto kroky neobešly bez obtíží a finančních ztrát, podařilo se nám položit základy pro budoucí stabilizaci společnosti, nastartování jejího efektivnějšího fungování a obnovu zdravého růstu byznysu.

Vývoj tržeb a nákladů v r. 2024

V roce 2024 došlo konsolidovaně k meziročnímu poklesu tržeb o 37 % na 1,34 miliardy korun. Pokles byl ovlivněn nedostatkem provozního kapitálu a hotovosti potřebné k udržení obchodních vztahů s klíčovými dodavateli a částečně také opuštěním zahraničních trhů (72,6 mil. Kč v roce 2023 vs. 8,5 mil. Kč v roce 2024) v důsledku vynucených stabilizačních opatření.

V důsledku omezených skladových zásob způsobených nedostatkem hotovosti ztratila společnost část klientů, počet vyřízených objednávek z e-shopu poklesl meziročně o 41 % na přibližně 720 tisíc a průměrná hodnota objednávky se snížila o 6 % (na přibližně 1 400,- Kč včetně DPH). Tyto údaje nejlépe odrážejí těžké období, kterým společnost od druhého čtvrtletí procházela. Ve čtvrtém kvartále pak začala v důsledku stabilizačních opatření průměrná hodnota objednávky postupně znovu růst až na více než 1700,- Kč včetně DPH. Tuto hodnotu se daří držet i nadále v roce 2025.

Odchod společnosti ze zahraničních trhů a provedené změny s sebou nesly celkové transformační náklady ve výši 26,9 milionů korun. Velká část transformačních nákladů přitom vznikla v závěru roku. Jednorázové výnosy společnosti v důsledku stabilizačních opatření dosáhly 22,9 milionů korun. Roční konsolidovaná EBITDA byla záporná, a to ve výši -24,9 milionů, přesto však výrazně lepší než o rok předtím (-71,3 milionů korun v roce 2023).

Ukončení působnosti na zahraničních trzích a centralizace pod Pilulka Lékárny a.s.

Protože zahraniční aktivity společnosti v Maďarsku, Rakousku a Rumunsku byly dlouhodobě ztrátové, rozhodlo se původní vedení společnosti (Petr a Martin Kasovi) uvedené tři trhy zcela opustit. Přestože tento krok negativně ovlivnil tržby společnosti, přinesl významné snížení fixních nákladů spojených s neúspěšnou mezinárodní expanzí a následně umožnil také zjednodušit logistické a provozní toky. Finanční i lidské zdroje bylo ve složitém období zapotřebí soustředit na klíčové trhy, na Českou republiku a na Slovenskou republiku, jež se nejvíce podílely na celkových tržbách a dlouhodobě vykazují největší obchodní potenciál. Další úsporu fixních nákladů, a to 2 miliony korun měsíčně, pak přinesla integrace slovenských aktivit přímo pod českou entitu. Tento krok s sebou ovšem nesl krátkodobé riziko výpadků v zásobování a dočasné zhoršení zákaznické zkušenosti, ale z dlouhodobého hlediska podstatně zefektivnil fungování společnosti.

Od jara roku 2024 se společnost soustřeďovala na celkovou konsolidaci procesů, která přinesla zásadní změny v logistice, skladování a také v oblasti řízení společnosti, tedy na její centrále. Součástí dalších stabilizačních a ozdravných opatření byl odprodej dvou lékáren v Mikulově, který jednomyslně schválila valná hromada v srpnu 2024. Transakce přinesla dodatečný kapitál ve výši přesahující 10 mil. Kč, jenž byl použit na úhradu části závazků a posílení provozního kapitálu.

Nové financování a opce na kontrolní podíl

Celková situace Pilulky si vyžádala zajištění nového externího financování. Dne 4. července 2024 došlo k podpisu významné úvěrové smlouvy, podle níž poskytla společnost Growth Expert s.r.o., člen skupiny TCF Capital Tomáše Čupra, půjčku ve výši 80 milionů korun. Součástí dohody s Growth Expert, s.r.o. je také opce věřitele na případné získání kontrolního podílu v Pilulka Lékárny a.s., což v září 2024 schválil Úřad pro ochranu hospodářské soutěže. Tato finanční injekce byla klíčová pro stabilizaci dodavatelských vztahů a odvrácení kritické hrozby platební neschopnosti.

Od 1. října 2024 se novým interim-CEO stal Peter Klekner, který nahradil tehdejší vrcholový management v čele s Petrem a Martinem Kasovými. Návazně na změny ve vedení společnosti bylo zavedeno intenzivní krizové řízení s cílem rychleji snížit provozní náklady, obnovit důvěru dodavatelů a nastavit udržitelný model fungování. Bezprostředně po převzetí řízení začalo nové vedení provádět následující kroky:

- Optimalizovat centrální náklady (snížení počtu zaměstnanců a redukce externích dodavatelů),
- snižovat marketingové výdaje přibližně o 50 % při snaze zachovat maximální možnou výkonnost,
- zavádět úspory v logistice (přechod od vlastních boxů a vlastní expresní dopravy k expresní dopravě třetích stran),
- zrychlit obrátku zboží na online skladě v posledním kvartálu roku na 25 dní z 39 dní ve třetím kvartálu roku 2024. Obrátka zboží se drží pod hodnotou 30 dní i v roce 2025.

Další zveřejnění

- Společnost se nezabývá výzkumem a vývojem,
- společnost nenabyla vlastní podíly,
- společnost si není vědoma žádných závazků či rizik vyplývajících z pracovněprávních vztahů nebo z oblasti ochrany životního prostředí.

Ambice pro rok 2025

Přestože hospodářské výsledky za rok 2024 vykazují výrazný meziroční propad tržeb (-37 %) a zápornou EBITDA, podniknutá opatření začala v závěru roku přinášet postupnou stabilizaci a náznaky obrátu k lepšímu.

V roce 2025 se plánujeme soustředit na:

- Dokončení konsolidace a další zjednodušení interních procesů,
- zlepšování zákaznické zkušenosti a kvality služeb,
- nastolení finanční stability a udržitelného růstu.

Na cestě k dosažení pozitivní EBITDA a k udržitelnému růstu nás čekají klíčová restrukturalizační rozhodnutí, která si vyžádají odvalu a plnou podporu akcionářů. Jsme odhodláni tato opatření realizovat s maximální odpovědností a efektivitou, protože věříme, že všechny tyto kroky dovedou společnost Pilulka Lékárny a.s. k opětovnému růstu a dlouhodobé ziskovosti.

Děkujeme všem akcionářům, obchodním partnerům a zaměstnancům za projevenou důvěru, trpělivost a podporu během celého roku 2024. Navzdory výzvěm jsme položili pevné finanční základy a zefektivnili řízení i provoz. Nyní se soustředíme na další kroky, které umožní Pilulka Lékárny a.s. pružně reagovat na výzvy dynamického trhu a vrátit se k růstu.

Následné události

Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025 podepsala dodatek s Českou spořitelnou, a.s. zajišťující prodloužení splatnosti úvěrové linky do 31. prosince 2025, přičemž nově schválené podmínky jsou podmíněny zřízením zástavního práva a dalších věcných práv ve prospěch České spořitelny, a.s. k ochranným známkám společnosti, k čemuž dala souhlas valná hromada společnosti Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025.

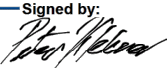
Na valné hromadě konané dne 27. února 2025 došlo k odvolání dosavadních členů představenstva Petra Kasy a Martina Kasy. Jako noví členové představenstva byli zvoleni Peter Klekner a Tomáš Hospůdka. Dále valná hromada odvolala členy dozorčí rady Marka Krajčoviče a Martina Buchtu. Jako noví členové dozorčí rady byli zvoleni Barbora Malinová a Adam Juřica.

Dne 14. března 2025 byla založena společnost Pilulka ManCo s.r.o. (IČ 230 63 068), která je 100% dceřinou společností Pilulka Lékárny a.s.

Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 24. března 2025 obdržela od společnosti Growth Expert s.r.o. oznámení o uplatnění opce k nabytí kontrolního podílu (50,1 %) ve společnosti Pilulka Lékárny a.s. od některých stávajících akcionářů za podmínek dohodnutých s těmito akcionáři. K nabytí tohoto kontrolního podílu došlo 7. dubna 2025.

Dne 8. dubna 2025 došlo k prodloužení splatnosti úvěru od společnosti Growth Expert s.r.o. do 4. července 2026.

S úctou,

Signed by:

69FA5210F8B347C...

Mgr. Peter Klekner

interim CEO, Pilulka Lékárny a.s.

Pilulka Lékárny a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka

31. prosince 2024

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 036 15 278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

Ref.		31.12.2024	31.12.2023
	AKTIVA	237 335	439 700
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	88 337	155 449
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	39 001	67 333
B. I. 2.	Ocenitelná práva	39 001	66 331
B. I. 2. 1.	Software	39 001	66 331
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	0	721
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	282
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	282
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	21 137	57 627
B. II. 1.	Pozemky a stavby	166	186
B. II. 1. 2.	Stavby	166	186
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	16 258	49 159
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	4 658	6 523
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	0	1 723
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	0	1 723
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	55	36
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	55	36
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	9 176	9 174
B. III. 6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní	5 126	5 124
B. III. 7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	4 050	4 050
B. III. 7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	4 050	4 050
B.IV.	Kladný konsolidační rozdíl	19 412	21 769
B.V.	Záporný konsolidační rozdíl	- 389	- 454
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	146 171	279 915
C. I.	Zásoby	54 739	96 173
C. I. 1.	Materiál	0	126
C. I. 3.	Výrobky a zboží	54 739	96 047
C. I. 3. 2.	Zboží	54 739	96 047
C. II.	Pohledávky	81 261	172 895
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	50	816
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	0	767
C. II. 1. 5.	Pohledávky ostatní	50	49
C. II. 1. 5.	Jiné pohledávky	50	49
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	81 211	172 079
C. II. 1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	67 449	129 258
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	13 762	42 821
C. II. 2. 4.	Stát - daňové pohledávky	1 348	1 345
C. II. 2. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	2 723	4 166
C. II. 1. 5.	Dohadné účty aktivní	6 976	30 841
C. II. 1. 5.	Jiné pohledávky	2 715	6 469
C. IV.	Peněžní prostředky	10 171	10 847
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	1 002	1 221
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	9 169	9 626
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ AKTIV	2 827	4 336
D. 1.	Náklady příštích období	2 827	4 336

	PASIVA	237 335	439 700
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	- 93 975	32 846
A. I.	Základní kapitál	2 707	2 707
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	455 912	455 912
A. II. 1.	Ážio	278 701	278 701
A. II. 2.	Kapitálové fondy	177 211	177 211
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	- 426 851	- 250 830
A. V.	Výsledek hospodaření bez menšinových podílů	- 125 743	- 174 943
	z toho: výsledek hospodaření běžné období	- 125 743	- 174 943
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	334 067	408 916
B.	Rezervy	4 729	8 984
B. 4.	Ostatní rezervy	4 729	8 984
C.	Závazky	329 338	399 932
C. I.	Dlouhodobé závazky	2 400	3 787
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	2 400	3 675
C. I. 9.	Závazky - ostatní	0	112
C. I. 9. 3.	Jiné závazky	0	112
C. II.	Krátkodobé závazky	326 938	396 146
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	46 049	73 328
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	7 421	4 635
C. I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	161 686	279 416
C. II. 8.	Závazky - ostatní	111 782	38 767
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	85 564	0
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	5 600	11 283
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	2 991	5 698
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	7 732	11 335
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	6 700	6 011
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	3 195	4 440
D.	ČASOVÉ ROZLIŠENÍ PASIV	16	77
D. 1.	Výdaje příštích období	16	77
E.	MENŠINOVÝ VLASTNÍ KAPITÁL	- 2 773	- 2 139
E.I.	Menšinový základní kapitál	60	60
E.II.	Menšinové kapitálové fondy	6	6
E.III.	Menšinové ziskové fondy vč. HV minulých let	- 2 204	- 1 273
E.IV.	Menšinový HV běžného období	- 635	- 932

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 036 15 278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

		2024	2023
	Položka		
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	106 685	189 392
II.	Tržby za prodej zboží	1 197 558	1 942 457
A. + B. + C.	Výkonová spotřeba vč. změny stavu zásob vlastní činnosti	1 189 129	1 962 728
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	945 298	1 573 399
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	17 414	28 274
A.3.	Služby	229 162	364 462
C.	Aktivace	- 2 745	- 3 407
D.	Osobní náklady	160 819	236 248
D.1.	Mzdové náklady	118 274	175 853
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	42 544	60 395
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	38 123	54 936
D.2.2.	Ostatní náklady	4 422	5 459
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	74 533	74 087
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	72 908	73 937
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	64 294	73 937
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné	8 614	0
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek a zásob	1 625	150
	Zúčtování konsolidačního celku	2 292	2 316
	Zúčtování kladného konsolidačního rozdílu	2 357	2 381
	Zúčtování záporného konsolidačního rozdílu	65	65
III.	Ostatní provozní výnosy	37 226	4 564
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	8 556	19
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	0	4 545
III.3.	Jiné provozní výnosy	28 670	0
F.	Ostatní provozní náklady	16 064	9 589
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	11 970	38
F.3.	Daně a poplatky	127	257
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	- 3 729	820
F.5.	Jiné provozní náklady	7 695	8 474
*	KONSOLIDOVANÝ PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	- 101 368	- 148 555
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	6	49
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	12 334	10 481
VII.	Ostatní finanční výnosy	918	1 926
K.	Ostatní finanční náklady	13 600	18 810
*	KONSOLIDOVANÝ FINANČNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	- 25 010	- 27 316
**	KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM	- 126 378	- 175 871
L.	Daň z příjmu	0	4
***	Konsolidovaný výsledek hospodaření za účetní období	- 126 378	- 175 875
	z toho: Hospodářský výsledek bez menšinových podílů	- 125 743	- 174 943
	Menšinové podíly na výsledku hospodaření	- 635	- 932
	KONSOLIDOVANÝ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	- 126 378	- 175 875

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 036 15 278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
Rozvahový den: 31. prosince 2023
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU
(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Ážio	Ostatní kapitálové fondy	Nerozdělený zisk (+) / Neuhrazená ztráta (-)	Celkem
	2 521	211 500	177 211	-251 093	140 139
Emise nových akcií	186	67 201	0	0	67 387
Výsledek hospodaření společnosti a ostatní	0	0	0	-174 943	-174 943
	0	0	0	263	263
Zůstatek k 31. prosinci 2023	2 707	278 701	177 211	-425 773	32 846
Emise nových akcií	0	0	0	0	0
Výsledek hospodaření	0	0	0	-125 743	-125 743
Kurzové rozdíly a ostatní	0	0	0	-1 078	-1 078
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2 707	278 701	177 211	-552 594	-93 975

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 3615278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: Nákup a prodej léčiv a potravinových doplňků
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

KONSOLIDOVANÝ PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	Skutečnost v účetním období
		2024	2023
		1	1
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk / ztráta před zdaněním	-126 378	-175 871
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	88 690	87 839
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	64 294	74 087
A. 1. 2.	Zúčtování konsolidačních rozdílů	2 292	2 316
A. 1. 3.	Změna stavu opravných položek a rezerv	6 361	986
A. 1. 4.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	3 414	19
A. 1. 6.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	12 328	10 432
A. 1. 7.	Ostatní nepeněžité operace	1	-1
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	-37 688	-88 032
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	5 023	64 174
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	93 255	23 941
A. 2. 2.	Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	-127 929	-50 802
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	39 697	91 035
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	-32 665	-23 858
A. 3.	Úroky vyplacené	-12 334	-10 481
A. 4.	Úroky přijaté	6	49
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-44 993	-34 290
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-20 058	-35 630
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	8 556	19
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-11 502	-35 611
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	64 151	-1 101
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	0	67 387
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu	0	67 387
C ***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	64 151	66 286
	Vliv kurzových přepočtů	-1 078	445
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	6 578	-3 170
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	-41 256	-38 086
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	-34 678	-41 256



1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Skupině

Skupina společností je tvořena řídicí společností Pilulka Lékárny a.s. („Společnost“ nebo „Řídicí společnost“) a společnostmi ovládanými („Konsolidační celek“ nebo „Skupina“). Definice těchto společností je uvedena v poznámce 1.3.

Hlavním předmětem podnikání Skupiny jsou:

- provozování internetových portálů Pilulka.cz, Pilulka.sk
- provoz kamenných lékáren,
- distribuce léčivých přípravků,
- alianční síť lékáren Pilulka Partner, která je sítí lékáren provozovaných nezávislými lékárníky, jež se Skupinou marketingově a distribučně spolupracuje na základě franšizové smlouvy.

1.2. Ovládající společnost

Pilulka Lékárny a.s. je ovládající společností konsolidačního celku k 31. prosinci 2024 a 2023. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 dne 3. prosince 2014 a její sídlo je Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9. Hlavní předmět podnikání Společnosti je shodný s předmětem podnikání Skupiny.

1.3. Společnosti ovládané

Společností ovládanou, řízenou se pro účely konsolidace rozumí společnost, v níž řídicí společnost vykonává rozhodující vliv prostřednictvím:

- přímého nebo nepřímého uplatňování více než 50 % hlasovacích práv ovládané, řízené společnosti, nebo
- prokazatelného ovládání operativních a strategických politik a přitom řídicí společnost je současně v dané společnosti akcionářem nebo společníkem.

Tyto společnosti jsou konsolidovány metodou plné konsolidace.

1.4. Vymezení konsolidačního celku

Konsolidující účetní jednotka

K 31. prosinci 2024 a 2023 byla konsolidující účetní jednotkou Společnost.

Ovládané společnosti

Název společnosti	Sídlo společnosti	Stát	Podíl na ZK (v %)
Pilulka.sk a.s.	Pestovatel'ská 17796/3, 821 04 Bratislava – městská část Ružinov	Slovensko	100
Pilulka Online S.R.L.	Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania	Rumunsko	100
TOP Farma s.r.o.	Pestovatel'ská 17796/3, 821 04 Bratislava – městská část Ružinov	Slovensko	100
KICI s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	100
Pilulka Lab s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	70
Plus Care s.r.o.	Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9	Česká republika	100
Pilulka.hu Kft	Váci út 47. Budapest 1314	Maďarsko	100

1.5. Současná ekonomická situace a předpoklad nepřetržitého trvání

Pilulka Lékárny a.s.Příloha konsolidované účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2024

Rok 2024 byl pro skupinu Pilulka Lékárny a.s. mimořádně náročný. V roce 2024 došlo konsolidovaně k meziročnímu poklesu tržeb o 37 % na 1,34 miliardy korun. Pokles byl ovlivněn nedostatkem provozního kapitálu a hotovosti potřebné k udržení obchodních vztahů s klíčovými dodavateli a částečně také opuštěním zahraničních trhů (72,6 mil. Kč v roce 2023 vs. 8,5 mil. Kč v roce 2024) v důsledku vynucených stabilizačních opatření.

V důsledku omezených skladových zásob způsobených nedostatkem hotovosti ztratila skupina část klientů, počet vyřízených objednávek z e-shopu poklesl meziročně o 41 % na přibližně 720 tisíc a průměrná hodnota objednávek se snížila o 6 % (na přibližně 1 400,- Kč včetně DPH).

Tento pokles, v kombinaci s náklady na probíhající transformaci, způsobil záporný hospodářský výsledek ve výši -126 378 tis. Kč za účetní období, což vedlo k vykázání konsolidovaného záporného vlastního kapitálu ve výši -93 975 tis. Kč k 31. prosinci 2024.

Za fiskální rok 2024 došlo k neplnění některých smluvně stanovených bankovních kovenantů. Na základě jednání s Českou spořitelnou získala Společnost dne 27. února 2025 potvrzení, že nesplnění kovenantů nebude považováno za porušení úvěrových smluv a nebude mít negativní dopad na další spolupráci mezi bankou a Společností.

Rovněž byl dne 27. února 2025 podepsán dodatek k úvěrové smlouvě, který prodloužil splatnost úvěrové linky do 31. prosince 2025. Nové podmínky jsou podmíněny zřízením zástavního práva k ochranným známkám Společnosti, což schválila valná hromada Společnosti dne 27. února 2025.

Neplnění některých kovenantů trvá i v roce 2025. V důsledku neplnění těchto kovenantů má banka právo zesplatnit značnou část úvěrů k datu 31. prosinci 2025. Jedná se o kontokorentní linku, jejíž čerpání dosáhlo ke dni 31. prosince 2024 částky 44 850 tis. Kč. Celkový limit této úvěrové linky, včetně bankovních garancí, činí k datu vydání výroční zprávy 100 000 tis. Kč.

V rámci stabilizace financování byl dne 4. července 2024 poskytnut úvěr ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. se splatností 12 měsíců. Tento úvěr je podřízen závazkům vůči České spořitelně a.s.

Splatnost tohoto úvěru byla po konci účetního období prodloužena do 4. července 2026.

Díky vstupu nového věřitele a podpoře České spořitelny získala Společnost další čas na finanční konsolidaci. S oběma věřiteli probíhají intenzivní jednání o dalším vývoji financování.

Přestože uvedené okolnosti představují významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost Společnosti pokračovat ve své činnosti, vedení Společnosti aktivně pracuje na realizaci jasně definovaných opatření k nápravě situace.

V průběhu roku 2024 Společnost zahájila zásadní transformační kroky s cílem stabilizovat svou finanční situaci. Mezi hlavní opatření patřilo:

- Výrazné úspory nákladů na centrále, ve skladech a logistice.
- Optimalizace produktového portfolia nabízeného v e-shopu.
- Postupné zlepšování zákaznické zkušenosti.

Tyto kroky budou pokračovat i v roce 2025.

Na základě přijatých opatření a aktuálního vývoje management věří, že Společnost splní podmínky pro nepřetržité trvání podniku.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velkou skupinu účetních jednotek a je sestavena v historických cenách. Cenné papíry jsou vykázány v reálné hodnotě.

2.2. Systém konsolidace

Společnosti ovládané jsou konsolidovány metodou plné konsolidace. Metoda plné konsolidace zahrnuje položky rozvahy a výkazů zisku a ztráty a peněžních toků z účetních závěrek Společnosti a konsolidovaných účetních jednotek v plné výši, po jejich případném vyloučení, přetřídění a úpravách, do konsolidované rozvahy a konsolidovaných výkazů zisku a ztráty a peněžních toků. Vzájemné pohledávky, závazky, výnosy, náklady, příjmy a výdaje jsou plně vyloučeny. Zisk z prodeje aktiv mezi společnostmi Skupiny je vyloučen v rozsahu, v jakém nebyl realizován mimo skupinu.

Účetní závěrky všech společností zahrnutých do konsolidace byly sestaveny k 31. prosinci 2024. Pro účely konsolidace došlo ke sjednocení významných účetních postupů v rámci konsolidačního celku. Tyto účetní postupy jsou popsány níže.

Rozvahy týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky. Výkazy zisku a ztrát týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny průměrným kurzem České národní banky za kalendářní rok, za který je konsolidovaná účetní závěrka sestavena.

2.3. Konsolidační rozdíly

Konsolidační rozdíl je rozdíl mezi pořizovací cenou podílů na konsolidované účetní jednotce a jejich oceněním podle podílové účasti konsolidující účetní jednotky na výši vlastního kapitálu vyjádřeného reálnou hodnotou, která se rovná rozdílu reálných hodnot aktiv a reálných hodnot cizího kapitálu ke dni akvizice nebo ke dni dalšího zvýšení účasti (dalšího pořízení cenných papírů nebo podílů). Za den akvizice se považuje den, od něhož začíná účinné ovládající a řídicí osoba uplatňovat příslušný vliv nad konsolidovanou účetní jednotkou.

Konsolidační rozdíly jsou vykazovány na řádku Kladný (resp. Záporný) konsolidační rozdíl a odpisovány rovnoměrně po dobu 15 let do nákladů, resp. do výnosů.

2.4. Menšinový vlastní kapitál

Menšinový vlastní kapitál představuje menšinové podíly na vlastním kapitálu ovládaných osob v členění podílů na základním kapitálu, kapitálových fondech, fondech ze zisku, nerozděleném, případně neuhrazeném výsledku hospodaření minulých let a výsledku hospodaření běžného účetního období. Menšinový vlastní kapitál u ovládaných společností, jejichž reálná hodnota vlastního kapitálu je záporná, je vykazován pouze do výše, v níž lze s vysokou pravděpodobností předpokládat úhradu ztrát ze strany minoritních vlastníků.

2.5. Konsolidace zahraničních ovládaných společností

Rozvahy týkající se zahraničních společností zahrnutých do konsolidace byly přepočteny kurzem České národní banky k datu účetní závěrky. Výkazy zisku a ztráty byly přepočteny průměrným kurzem České národní banky za kalendářní rok, za který je konsolidovaná účetní závěrka sestavena.

2.6. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 3 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby následujícím způsobem:

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Software	3 – 5 let
Goodwill	5 let
Technické zhodnocení budov	dle trvání nájemní smlouvy
Hmotné movité věci a jejich soubory	5 let
Oceňovací rozdíl	15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně získatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který vznikl při pořízení lékáren, představuje rozdíl mezi oceněním nabytého obchodního závodu a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku a závazků v účetnictví původního vlastníka. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

2.7. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“, (tzv. FIFO).

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob

2.8. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.9. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

2.10. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

2.11. Rezervy

Skupina tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Skupina vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.12. Tržby

Tržby jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.13. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami konsolidačního celku se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti konsolidačního celku a společné podniky.

2.14. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.15. Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.16. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daně z příjmů odložená ve výkazu zisku a ztráty.

2.17. Čistý obrat

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu. Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykazaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykazaného v běžném účetním období nově odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti

Pilulka Lékárny a.s.Příloha konsolidované účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2024

Výše čistého obrátu za minulé účetní období pro potřeby kategorizace účetní jednotky a určení povinnosti auditu je uvedena v účetní závěrce za minulé účetní období a dle zákonných ustanovení se nepřepočítává. Tento údaj prezentovaný za rok 2023 v minulé účetní závěrce však není srovnatelný s hodnotou v běžném účetním období. Společnost tedy v souladu s § 4 odst. 7 vyhlášky údaj za minulé účetní období pro nesrovnatelnost a zajištění srozumitelnosti účetní závěrky nevykazuje.

2.18. Přehled o peněžních tocích

Skupina sestavila konsolidovaný přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

2.19. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky, je zachycen v konsolidovaných účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení konsolidované účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze konsolidované účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v konsolidovaných účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena					
Software a ostatní majetek	196 259	267	18 937	- 2 317	213 146
Goodwill	4 149	0	0	0	4 149
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	282	0	0	- 282	0
Celkem	200 690	267	18 937	- 2 599	217 295
Oprávký					
Software a ostatní majetek	129 208	253	47 002	- 2 318	174 145
Goodwill	4 149	0	0	0	4 149
Celkem	133 357	253	47 002	- 2 318	178 294
Zůstatková hodnota	67 333				39 001

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
Pořizovací cena					
Software	164 933	325	31 001	0	196 259
Goodwill	4 149	0	0	0	4 149
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	282	0	282
Celkem	169 082	325	31 283	0	200 690
Oprávký					
Software	75 331	261	53 616	0	129 208
Goodwill	3 979	0	170	0	4 149
Celkem	79 310	261	53 786	0	133 357
Zůstatková hodnota	89 772				67 333

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena					
Stavby	1 057	14	0	0	1 071
Hmotné movité věci a jejich soubory	92 081	576	2 495	- 35 234	59 918
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	12 208	0	0	- 1 750	10 458
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	36	0	19	0	55
Celkem	105 382	590	2 514	-36 984	71 502
Oprávký					
Stavby	871	14	20	0	905
Hmotné movité věci a jejich soubory	41 199	262	37 434	-35 235	43 660
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 685	0	1 865	-1 750	5 800
Celkem	47 755	276	39 319	-36 985	50 365
Zůstatková hodnota	57 627				21 137



(tis. Kč)	1. ledna 2023	Kurzové rozdíly	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
Pořizovací cena					
Stavby	2 878	14	0	- 1 835	1 057
Hmotné movité věci a jejich soubory	87 590	759	5 098	- 1 366	92 081
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15 457	1	0	- 3 250	12 208
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	915	0	0	- 879	36
Celkem	106 840	774	5 098	- 7 330	105 382
Oprávkky					
Stavby	1 021	14	1 670	- 1 834	871
Hmotné movité věci a jejich soubory	25 140	199	16 773	- 913	41 199
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	6 325	0	1 970	- 2 610	5 685
Celkem	32 486	213	20 413	- 5 357	47 755
Zůstatková hodnota	74 355				57 627

5. *Kladný konsolidační rozdíl*

(tis. Kč)	2024	2023
Počáteční zůstatek k 1. lednu	21 769	24 126
Odpis kladného konsolidačního rozdílu (náklad)	-2 357	-2 357
Konečný zůstatek k 31. prosinci	19 412	21 769

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 nebyla vykázána opravná položka ke kladnému konsolidačnímu rozdílu.

6. *Záporný konsolidační rozdíl*

(tis. Kč)	2024	2023
Počáteční zůstatek k 1. lednu	-454	- 518
Odpis záporného konsolidačního rozdílu (výnos)	65	64
Konečný zůstatek k 31. prosinci	-389	-454

K 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 nebyla vykázána opravná položka k zápornému konsolidačnímu rozdílu.

7. *Zásoby*

Zásoby jsou tvořeny zbožím na skladě v lékárnách a v distribučních skladech určených pro prodej přes e-shop. V rámci konsolidačního celku byla vytvořena k 31. prosinci 2024 opravná položka k zásobám ve výši 2 672 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 924 tis. Kč).

8. *Pohledávky*

Pohledávky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2024 činily 67 449 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 129 258 tis. Kč). Z toho pohledávky po splatnosti byly k 31. prosinci 2024 ve výši 7 842 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 12 834 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2024 činila 50 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 162 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní k 31. prosinci 2024 činily 6 976 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 30 841 tis. Kč) a představují zejména očekávanou fakturaci dodavatelských objemových bonusů.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Konsolidační celek neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.



Konsolidační celek k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 neevidoval žádné zálohy na daň z příjmu právnických osob.

9. Vlastní kapitál

Skupina je ovládána společností Pilulka Lékárny a.s., zapsanou v České republice.

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 1 Kč, plně splacené	2 707	2 707	2 707	2 707

Žádný akcionář nevlastní k 31. prosinci 2024 větší než 20% podíl.

Základní kapitál řídicí společnosti Pilulka Lékárny a.s. je rozdělen na 2 706 678 kusů kmenových akcií na jméno vedených v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 Kč. Při hlasování na valné hromadě připadá na každou 1 Kč jmenovité hodnoty akcie jeden hlas.

Během účetního období končícího k 31. prosinci 2024 nevydala Společnost žádné nové akcie.

Ovládající společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Valná hromada ze dne 15. srpna 2024 schválila účetní závěrku Řídicí společnosti a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2023 a rozhodla o vypořádání ztráty za rok 2023.

Na základě účetní závěrky k 31. prosinci 2024 činí vlastní kapitál Společnosti zápornou hodnotu ve výši 93 975 tis. Kč. Vedení společnosti se řídí příslušnými právními předpisy a podniklo všechny zákonné kroky ke zmírnění dopadů této situace. Mezi tyto kroky patří:

- 1. Zhodnocení finanční situace: Vedení pravidelně monitoruje finanční situaci společnosti a provádí analýzy s cílem identifikovat příčiny záporného vlastního kapitálu.
- 2. Plán: Společnost vypracovala plán, který zahrnuje snížení nákladů, optimalizaci procesů a zvýšení efektivity.
- 3. Komunikace s věřiteli a investory: Vedení udržuje aktivní komunikaci s věřiteli a investory a hledá možnosti, jak zlepšit finanční stabilitu společnosti.
- 4. Právní kroky: Byly podniknuty veškeré právní kroky vyžadované zákonem, včetně konzultací s právními a účetními poradci, aby byla zajištěna shoda se všemi regulačními požadavky.

Vedení společnosti je přesvědčeno, že přijatá opatření povedou k obnovení stability a růstu vlastního kapitálu v následujících obdobích. Budeme nadále aktivně pracovat na nápravě této situace a informovat naše akcionáře a zainteresované strany o dalším vývoji.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost vypořádání ztráty za rok 2024.

10. Rezervy

Skupina vytvořila v roce 2024 rezervy na krytí svých závazků zejména z titulu nevybrané dovolené a nákladů na nevyužitý sklad v Olomouci ve výši 4 729 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 8 984 tis. Kč).

11. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami (kromě úvěrů uvedených v poznámce 12.) a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v konsolidované rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2024, činila 57 900 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 104 905 tis. Kč).

Na základě principu opatrnosti je hodnota těchto budoucích závazků vyčíslena ke konečnému dni platnosti smluv.

Česká spořitelna a.s. poskytla třetím stranám bankovní záruku za Řídící společnost konsolidačního celku v celkové výši 12 265 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 9 803 tis. Kč).

Vedení Skupiny si není vědomo dalších podmíněných závazků Skupiny k 31. prosinci 2024 a 2023.

12. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

		Zůstatek k 31. prosinci 2024 (tis. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2023 (tis. Kč)
Měna			
Kontokorent	Kč	44 849	52 103
Investiční	Kč	3 600	4 900
Revolving	Kč	0	20 000
Bankovní úvěry celkem		48 449	77 003

Všechny výše uvedené úvěry jsou poskytnuty Českou spořitelnou, a.s.

Žádný z těchto úvěrů nemá splatnost delší než 5 let.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky (kovenanty). Porušení těchto smluvních podmínek může vést k zesplatnění úvěrů.

Společnost k 31. prosinci 2024 nesplnila některé smluvní podmínky (kovenanty) vztahující se k úvěrům od České spořitelny a.s. Na základě jednání s Českou spořitelnou získala společnost dne 27. února 2025 potvrzení, že nesplnění kovenantů nebude považováno za porušení smluvních povinností Společnosti, že nebude uplatňovat jakékoliv důsledky plynoucí z porušení smluv, včetně výkonu zajištění a že nebude porušení kovenantů ve výše stanoveném období posuzováno jako snížení kredibility společnosti ani posuzováno jako negativní skutečnost při budoucí obchodní spolupráci mezi Společností a bankou.

Jako zástava či ručení za výše uvedené úvěry slouží zásoby a obchodní pohledávky Společnosti. Celková zůstatková hodnota zastavených zásob a obchodních pohledávek činila k 31. prosinci 2024 130 562 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 192 792 tis. Kč).

Dne 4. července 2024 byl společnosti poskytnut úvěr ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. se splatností 12 měsíců, který je podřízený úvěrům od České spořitelny. Dne 8. dubna 2025 došlo k prodloužení splatnosti úvěru do 4. července 2026.

13. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)					
2024	Česko	Slovensko	Rumunsko	Maďarsko	Celkem
Marketingové služby	38 512	9 399	0	0	47 911
Placená doprava	21 549	7 270	0	0	28 819
Dispenzační poplatky	10 390	0	0	0	10 390
Ostatní	16 800	2 765	0	0	19 565
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	87 251	19 434	0	0	106 685
Prodej zboží					
- offline prodej (kamenné lékárny)	269 719	0	0	0	269 719
- online prodej (e-shop)	727 798	200 041	0	0	927 839
Tržby za prodej zboží celkem	997 517	200 041	0	0	1 197 558



(tis. Kč)	Česko	Slovensko	Rumunsko	Maďarsko	Celkem
2023					
Marketingové služby	74 960	24 300	0	0	99 260
Placená doprava	38 564	13 353	2 008	0	53 925
Dispenzační poplatky	8 541	0	0	0	8 541
Ostatní	22 713	4 953	0	0	27 666
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	144 778	42 606	2 008	0	189 392
Prodej zboží					
- offline prodej (kamenné lékárny)	301 636	0	0	0	301 636
- online prodej (e-shop)	1 179 493	434 786	26 349	193	1 640 821
Tržby za prodej zboží celkem	1 481 129	434 786	26 349	193	1 942 457

14. Transakce se spřízněnými stranami

V průběhu roku 2024 měla Společnost náklady se spřízněnými stranami z titulu konzultačních a poradenských služeb ve výši 9 169 tis. Kč (za rok 2023: 9 470 tis. Kč).

K poskytnutému úvěru ze dne 4. července 2024 ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. měla Společnost v průběhu roku 2024 náklady 8 064 tis. Kč z titulu úroků a dalších nákladů vycházejících z úvěrové smlouvy. Celková výše závazku k 31. prosinci 2024 činí 88 064 tis. Kč.

Společnost dále vykazala v průběhu roku 2024 tržby z prodeje zboží se spřízněnými stranami ve výši 7 053 tis. Kč a náklady na prodej zboží 3 541 tis. Kč.

15. Zaměstnanci

	2024		2023	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	2	720	2	720
Mzdové náklady členů dozorčí rady	3	0	3	0
Mzdové náklady zaměstnanců	207	117 554	345	175 133
Náklady na sociální zabezpečení		38 123		54 936
Ostatní sociální náklady		4 422		5 459
Osobní náklady celkem	209	160 819	347	236 248

Členům řídicích a kontrolních orgánů Společnosti nebyly k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 poskytnuty žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, žádná zajištění ani ostatní plnění kromě mzdových nákladů.

Některým členům řídicích orgánů a některým zaměstnancům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla pouze ke služebním pracovním cestám.

16. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2024	2023
Daň z příjmu splatná	0	0
Daň z příjmu odložená	0	4
Celkem daňový náklad	0	4

Daňová povinnost ovládající společnosti za rok 2024 je nulová.

Splatná daň za rok 2024 byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (za rok 2023 s použitím sazby daně 19 %).



Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2024 a následující) u českých i slovenských entit.

Odloženou daňovou pohledávku (+) / závazek (-) lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:		
- rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	1 623	1 356
- rezerv a opravných položek	3 810	2 511
- daňové ztráty minulých let	65 140	52 657
Čistá odložená daňová pohledávka	70 573	56 524

Potenciální odložená daňová pohledávka ve výši 70 573 tis. Kč k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 56 524 tis. Kč) nebyla zaúčtována, protože její uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné. Při jejím výpočtu k 31. prosinci 2024 byla použita sazba daně z příjmů 21 % (k 31. prosinci 2023: 21 %).

Skupina měla k 31. prosinci 2024 daňové ztráty ve výši 341 300 tis. Kč, z nichž 795 tis. Kč může být použito do roku 2025, 958 tis. Kč do roku 2026, 45 547 tis. Kč do roku 2027, 163 625 tis. Kč do roku 2028, 130 375 tis. Kč do roku 2029.

17. Čistý obrat

V souladu s platnými účetními předpisy a se zohledněním svého obchodního modelu Společnost určila, že čistý obrat za rok končící 31. prosince 2024 tvoří následující výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb:

(tis. Kč)	31. prosince 2024
Výnosy z prodeje výrobků a služeb	106 685
Výnosy z prodeje zboží	1 197 558
Čistý obrat za období celkem	1 304 243

18. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Peněžní prostředky v pokladně	1 002	1 221
Peněžní prostředky na účtech	9 169	9 626
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím	- 44 849	- 52 103
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	- 34 678	- 41 256

19. Následné události

Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025 podepsala dodatek s Českou spořitelnou, a.s. zajišťující prodloužení splatnosti úvěrové linky do 31. prosince 2025, přičemž nově schválené podmínky jsou podmíněny zřízením zástavního práva a dalších věcných práv ve prospěch České spořitelny, a.s. k ochranným známkám společnosti, k čemuž dala souhlas valná hromada společnosti Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025.

Na valné hromadě konané dne 27. února 2025 došlo k odvolání dosavadních členů představenstva Petra Kasy a Martina Kasy. Jako noví členové představenstva byli zvoleni Peter Klekner a Tomáš Hospůdka. Dále valná hromada odvolala členy dozorčí rady Marka Krajčoviče a Martina Buchtu. Jako noví členové dozorčí rady byli zvoleni Barbora Malinová a Adam Juřica.

Dne 14. března 2025 byla založena společnost Pilulka ManCo s.r.o. (IČ 230 63 068), která je 100% dceřinou společností Pilulka Lékárny a.s.

Pilulka Lékárny a.s.

Příloha konsolidované účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2024



Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 24. března 2025 obdržela od společnosti Growth Expert s.r.o. oznámení o uplatnění opce k nabytí kontrolního podílu (50,1 %) ve společnosti Pilulka Lékárny a.s. od některých stávajících akcionářů za podmínek dohodnutých s těmito akcionáři. K nabytí tohoto kontrolního podílu došlo 7. dubna 2025.

Dne 8. dubna 2025 společnost podepsala dodatek se společností Growth Expert zajišťující prodloužení splatnosti úvěru do 4. července 2026.

24. dubna 2025

Signed by:
A blue ink signature of Peter Klekner.
69FA5210F8B347C...

Peter Klekner
Předseda představenstva

Signed by:
A blue ink signature of Tomáš Hospůdka.
2C87BD35EDA3409...

Tomáš Hospůdka
Finanční ředitel, člen představenstva

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Pilulka Lékárny a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Pilulka Lékárny a.s., se sídlem Českomoravská 2408/1a, Praha („Společnost“) a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2024 a její konsolidované finanční výkonnosti a jejích konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidované rozvahy k 31. prosinci 2024,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2024,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024, a
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Významná nejistota týkající se schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti

Upozorňujeme na bod 1.5 přílohy konsolidované účetní závěrky, který popisuje příčiny a rizika plynoucí z očekávaného porušení bankovních kovenantů k 31. prosinci 2024, která ovlivňují schopnost Společnosti získat a udržet potřebné financování. Jak je uvedeno v bodě 1.5 přílohy, tyto podmínky spolu s dalšími záležitostmi popsanými v tomto bodě vytvářejí významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost nepřetržitého trvání Společnosti. Tato skutečnost nepředstavuje výhradu.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Společnosti, které budou základem při vytvoření si názoru k účetní závěrce. Odpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jeho provedení. Výrok auditora je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

24. dubna 2025

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená

Ing. Jan Musil FCCA
Digitally signed by
Ing. Jan Musil FCCA
Date: 2025.04.24
13:20:59 +02'00'

Ing. Jan Musil

Ing. Soňa Hoblová FCCA

Ing. Soňa Hoblová
statutární auditorka, evidenční č. 2470

Digitally signed by Ing.
Soňa Hoblová FCCA
Date: 2025.04.24
11:31:35 +02'00'

Výroční zpráva

Finanční rok 2024

Pilulka Lékárny a.s.

Vážení akcionáři, obchodní partneři a zaměstnanci,

rok 2024 se do historie Pilulka Lékárny a.s. zapsal jako jedno z nejnáročnějších období, kdy jsme čelili kombinaci složité tržní situace, nedostatku hotovosti, a z toho plynoucí nutnosti zásadních provozních a strategických změn. Přestože se tyto kroky neobešly bez obtíží a finančních ztrát, podařilo se nám položit základy pro budoucí stabilizaci společnosti, nastartování jejího efektivnějšího fungování a obnovu zdravého růstu byznysu.

Vývoj tržeb a nákladů v r. 2024

V roce 2024 došlo k meziročnímu poklesu tržeb o 32 % na 1,12 miliardy korun. Pokles byl ovlivněn nedostatkem provozního kapitálu a hotovosti potřebné k udržení obchodních vztahů s klíčovými dodavateli a částečně také opuštěním zahraničních trhů v důsledku vynucených stabilizačních opatření.

V důsledku omezených skladových zásob způsobených nedostatkem hotovosti ztratila společnost část klientů, počet vyřízených objednávek z e-shopu poklesl a průměrná hodnota objednávky se snížila. Tyto ukazatele nejlépe odrážejí těžké období, kterým společnost od druhého čtvrtletí procházela. Ve čtvrtém kvartále pak začala v důsledku stabilizačních opatření průměrná hodnota objednávky postupně znovu růst. Tento trend se daří držet i nadále v roce 2025.

Odchod společnosti ze zahraničních trhů a provedené změny s sebou nesly celkové transformační náklady. Velká část transformačních nákladů přitom vznikla v závěru roku.

Ukončení působnosti na zahraničních trzích a centralizace pod Pilulka Lékárny a.s.

Protože zahraniční aktivity společnosti byly dlouhodobě ztrátové, rozhodlo se původní vedení společnosti (Petr a Martin Kasovi) zahraniční trhy zcela opustit. Přestože tento krok negativně ovlivnil tržby společnosti, přinesl významné snížení fixních nákladů spojených s neúspěšnou mezinárodní expanzí a následně umožnil také zjednodušit logistické a provozní toky. Finanční i lidské zdroje bylo ve složitém období zapotřebí soustředit na klíčové trhy, na Českou republiku a na Slovenskou republiku, jež se nejvíce podílely na celkových tržbách a dlouhodobě vykazují největší obchodní potenciál. Další úsporu fixních nákladů pak přinesla integrace slovenských aktivit přímo pod českou entitu Pilulka Lékárny a.s. Tento krok s sebou ovšem nesl krátkodobé riziko výpadků v zásobování a dočasné zhoršení zákaznické zkušenosti, ale z dlouhodobého hlediska podstatně zefektivnil fungování společnosti.

Od jara roku 2024 se společnost soustřeďovala na celkovou konsolidaci procesů, která přinesla zásadní změny v logistice, skladování a také v oblasti řízení společnosti, tedy na její centrále. Součástí dalších stabilizačních a ozdravných opatření byl odprodej dvou lékáren v Mikulově, který jednomyslně schválila valná hromada v srpnu 2024. Transakce přinesla dodatečný kapitál ve výši přesahující 10 mil. Kč, jenž byl použit na úhradu části závazků a posílení provozního kapitálu.

Nové financování a opce na kontrolní podíl

Celková situace Pilulky si vyžádala zajištění nového externího financování. Dne 4. července 2024 došlo k podpisu významné úvěrové smlouvy, podle níž poskytla společnost Growth Expert s.r.o., člen skupiny TCF Capital Tomáše Čupra, půjčku ve výši 80 milionů korun. Součástí dohody s Growth Expert, s.r.o. je také opce věřitele na případné získání kontrolního podílu v Pilulka Lékárny a.s., což v září 2024 schválil Úřad pro ochranu hospodářské soutěže. Tato finanční injekce byla klíčová pro stabilizaci dodavatelských vztahů a odvrácení kritické hrozby platební neschopnosti.

Od 1. října 2024 se novým interim-CEO stal Peter Klekner, který nahradil tehdejší vrcholový management v čele s Petrem a Martinem Kasovými. Návazně na změny ve vedení společnosti bylo zavedeno intenzivní krizové řízení s cílem rychleji snížit provozní náklady, obnovit důvěru dodavatelů a nastavit udržitelný model fungování. Bezprostředně po převzetí řízení začalo nové vedení provádět následující kroky:

- Optimalizovat centrální náklady (snížení počtu zaměstnanců a redukce externích dodavatelů),
- snižovat marketingové výdaje přibližně o 50 % při snaze zachovat maximální možnou výkonnost,
- zavádět úspory v logistice (přechod od vlastních boxů a vlastní expresní dopravy k expresní dopravě třetích stran),
- zrychlit obrátku zboží na online skladech.

Další zveřejnění

- Společnost se nezabývá výzkumem a vývojem,
- společnost nenabyla vlastní podíly,
- společnost si není vědoma žádných závazků či rizik vyplývajících z pracovněprávních vztahů nebo z oblasti ochrany životního prostředí.

Ambice pro rok 2025

Přestože hospodářské výsledky za rok 2024 vykazují výrazný meziroční propad tržeb (–32 %), podniknutá opatření začala v závěru roku přinášet postupnou stabilizaci a náznaky obratu k lepšímu.

V roce 2025 se plánujeme soustředit na:

- Dokončení konsolidace a další zjednodušení interních procesů,
- zlepšování zákaznické zkušenosti a kvality služeb,
- nastolení finanční stability a udržitelného růstu.

Na cestě k dosažení pozitivní EBITDA a k udržitelnému růstu nás čekají klíčová restrukturalizační rozhodnutí, která si vyžádají odvalu a plnou podporu akcionářů. Jsme odhodláni tato opatření realizovat s maximální odpovědností a efektivitou, protože věříme, že všechny tyto kroky dovedou společnost Pilulka Lékárny a.s. k opětovnému růstu a dlouhodobé ziskovosti.

Děkujeme všem akcionářům, obchodním partnerům a zaměstnancům za projevenou důvěru, trpělivost a podporu během celého roku 2024. Navzdory výzvěm jsme položili pevné finanční základy a zefektivnili řízení i provoz. Nyní se soustředíme na další kroky, které umožní Pilulka Lékárny a.s. pružně reagovat na výzvy dynamického trhu a vrátit se k růstu.

Následné události

Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025 podepsala dodatek s Českou spořitelnou, a.s. zajišťující prodloužení splatnosti úvěrové linky do 31. prosince 2025, přičemž nově schválené podmínky jsou podmíněny zřízením zástavního práva a dalších věcných práv ve prospěch České spořitelny, a.s. k ochranným známkám společnosti, k čemuž dala souhlas valná hromada společnosti Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025.

Na valné hromadě konané dne 27. února 2025 došlo k odvolání dosavadních členů představenstva Petra Kasy a Martina Kasy. Jako noví členové představenstva byli zvoleni Peter Klekner a Tomáš Hospůdka. Dále valná hromada odvolala členy dozorčí rady Marka Krajčoviče a Martina Buchtu. Jako noví členové dozorčí rady byli zvoleni Barbora Malinová a Adam Juřica.

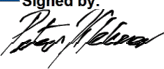
Dne 14. března 2025 byla založena společnost Pilulka ManCo s.r.o. (IČ 230 63 068), která je 100% dceřinou společností Pilulka Lékárny a.s.



Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 24. března 2025 obdržela od společnosti Growth Expert s.r.o. oznámení o uplatnění opce k nabytí kontrolního podílu (50,1 %) ve společnosti Pilulka Lékárny a.s. od některých stávajících akcionářů za podmínek dohodnutých s těmito akcionáři. K nabytí tohoto kontrolního podílu došlo 7. dubna 2025.

Dne 8. dubna 2025 došlo k prodloužení splatnosti úvěru od společnosti Growth Expert s.r.o. do 4.července 2026.

S úctou,

Signed by:

69FA5210F8B347C...

Mgr. Peter Klekner

interim CEO, Pilulka Lékárny a.s.

Zpráva o vztazích podle § 82 zákona č. 90/2012 Sb.

Společnosti Pilulka Lékárny a.s. za účetní rok 2024

Představenstvo společnosti Pilulka Lékárny a.s. se sídlem v Praze, Českomoravská 2408/1a, PSČ 190 00, IČ 036 15 278, zapsané v obchodním rejstříku vedeném městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 (v této zprávě též jen „Společnost“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (dále jen „Zákon o korporacích“), za účetní období kalendářního roku 2024.

1. Struktura vztahů mezi osobami ve skupině k 31. prosince 2024



2. Osoby ve skupině

Ovládající osoby

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, jejichž ovládající osoby jsou uvedeny níže.

Petr Kasa

trvale bytem: Počeradská 1149/48, Dolní Chabry, 184 00, Praha 8

Martin Kasa

trvale bytem: Třeboradická 1283/13, Kobylisy, 182 00, Praha 8

Ovládané osoby

KICI s.r.o.

IČO: 278 91 054

Spisová značka: C 124561 vedená u Městského soudu v Praze

Den zápisu: 24. dubna 2007

Sídlo: Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9

Plus Care s.r.o.

IČO: 117 67 642

Spisová značka: C 354257 vedená u Městského soudu v Praze

Den zápisu: 23. srpna 2021

Sídlo: Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9

Pilulka Lab s.r.o.

IČO: 287 33 347

Spisová značka: C 359163 vedená u Městského soudu v Praze

Den zápisu: 21. října 2010

Sídlo: Českomoravská 2408/1a, Libeň, 190 00 Praha 9

Pilulka.sk a.s. (SK)

IČO: 47 235 225

Oddíl Sa, vložka číslo: 5371/B

Den zápisu: 4. 8. 2011

Sídlo: Pestovateľská 17796/3, Bratislava - mestská časť Ružinov 821 04

TOP FARMA s. r. o. (SK)

IČO: 46 076 077

Oddíl Sro, vložka číslo: 71606/B

Den zápisu: 19.03.2011

Sídlo: Pestovateľská 17796/3, Bratislava - mestská časť Ružinov 821 04

Pilulka Online S.R.L. (RO)

IČO: 396 23 896

Spisová značka: J40/7927/2020

Den zápisu: 13.07.2018

Sídlo: Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania

Pilulka.hu KFT (HU)

IČO: 32089770-2-41

Spisová značka: 01-09-406088

Den zápisu: 13.09.2023

Sídlo: Váci út 47. Budapest 1314

3. Struktura vztahů, úloha ovládané osoby, způsob a prostředky ovládání

Struktura vztahů

Společnost Pilulka Lékárny a.s. je ovládána osobami dle bodu č. 2. Ovládající osoby.

Způsob a prostředky ovládání

Ovládání je realizováno přímým výkonem hlasovacích práv na valné hromadě Ovládané osoby a udělováním řídicích pokynů.

4. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu ovládající osoby

Na popud nebo v zájmu Ovládající osoby a jí ovládaných osob byla v Rozhodném období učiněna níže uvedená jednání týkající se majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti ve výši 2 900 tis. Kč zjištěného podle účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2023.

- Nákup a prodej zboží ve skupině,
- Poskytování konzultačních a poradenských služeb,
- poskytování půjček ve skupině,
- kapitalizace půjček ve skupině.

5. Přehled vzájemných smluv uzavřených s ovládající osobou

Smlouvy s ovládající osobou

Smlouva s ovládající osobou Petrem Kasou

- Smlouva o výkonu funkce člena představenstva ze dne 31. prosince 2020;
- Smlouva o poskytování poradenských služeb se společností Clareo a.s., IČ: 284 55 339, kde je Petr Kasa jediným akcionářem, ze dne 6. ledna 2021.

Smlouva s ovládající osobou Martinem Kasou

- Smlouva o výkonu funkce člena představenstva ze dne 31. prosince 2020;
- Smlouva o poskytování poradenských služeb se společností Kovářská s.r.o., IČ: 290 53 048, kde je Martin Kasa jediným společníkem, ze dne 6. ledna 2021.
 - K ukončení této smlouvy došlo k 2. 10. 2024.

Smlouvy s ovládanou osobou

Smlouva s ovládanou osobou KICI s.r.o.

- Smlouva o půjčce peněz mezi společnostmi KICI s.r.o. jako věřitelem a Společností jako dlužníkem ze dne 1. ledna 2018 o poskytnutí částky ve výši 2 000 000 Kč do 31. prosince 2020;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál ze dne 28. února 2021;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 1. března 2021 o poskytnutí částky ve výši 4 000 000 Kč do 31. března 2021;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 1. března 2021 o poskytnutí částky ve výši 2 000 000 Kč do 31. března 2021;
- Rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a KICI s.r.o. jako dlužníkem ze dne 15. června 2021 o poskytnutí částky ve výši 10 000 000 Kč;
- Dodatek č.1 ze dne 9. prosince 2022 k rámcové půjčce peněz ze dne 15. června 2021;
- Dodatek č.2 ze dne 30. září 2024 k rámcové půjčce peněz ze dne 15. června 2021.

Smlouva s ovládanou osobou Plus Care s.r.o.

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 30. srpna 2021;
- Smlouva o podnájmu ze dne 30. srpna 2021;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Plus Care s.r.o. jako dlužníkem ze dne 9. září 2021 o poskytnutí částky ve výši 500 000 Kč do 30. září 2021;
- Rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Plus Care s.r.o. jako dlužníkem ze dne 20. září 2021 o poskytnutí částky ve výši 10 000 000 Kč;
- Dodatek č.1 ze dne 9. prosince 2022 k rámcové půjčce peněz ze dne 20. září 2021;
- Dodatek č.2 ze dne 30. září 2024 k rámcové půjčce peněz ze dne 20. září 2021.

Smlouva s ovládanou osobou Pilulka Lab s.r.o.

- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Lékárnou U Nádraží s.r.o. (nyní Pilulka Lab s.r.o.) jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2019 o poskytnutí částky ve výši 3 000 000 Kč do 31. prosince 2020;
- Rámcová smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a společností Pilulka Lab s.r.o. jako dlužníkem ze dne 20. prosince 2021 o poskytnutí částky ve výši 16 644 000 Kč.

Smlouva s ovládanou osobou Pilulka.sk a.s. (SK)

- Smlouva půjčky peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. (dříve Herbia a.s.) jako dlužníkem ze dne 21. června 2019 o poskytnutí částky ve výši 350 000 EUR do 30. června 2020;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 2. června 2021 o poskytnutí částky ve výši 700 000 EUR do 31. srpna 2021;
- Dodatek č. 1 ze dne 20. srpna 2021 k půjčce peněz ze dne 2. června 2021;
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 5. ledna 2022;
- Smlouva o spolupráci ze dne 6. ledna 2022;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 12. dubna 2022 o poskytnutí částky ve výši 200 000 EUR do 30. dubna 2022;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 28. dubna 2022 o poskytnutí částky ve výši 150 000 EUR do 31. května 2022;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 200 000 EUR ze dne 3. října 2022;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 500 000 EUR ze dne 30. listopadu 2022;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 104 050,52 EUR ze dne 31. prosince 2022;
- Dodatek č. 1 ze dne 2. ledna 2023 ke smlouvě o spolupráci ze 6. ledna 2022;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 250 000 EUR ze dne 21. června 2023;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 400 000 EUR ze dne 6. září 2023;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 200 000 EUR ze dne 11. prosince 2023;
- Dodatek č. 2 ze dne 8. ledna 2024 ke smlouvě o spolupráci ze 6. ledna 2022;
- Dodatek č. 1 ze dne 10. ledna 2024 ke smlouvě o poskytování služeb ze 5. ledna 2022;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.sk a.s. jako dlužníkem ze dne 30. června 2024 o poskytnutí částky ve výši 750 000 EUR do 31. prosince 2024;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 450 446,88 EUR ze dne 3. prosince 2024.

Smlouva s ovládanou osobou Top Farma s.r.o. (SK)

- Není evidována žádná smlouva.

Smlouva s ovládanou osobou Pilulka Online S.R.L. (RO)

- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 17. září 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. července 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 18. července 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;

- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 20. června 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 19. května 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 23. dubna 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 31. března 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 24. října 2019 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 28. listopadu 2019 o poskytnutí částky 294 333 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 15. března 2020 o poskytnutí částky 200.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 23. září 2020 o poskytnutí částky 140.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. října 2020 o poskytnutí částky 300.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 20. listopadu 2020 o poskytnutí částky 168.300 EUR se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o poskytování služeb ze dne 6. ledna 2021;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2021 o poskytnutí částky 450.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. ledna 2021 o poskytnutí částky 375.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 27. dubna 2021 o poskytnutí částky 380.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 3. června 2021 o poskytnutí částky 500.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. srpna 2021 o poskytnutí částky 150.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;

- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021 o poskytnutí částky 1 600 000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021 o poskytnutí částky 35 113,50 EUR se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. září 2021 o poskytnutí částky 507 598 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 1. října 2021 o poskytnutí částky 420.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouvy o půjčkách v celkové hodnotě 42 471 tis. Kč byly dne 3. listopadu 2021 součástí navýšení základního kapitálu v celkové výši 5 862 042,33 RON, 667 372 EUR a 107 850 Kč;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 9. listopadu 2021 o poskytnutí částky 660 000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 7. ledna 2022 o poskytnutí částky 772 650 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 10. února 2022 o poskytnutí částky 1 106 000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. března 2022 o poskytnutí částky 410.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 21. dubna 2022 o poskytnutí částky 600.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 24. května 2022 o poskytnutí částky 650.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 14. září 2022 o poskytnutí částky 300.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 25. října 2022 o poskytnutí částky 300.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 30. listopadu 2022 o poskytnutí částky 250.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 19. prosince 2022 o poskytnutí částky 300.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;

- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a PILULKA ONLINE S.R.L. jako dlužníkem ze dne 3. února 2023 o poskytnutí částky 200.000 RON se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Rozhodnutí jediného akcionáře o odpisu půjček poskytnutých Společností ve výši 35 113,50 EUR a 6 511 171,66 RON ze dne 20. prosince 2023.

Smlouva s ovládanou osobou Pilulka.hu KFT (HU)

- Smlouva o půjčce peněz mezi Společností jako věřitelem a Pilulka.hu kft jako dlužníkem ze dne 13. října 2022 o poskytnutí částky 20 000 EUR s možností dalších 30 000 EUR se splatností 5 let od uzavření smlouvy;
- Smlouva o příplatku mimo základní kapitál na částku 8 374 000 HUF ze dne 31. srpna 2024.

6. Posouzení vzniku újmy ovládané osobě a její vyrovnání

Z jednání na popud nebo v zájmu Ovládající osoby, ani z uzavřených smluvních vztahů, nevznikla Ovládané osobě žádná újma.

7. Zhodnocení výhod a nevýhod ze vztahů s ovládající osobou, včetně případných rizik

Ze vztahů s Ovládajícími osobami plynou zejména výhody, a to vzhledem k silnějšímu ekonomickému zázemí. Z těchto vztahů neplynou pro Ovládající osoby žádná rizika.

8. Důvěrnost informací

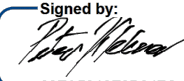
Za důvěrné informace, které nelze veřejně zpřístupnit, jsou považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství Ovládající osoby a Ovládané osoby a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoliv z těchto osob označeny. Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě kterékoliv z uvedených osob.

9. Závěr

Představenstvo společnosti konstatuje, že vynaložilo péči řádného hospodáře ke zjištění okruhu Ovládaných a Ovládajících osob pro účely této zprávy o vztazích, a to zejména tím, že se dotázalo Ovládající osoby na okruh osob, které jsou touto osobou ovládány.

Představenstvo společnosti se domnívá, že peněžitá plnění, resp. protiplnění, která byla poskytnuta na základě výše popsanych vztahů mezi Ovládajícími a Ovládanými osobami, byla v obvyklé výši.

V Praze dne 24. dubna 2025

Signed by:

69FA5210F8B347C...

Peter Klekner
Předseda představenstva
Pilulka Lékárny a.s.

Pilulka Lékárny a.s.

Účetní závěrka

31. prosince 2024

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 3615278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenské péče
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

ROZVAHA
(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2024			31.12.2023
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM	001	450 282	-210 010	240 272	383 694
B.	Stálá aktiva	003	299 969	-207 288	92 681	129 443
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	191 962	-158 476	33 486	58 321
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	187 813	-154 327	33 486	58 321
B. I. 2. 1.	Software	007	187 813	-154 327	33 486	58 321
B. I. 3.	Goodwill	009	4 149	-4 149	0	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	69 742	-48 812	20 930	40 361
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	315	-149	166	186
B. II. 1. 2.	Stavby	017	315	-149	166	186
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	58 915	-42 864	16 051	33 616
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	10 457	-5 799	4 658	6 523
	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	55	0	55	36
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	55	0	55	36
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	38 265	0	38 265	30 761
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	3 422	0	3 422	17 665
B. III. 2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba	029	32 333	0	32 333	10 586
B. III. 5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	2 510	0	2 510	2 510
C.	Oběžná aktiva	037	147 542	-2 722	144 820	250 612
C. I.	Zásoby	038	57 403	-2 672	54 731	66 961
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	57 403	-2 672	54 731	66 961
C. I. 3. 2.	Zboží	043	57 403	-2 672	54 731	66 961
C. II.	Pohledávky	046	86 729	-50	86 679	177 668
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	86 729	-50	86 679	177 668
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	75 881	-50	75 831	125 831
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	0	0	0	16 758
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	10 848	0	10 848	35 079
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	2 723	0	2 723	4 138
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	6 976	0	6 976	27 383
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	1 149	0	1 149	3 558
C. IV.	Peněžní prostředky	075	3 410	0	3 410	5 983
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	1 002	0	1 002	1 212
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	2 408	0	2 408	4 771
D.	Časové rozlišení aktiv	078	2 771	0	2 771	3 639
D. 1.	Náklady příštích období	079	2 771	0	2 771	3 639

označ.	PASIVA	řád.	31.12.2024	31.12.2023
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	082	240 272	383 694
A.	Vlastní kapitál	083	-85 179	28 997
A. I.	Základní kapitál	084	2 707	2 707
A. I. 1.	Základní kapitál	085	2 707	2 707
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	088	302 150	328 272
A. II. 1.	Ážio	089	278 701	278 701
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	23 449	49 571
A. II. 2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	091	177 211	177 211
A. II. 2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	092	-143 788	-117 667
A. II. 2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	094	-9 974	-9 973
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	099	-301 982	-124 490
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	-301 982	-124 490
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	102	-88 054	-177 492
B. + C.	Cizí zdroje	104	325 451	354 697
B.	Rezervy	105	3 398	7 126
B. 4.	Ostatní rezervy	109	3 398	7 126
C.	Závazky	110	322 053	347 571
C. I.	Dlouhodobé závazky	111	2 400	3 675
C. I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	115	2 400	3 675
C. II.	Krátkodobé závazky	126	319 653	343 896
C. II. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	130	46 049	73 328
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	7 421	4 635
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	159 494	237 226
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	106 689	28 707
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138	85 564	0
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	5 574	8 976
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	2 975	4 384
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	6 835	7 568
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	5 071	5 611
C. II. 8. 7.	Jiné závazky	143	670	2 168

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 3615278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenská péče
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	řád. c	Skutečnost v účetním období	
			2024 1	2023 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	88 132	140 416
II.	Tržby za prodej zboží	02	1 004 135	1 491 595
A.	Výkonová spotřeba	03	985 300	1 507 246
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	781 527	1 198 434
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	14 344	21 215
A. 3.	Služby	06	189 429	287 597
C.	Aktivace (-)	08	-2 745	-3 407
D.	Osobní náklady	09	136 106	180 426
D. 1.	Mzdové náklady	10	101 436	134 544
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	34 670	45 882
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	32 146	42 234
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	2 524	3 648
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	66 289	64 236
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	63 959	64 073
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	55 345	64 073
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	8 614	0
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	2 442	24
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-112	139
III.	Ostatní provozní výnosy	20	27 917	4 311
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	28	14
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	27 889	4 297
F.	Ostatní provozní náklady	24	2 893	7 907
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	49	32
F. 3.	Daně a poplatky	27	1	0
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-3 729	986
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	6 572	6 889
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-67 659	-120 086
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	2 320	4 324
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	2 314	4 275
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	6	49
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	12 164	10 289
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	12 164	10 289
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	880	1 441
K.	Ostatní finanční náklady	47	11 431	52 882
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-20 395	-57 406
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-88 054	-177 492
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-88 054	-177 492
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-88 054	-177 492
*	Čistý obrát za účetní období	56	1 092 267	

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 3615278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenské péče
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ. a	TEXT b	Skutečnost v účetním období	
		2024 1	2023 2
	Peněžní toky z provozní činnosti		
	Účetní zisk / ztráta před zdaněním	-88 054	-177 492
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	60 548	87 595
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	55 345	64 073
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	7 216	1 149
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	21	18
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	9 844	5 965
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	-11 878	16 390
A *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	-27 506	-89 897
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	2 470	73 629
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	75 211	30 457
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	-82 529	-19 989
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	9 788	63 161
A **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	-25 036	-16 268
A. 3.	Vyplacené úroky	-12 164	-10 289
A. 4.	Přijaté úroky	2 320	4 324
A ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-34 880	-22 233
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-24 731	-30 512
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	28	14
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	-10 520
B ***	Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-24 703	-41 018
	Peněžní toky z finanční činnosti		
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků z financování	64 264	-1 101
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	0	67 388
C. 2. 1.	Zvýšení peněžních prostředků z titulu zvýšení základního kapitálu	0	67 388
C ***	Čisté peněžní toky z finanční činnosti	64 264	66 287
	Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	4 681	3 036
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	-46 120	-49 156
	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	-41 439	-46 120

Firma: Pilulka Lékárny a.s.
Identifikační číslo: 3615278
Právní forma: Akciová společnost
Předmět podnikání: nákup a prodej léčiv a poskytování zdravotních služeb - lékárenské péče
Rozvahový den: 31. prosince 2024
Datum sestavení účetní závěrky: 24. dubna 2025

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	Ážio	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
Zůstatek k 1. lednu 2023	2 521	211 500	177 211	-105 658	-9 974	-124 488	151 112
Emise nových akcií či podílů	186	67 201	0	0	0	0	67 387
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	-177 492	-177 492
Přecenění	0	0	0	-12 009	0	0	-12 009
Zaokrouhlení	0	0	0	0	1	-2	-1
Zůstatek k 31. prosinci 2023	2 707	278 701	177 211	-117 667	-9 973	-301 982	28 997
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	0	0	-88 054	-88 054
Přecenění	0	0	0	-26 121	0	0	-26 121
Zaokrouhlení	0	0	0	0	-1	0	-1
Zůstatek k 31. prosinci 2024	2 707	278 701	177 211	-143 788	-9 974	-390 036	-85 179

1. Všeobecné informace

1.1. Základní informace o Společnosti

Pilulka Lékárny a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20249 dne 3. prosince 2014 a její sídlo je Českomoravská 2408/1a, 190 00 Praha 9. Hlavním předmětem podnikání Společnosti jsou:

- provozování internetových portálů Pilulka.cz, Pilulka.sk,
- provoz kamenných lékáren,
- distribuce léčivých přípravků,
- alianční síť lékáren Pilulka Partner, která je sítí lékáren provozovaných nezávislými lékárníky, jež se Společností marketingově a distribučně spolupracuje na základě franšizové smlouvy.

Tato závěrka je sestavena jako nekonsolidovaná. Společnost sestavuje rovněž konsolidovanou účetní závěrku. Konsolidovaná účetní závěrka je sestavována za tyto společnosti (dále dohromady označovány jako „Skupina“):

- Pilulka Lékárny a.s.
- Pilulka.sk a.s.
- Pilulka Online S.R.L.
- TOP Farma s.r.o.
- KICI s.r.o.
- Pilulka Lab s.r.o.
- Plus Care s.r.o.
- Pilulka.hu Kft.

Další informace ke společnostem ve Skupině jsou v poznámce 5.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

1.2. Současná ekonomická situace a předpoklad nepřetržitého trvání

Rok 2024 byl pro společnost Pilulka Lékárny a.s. mimořádně náročný. V roce 2024 došlo k meziročnímu poklesu tržeb o 32 % na 1,12 miliardy korun. Pokles byl ovlivněn nedostatkem provozního kapitálu a hotovosti potřebné k udržení obchodních vztahů s klíčovými dodavateli a částečně také opuštěním zahraničních trhů v důsledku vynucených stabilizačních opatření.

V důsledku omezených skladových zásob způsobených nedostatkem hotovosti ztratila Společnost část klientů, počet vyřízených objednávek z e-shopu meziročně klesl a snížila se průměrná hodnota objednávky.

Tento pokles, v kombinaci s náklady na probíhající transformaci, způsobil záporný hospodářský výsledek ve výši -88 054 tis. Kč za účetní období, což vedlo k vykazání záporného vlastního kapitálu ve výši -85 179 tis. Kč k 31. prosince 2024.

Za fiskální rok 2024 došlo k neplnění některých smluvně stanovených bankovních kovenantů. Na základě jednání s Českou spořitelnou získala Společnost dne 27. února 2025 potvrzení, že nesplnění kovenantů nebude považováno za porušení úvěrových smluv a nebude mít negativní dopad na další spolupráci mezi bankou a Společností.

Rovněž byl dne 27. února 2025 podepsán dodatek k úvěrové smlouvě, který prodloužil splatnost úvěrové linky do 31. prosince 2025. Nové podmínky jsou podmíněny zřízením zástavního práva k ochranným známkám Společnosti, což schválila valná hromada společnosti dne 27. února 2025.

Neplnění některých kovenantů trvá i v roce 2025. V důsledku neplnění těchto kovenant má banka právo zesplatnit značnou část úvěrů k datu 31. prosinci 2025. Jedná se o kontokorentní linku, jejíž čerpání dosáhlo ke dni 31. prosince 2024 částky 44 850 tis. Kč. Celkový limit této úvěrové linky, včetně bankovních garancí, činí k datu vydání výroční zprávy 100 000 tis. Kč.



V rámci stabilizace financování byl Společnosti 4. července 2024 poskytnut úvěr ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. se splatností 12 měsíců. Tento úvěr je podřízen závazkům vůči České spořitelně a.s.

Splatnost tohoto úvěru byla po konci účetního období prodloužena do 4. července 2026.

Díky vstupu nového věřitele a podpoře České spořitelny získala společnost další čas na finanční konsolidaci. S oběma věřiteli probíhají intenzivní jednání o dalším vývoji financování.

Přestože uvedené okolnosti představují významnou nejistotu, která by mohla ovlivnit schopnost Společnosti pokračovat ve své činnosti, vedení Společnosti aktivně pracuje na realizaci jasně definovaných opatření k nápravě situace.

V průběhu roku 2024 společnost zahájila zásadní transformační kroky s cílem stabilizovat svou finanční situaci. Mezi hlavní opatření patřilo:

- Výrazné úspory nákladů na centrále, ve skladech a logistice.
- Optimalizace produktového portfolia nabízeného v e-shopu.
- Postupné zlepšování zákaznické zkušenosti.

Tyto kroky budou pokračovat i v roce 2025.

Na základě přijatých opatření a aktuálního vývoje management věří, že Společnost splní podmínky pro nepřetržité trvání podniku.

2. Účetní postupy

2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro střední účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě. Podíly v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou oceněny ekvivalencí.

2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

Nehmotný a hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 3 tis. Kč za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby následujícím způsobem:

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	Předpokládaná doba životnosti
Software	3 – 5 let
Goodwill	5 let
Technické zhodnocení budov	dle trvání nájemní smlouvy
Hmotné movité věci a jejich soubory	5 let
Oceňovací rozdíl	15 let

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který vznikl při pořízení lékáren, představuje rozdíl mezi oceněním nabytého obchodního závodu a souhrnem ocenění jeho jednotlivých složek majetku a závazků v účetnictví původního vlastníka. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku se odpisuje rovnoměrně po dobu 15 let.

2.3. Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly v ovládaných osobách, dlouhodobé zápůjčky a ostatní dlouhodobé podíly.

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v dceřinách jsou oceněny metodou ekvivalence. Podle této metody je majetková účast při pořízení oceněna pořizovací cenou, která je upravována na hodnotu odpovídající míře účasti Společnosti na vlastním kapitálu v dceřiné nebo přidružené společnosti k rozvahovému dni. Přecenění podílů metodou ekvivalence je účtováno proti vlastnímu kapitálu Společnosti.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou.

2.4. Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu „první do skladu – první ze skladu“, (tzv. FIFO).

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

2.5. Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

2.6. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

2.7. Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztrát.

2.8. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

2.9. Rezervy

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

2.10. Tržby

Tržby jsou záúčtovány k datu doručení zboží a jeho akceptace zákazníkem a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou záúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

2.11. Spřízněné strany

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné společnosti.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámkách 13 Transakce se spřízněnými stranami a 14 Zaměstnanci.

2.12. Leasing

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

2.13. Úrokové náklady

Úrokové náklady vyplývající z úvěrů na pořízení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou během doby kompletace majetku a jeho přípravy k používání aktivovány. Ostatní náklady spojené s úvěry jsou účtovány do nákladů.

2.14. Odložená daň

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Změna odloženého daňového závazku či pohledávky je vykázána na řádku daň z příjmů odložená ve výkazu zisku a ztráty.

2.15. Čistý obrat

Čistý obrat se používá pro potřeby kategorizace účetní jednotky a pro určení povinnosti auditu. Pro účetní období začínající 1. ledna 2024 a později došlo v českých účetních předpisech ke změně definice čistého obratu vykázaného ve výkazu zisku a ztráty. Hodnota čistého obratu Společnosti vykázaného v běžném účetním období nově odpovídá výnosům z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb, na kterých je založen obchodní model Společnosti.

Výše čistého obratu za minulé účetní období pro potřeby kategorizace účetní jednotky a určení povinnosti auditu je uvedena v účetní závěrce za minulé účetní období a dle zákonných ustanovení se nepřepočítává. Tento údaj prezentovaný za rok 2023 v minulé účetní závěrce však není srovnatelný s hodnotou v běžném účetním období. Společnost tedy v souladu s § 4 odst. 7 vyhlášky údaj za minulé účetní období pro nesrovnatelnost a zajištění srozumitelnosti účetní závěrky nevykazuje.

2.16. Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

2.17. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3. Dlouhodobý nehmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Software	171 014	18 655	- 1 856	187 813
Goodwill	4 149	0	0	4 149
Celkem	175 163	18 655	- 1 856	191 962
Oprávky				
Software	112 693	43 490	- 1 856	154 327
Goodwill	4 149	0	0	4 149
Celkem	116 842	43 490	- 1 856	158 476
Zůstatková hodnota	58 321			33 486

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / Přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
Pořizovací cena				
Software	142 959	28 055	0	171 014
Goodwill	4 149	0	0	4 149
Celkem	147 108	28 055	0	175 163
Oprávky				
Software	62 865	49 828	0	112 693
Goodwill	3 979	170	0	4 149
Celkem	66 844	49 998	0	116 842
Zůstatková hodnota	80 264			58 321

4. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / Přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
Pořizovací cena				
Stavby	315	0	0	315
Hmotné movité věci a jejich soubory	60 780	2 460	- 4 325	58 915
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	12 208	0	- 1 751	10 457
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	36	19	0	55
Celkem	73 339	2 479	- 6 076	69 742
Oprávky				
Stavby	129	20	0	149
Hmotné movité věci a jejich soubory	27 164	20 025	- 4 325	42 864
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	5 685	1 865	- 1 751	5 799
Celkem	32 978	21 910	- 6 076	48 812
Zůstatková hodnota	40 361			20 930

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
Pořizovací cena				
Stavby	2 150	0	-1 835	315
Hmotné movité věci a jejich soubory	57 201	3 978	-399	60 780
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15 458	0	-3 250	12 208
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	915		-879	36
Celkem	75 724	3 978	-6 363	73 339
Oprávky				
Stavby	293	1 670	-1 834	129
Hmotné movité věci a jejich soubory	17 095	10 435	-366	27 164
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	6 325	1 970	-2 610	5 685
Celkem	23 713	14 075	-4 810	32 978
Zůstatková hodnota	52 011			40 361



5. Dlouhodobý finanční majetek

Podíly v ovládaných osobách

	Pořizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2024* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2024 (tis. Kč)
31. prosince 2024						
Zahraniční						
Pilulka.sk a.s. Pestovatelská 17796/3, Bratislava 821 04	92 914	1 296	100	-25 686	1 296	0
Pilulka Online S.R.L.* Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania	48 329	1 764	100	-164	1 764	0
TOP Farma, s.r.o.* Pestovatelská 17796/3, Bratislava 821 04	100	358	100	-2	358	0
Pilulka.hu Kft.* Váci út 47. Budapest 1314 Maďarsko	714	4	100	-186	4	0
Tuzemské						
KICI s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	1 771	0	100	-17	-162	0
Pilulka Lab s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	3 362	0	70	-2 115	-9 241	0
Plus Care s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	20	0	100	-7 860	-19 866	0
Celkem		3 422				0

*neauditováno

	Pořizovací cena (tis. Kč)	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2023* (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2023 (tis. Kč)
31. prosince 2023						
Zahraniční						
Pilulka.sk a.s. Pestovatelská 17796/3, Bratislava 821 04	81 569	15 417	100	- 13 927	15 417	0
Pilulka Online S.R.L.* Bucharest, 53-55 Drumul Osiei St., 6th District Romania	48 329	1 893	100	25 529	1 893	0
TOP Farma, s.r.o.* Pestovatelská 17796/3, Bratislava 821 04	100	355	100	- 83	355	0
Pilulka.hu Kft.* Váci út 47. Budapest 1314 Maďarsko	180	0	100	- 400	-347	0
Tuzemské						
KICI s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	1 771	0	100	- 66	- 145	0
Pilulka Lab s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	3 362	0	70	- 3 105	- 7 126	0
Plus Care s.r.o.* Českomoravská 2408/1a, 190 00, Praha 9	20	0	100	- 4 039	- 12 006	0
Celkem		17 665				0

K 31. prosinci 2024 Společnost vykazuje vůči svým dceřiným společnostem dlouhodobé půjčky v souhrnné hodnotě 32 333 tis. Kč (31. prosinci 2023: celkem 27 344 tis. Kč, z čehož byla část ve výši 10 586 tis. Kč klasifikována jako dlouhodobá pohledávka). Společnost na základě aktuálních dlouhodobých plánů předpokládá, že půjčky poskytnuté dceřiným společnostem budou splaceny.



6. Zásoby

Zásoby jsou tvořeny zbožím na skladě v lékárnách a v distribučním skladě určeném pro prodej přes e-shop. Společnost vytvořila k 31. prosinci 2024 opravnou položku k zásobám ve výši 2 672 tis. Kč (k 31. prosinci 2023 ve výši 230 tis. Kč).

7. Pohledávky

Pohledávky z obchodních vztahů k 31. prosinci 2024 činily 75 831 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 125 831 tis. Kč). Z toho pohledávky po splatnosti byly k 31. prosinci 2024 ve výši 17 311 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 23 228 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2024 činila 50 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 162 tis. Kč).

Dohadné účty aktivní představují zejména očekávanou fakturaci dodavatelských objemových bonusů.

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

Společnost k 31. prosinci 2024 a k 31. prosinci 2023 nehradila žádné zálohy na daň z příjmu právnických osob.

8. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Počet (tis. ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (tis. ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 1 Kč, plně splacené	2 707	2 707	2 707	2 707

Žádný akcionář nevlastní k 31. prosinci 2024 větší než 20 % podíl.

Základní kapitál společnosti Pilulka Lékárny a.s. je rozdělen na 2 706 678 kusů kmenových akcií na jméno vedených v zaknihované podobě, o jmenovité hodnotě 1 Kč. Při hlasování na valné hromadě připadá na každou 1 Kč jmenovité hodnoty akcie jeden hlas.

Během účetního období končícího k 31. prosinci 2024 nevydala Společnost žádné nové akcie.

Společnost není součástí žádného vyššího konsolidačního celku.

Společnost sestavuje konsolidovanou účetní závěrku, kterou je možné získat v sídle Společnosti.

Valná hromada ze dne 15. srpna 2024 schválila účetní závěrku Společnosti a konsolidovanou účetní závěrku za rok 2023 a rozhodla o vypořádání ztráty za rok 2023 převedením na účet neuhrazených ztrát

Na základě účetní závěrky k 31. prosinci 2024 činí vlastní kapitál Společnosti zápornou hodnotu ve výši 85 179 tis. Kč. Vedení společnosti se řídí příslušnými právními předpisy a podniklo všechny zákonné kroky ke zmírnění dopadů této situace. Mezi tyto kroky patří:

1. Zhodnocení finanční situace: Vedení pravidelně monitoruje finanční situaci společnosti a provádí analýzy s cílem identifikovat příčiny záporného vlastního kapitálu.
2. Plán: Společnost vypracovala plán, který zahrnuje snížení nákladů, optimalizaci procesů a zvýšení efektivity.
3. Komunikace s věřiteli a investory: Vedení udržuje aktivní komunikaci s věřiteli a investory a hledá možnosti, jak zlepšit finanční stabilitu společnosti.
4. Právní kroky: Byly podniknuty veškeré právní kroky vyžadované zákonem, včetně konzultací s právními a účetními poradci, aby byla zajištěna shoda se všemi regulačními požadavky.



Vedení společnosti je přesvědčeno, že přijatá opatření povedou k obnovení stability a růstu vlastního kapitálu v následujících obdobích. Budeme nadále aktivně pracovat na nápravě této situace a informovat naše akcionáře a zainteresované strany o dalším vývoji.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhla Společnost vypořádání ztráty za rok 2024.

9. Rezervy

Společnost vytvořila v roce 2024 rezervy na krytí svých závazků zejména z titulu nevybrané dovolené svých zaměstnanců a nákladů na nevyužitý sklad v Olomouci ve výši 3 398 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 7 126 tis. Kč).

10. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky

Závazky (kromě bankovních úvěrů uvedených v poznámce 11) nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2024, činila 57 087 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 90 457 tis. Kč). Na základě principu opatrnosti je hodnota těchto budoucích závazků vyčíslena ke konečnému dni platnosti smluv.

Česká spořitelna a.s. poskytla třetím stranám bankovní záruku za Společnost v celkové výši 12 265 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 9 803 tis. Kč).

Společnost si není vědoma dalších podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2024 a 2023.

11. Závazky k úvěrovým institucím

Bankovní úvěry lze rozčlenit takto:

	Měna	Zůstatek k 31. prosinci 2024 (tis. Kč)	Zůstatek k 31. prosinci 2023 (tis. Kč)
Kontokorent	Kč	44 849	52 103
Investiční	Kč	3 600	4 900
Revolving	Kč	0	20 000
Bankovní úvěry celkem		48 449	77 003

Všechny výše uvedené úvěry byly poskytnuty Českou spořitelnou, a.s.

Žádný z těchto úvěrů nemá splatnost delší než 5 let.

K úvěrům se vztahují jisté smluvní podmínky (kovenanty). Porušení těchto smluvních podmínek může vést k zesplatnění úvěrů.

Společnost k 31. prosinci 2024 nesplnila některé smluvní podmínky (kovenanty) vztahující se k úvěrům od České spořitelny a.s. Na základě jednání s bankou Společnost obdržela dne 27. února 2025 waiver, kterým banka prohlašuje, že nedodržení kovenantů nebude považováno za porušení smluvních povinností Společnosti, že nebude uplatňovat jakékoliv důsledky plynoucí z porušení smluv, včetně výkonu zajištění a že nebude porušení kovenantů ve výše stanoveném období posuzováno jako snížení kredibility Společnosti ani posuzováno jako negativní skutečnost při budoucí obchodní spolupráci mezi Společností a bankou.

Jako zástava či ručení slouží k výše uvedeným úvěrům zásoby a obchodní pohledávky Společnosti. Celková zůstatková hodnota zastavených zásob a obchodních pohledávek k 31. prosinci 2024 činila 130 562 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 192 792 tis. Kč).

Dne 4. července 2024 byl společnosti poskytnut úvěr ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. se splatností 12 měsíců, který je podřízený úvěrům od České spořitelny. Dne 8. dubna 2025 došlo k prodloužení splatnosti úvěru do 4. července 2026.



12. Tržby

Tržby lze členit následovně:

(tis. Kč)	2024	2023
Služby		
Marketingové služby	38 512	74 979
Placená doprava	21 549	38 564
Dispenzační poplatky	10 390	8 541
Ostatní	16 168	18 250
Ve Skupině	1 513	82
Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem	88 132	140 416
Zboží		
Offline (kamenné lékárny)	269 719	301 636
Online (e-shop)	734 416	1 189 959
Tržby za prodej zboží celkem	1 004 135	1 491 595

13. Transakce se spřízněnými stranami

(tis. Kč)	2024	2023
Výnosy		
Prodej služeb	1 513	82
Prodej zboží	13 671	10 553
Úrokové výnosy	2 314	4 275
Celkem	17 498	14 910
Náklady		
Nákup zboží pro další prodej	9 699	11 547
Ostatní finanční náklady	8 064	37 049
Ostatní služby	9 976	2 424
Celkem	27 739	51 020

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

(tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Pohledávky		
Pohledávky z obchodních vztahů	9 830	10 589
Poskytnuté zápůjčky (viz poznámka 5)	32 333	27 344
Celkem	42 163	37 933
Závazky		
Závazky	90 208	168
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	2 144	168
Ostatní závazky (půjčka)	88 064	0
Celkem	90 208	168

Poskytnuté a přijaté zápůjčky jsou úročeny tržními úrokovými sazbami.

K poskytnutému úvěru ze dne 4. července 2024 ve výši 80 000 tis. Kč od společnosti Growth Expert s.r.o. měla Společnost v průběhu roku 2024 náklady 8 064 tis. Kč z titulu úroků a dalších nákladů vycházejících z úvěrové smlouvy. Celková výše závazku k 31. prosinci 2024 činí 88 064 tis. Kč.

Členům řídicích a kontrolních orgánů nebyly k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 poskytnuty žádné zápůjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění kromě mzdových nákladů, plnění z titulu konzultačních a poradenských služeb.



Některým členům řídicích orgánů a některým zaměstnancům Společnosti jsou k dispozici služební vozidla pouze ke služebním pracovním cestám.

14. Zaměstnanci

	2024		2023	
	počet	(tis. Kč)	počet	(tis. Kč)
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	2	720	2	720
Mzdové náklady členů dozorčí rady	3	0	3	0
Mzdové náklady zaměstnanců	175	100 716	242	133 824
Náklady na sociální zabezpečení		32 146		42 234
Ostatní sociální náklady		2 524		3 648
Osobní náklady celkem	177	136 106	244	180 426

15. Daň z příjmů

Společnost neměla v roce 2024 a 2023 žádný daňový náklad.

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2024 a následující).

Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2024	1. leden 2023
Odložená daňová pohledávka z titulu:		
- rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku	1 623	859
- rezerv a opravných položek	3 810	1 545
- daňové ztráty minulých let	46 726	40 224
Čistá odložená daňová pohledávka	52 159	42 628

Potenciální odložená daňová pohledávka ve výši 52 159 tis. Kč k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 42 628 tis. Kč) nebyla zaúčtována, protože její uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné.

Společnost měla k 31. prosinci 2024 daňové ztráty ve výši 222 507 tis. Kč, z nichž 20 603 tis. Kč mohou být použity do roku 2027, 125 258 tis. Kč do roku 2028 a 76 646 tis. Kč do roku 2029.

16. Čistý obrat

V souladu s platnými účetními předpisy a se zohledněním svého obchodního modelu Společnost určila, že čistý obrat za rok končící 31. prosince 2024 tvoří následující výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb:

(tis. Kč)	31. prosince 2024
Výnosy z prodeje výrobků a služeb	88 132
Výnosy z prodeje zboží	1 004 135
Čistý obrat za období celkem	1 092 267

17. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

(tis. Kč)	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Peněžní prostředky v pokladně	1 002	1 212
Peněžní prostředky na účtech	2 408	4 771
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v závazcích k úvěrovým institucím	- 44 849	-52 103
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	- 41 439	-46 120

Pilulka Lékárny a.s.
Příloha účetní závěrky
za rok končící 31. prosince 2024



18. Následné události

Společnost Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025 podepsala dodatek s Českou spořitelnou, a.s. zajišťující prodloužení splatnosti úvěrové linky do 31. prosince 2025, přičemž nově schválené podmínky jsou podmíněny zřízením zástavního práva a dalších věcných práv ve prospěch České spořitelny, a.s. k ochranným známkám Společnosti, k čemuž dala souhlas valná hromada společnosti Pilulka Lékárny a.s. dne 27. února 2025.

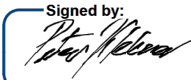
Na valné hromadě konané dne 27. února 2025 došlo k odvolání dosavadních členů představenstva Petra Kasy a Martina Kasy. Jako noví členové představenstva byli zvoleni Peter Klekner a Tomáš Hospůdka. Dále valná hromada odvolala členy dozorčí rady Marka Krajčoviče a Martina Buchtu. Jako noví členové dozorčí rady byli zvoleni Barbora Malinová a Adam Juřica.

Dne 14. března 2025 byla založena společnost Pilulka ManCo s.r.o. (IČ 230 63 068), která je 100% dceřinou společností Pilulka Lékárny a.s.

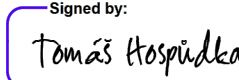
Společnost 24. března 2025 obdržela od společnosti Growth Expert s.r.o. oznámení o uplatnění opce k nabytí kontrolního podílu (50,1 %) ve Společnosti od některých stávajících akcionářů za podmínek dohodnutých s těmito akcionáři. K nabytí tohoto kontrolního podílu došlo 7. dubna 2025.

Dne 2025 došlo k prodloužení splatnosti úvěru od společnosti Growth Expert s.r.o. do 4. července 2026.

24. dubna 2025

Signed by:

69FA5210F8B347C...

Peter Klekner
Předseda představenstva

Signed by:

2C87BD35EDA3409...

Tomáš Hospůdka
Finanční ředitel, člen představenstva

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Pilulka Lékárny a.s.

Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pilulka Lékárny a.s., se sídlem Českomoravská 2408/1a, Praha („Společnost“) k 31. prosinci 2024 a její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2024,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2024,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2024,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2024, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

Významná nejistota týkající se schopnosti nepřetržitého trvání Společnosti

Upozorňujeme na bod 1.2 přílohy účetní závěrky, který popisuje příčiny a rizika plynoucí z očekávaného porušení bankovních kovenantů k 31. prosinci 2024, která ovlivňují schopnost Společnosti získat a udržet potřebné financování. Jak je uvedeno v bodě 1.2 přílohy, tyto podmínky spolu s dalšími záležitostmi popsány v tomto bodě vytvářejí významnou nejistotu, která by mohla podstatným způsobem zpochybnit schopnost nepřetržitého trvání Společnosti. Tato skutečnost nepředstavuje výhradu.

Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

24. dubna 2025

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená

Ing. Jan
Musil FCCA

Digitally signed by
Ing. Jan Musil FCCA
Date: 2025.04.24
13:20:02 +02'00'

Ing. Jan Musil

Ing. Soňa
Hoblová FCCA

Digitally signed by Ing.
Soňa Hoblová FCCA
Date: 2025.04.24
11:30:27 +02'00'

Ing. Soňa Hoblová
statutární auditorka, evidenční č. 2470